



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**SERMAYE PİYASASI KURULU
SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

01 OCAK 2014 – 30 EYLÜL 2014

**YÖNETİM KURULU
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İçindekiler

| | <u>Sayfa</u> |
|--|---------------------|
| 1. Genel Bilgiler | 3 – 7 |
| 2. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu | 7 |
| 3. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler | 8 – 9 |
| 4. Finansal Durum | 9 |
| 5. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi | 10 – 11 |
| 6. Dönem İçinde Esas Sözleşmedeki Değişiklikler | 11 – 12 |
| 7. Varsa, Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı | 12 |
| 8. Sektördeki Gelişmeler ve Sektörü Etkileyen Ana Faktörler | 12 |
| 9. Çimsa'nın Faaliyet Gösterdiği Sektör İçerisindeki Yeri | 12 -13 |
| 10. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler | 13 |
| 11. İşletmenin Üretim Birimleri ve Üretim Miktarları | 13 – 18 |
| 12. Yurtdışı Bağlantılar ve Terminaller | 19 – 20 |
| 13. Personel Hareketleri ve Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları | 20 – 21 |
| 14. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler | 21 – 26 |



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun Hesap Dönemi: 01 Ocak 2014 -30 Eylül 2014

1.2 **Şirketin Ticaret Unvanı** : Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin Ticaret Sicil Numarası : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 708500
Şirketin Mersis Numarası : 0257003524500014
Şirketin İnternet Sitesi : www.cimsa.com.tr

1.3 Sermaye:

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000.-TL, ödenmiş sermayesi 135.084.442. -TL'dir.

1.4 Ortaklık Yapısı:

| PAY SAHİBİ ve ADRESİ | PAY ORANI % | PAY TUTARI (TL) | PAY SAYISI (ADET) |
|---|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG AŞ Sabancı Center Kule II Kat:22-26 4.Levent 34330 / İSTANBUL | 49,42 | 66.765.208,73 | 6.676.520.873 |
| ABERDEEN GLOBAL EMERGING MARKETS SMALLER COMPANIES FUND 10 Queen`s Terrace, Aberdeen, UK, AB10 1YG | 5,35 | 7.222.550,00 | 722.255.000 |
| AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. Kısıklı Cad. No:38 Altunizade-Üsküdar / İSTANBUL | 8,98 | 12.130.560,00 | 1.213.056.000 |
| ADANA ÇİMENTO SANAYİ T.A.Ş. Ceyhan Yolu Üzeri P.K.10 ADANA | 5,12 | 6.908.992,59 | 690.899.259 |
| Halka Açık Kısım | 31,13 | 42.057.130,68 | 4.205.713.068 |
| GENEL TOPLAM | 100,00 | 135.084.442 | 13.508.444.200 |

1.5 İmtiyazlı Paylar Ve Oy Hakları:

Bulunmamaktadır.

1.6 Yönetim Kurulu:

| | |
|---------------------------|--|
| Mehmet GÖÇMEN | Başkan (01 Eylül 2014 Tarihine kadar) |
| Hakan GÜRDAL | Başkan (01 Eylül 2014 Tarihinden itibaren) |
| Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU | Başkan Vekili |
| Serra SABANCI | Üye |
| Seyfettin Ata KÖSEOĞLU | Üye |
| Hasan Cihat ERBAŞOL | (Bağımsız Üye) |
| Mehmet KAHYA | (Bağımsız Üye) |



SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- GENEL BİLGİLER (devamı)

Yönetim Kurulu'nda, Başkan Mehmet GÖÇMEN (01 Eylül 2014 tarihine kadar) Hakan GÜRDAL (01 Eylül 2014 tarihinden itibaren) ve Başkan Vekili Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU icracı üye olarak bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanuna göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır.

24 Nisan 2012 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu üyeliklerine yeniden seçim yapılmış, görev süreleri 2014 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2015 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

27 Mart 2014 Tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Başkanlığa Mehmet GÖÇMEN, Başkan Vekilliğine Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU Türk Ticaret Kanununun (TTK) 366. Maddesi uyarınca tekrar seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

01 Eylül 2014 tarihinden itibaren, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet GÖÇMEN' nin istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere Hayrullah Hakan GÜRDAL üye olarak seçilmiş, görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda da Hayrullah Hakan GÜRDAL Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir.

1.7 Denetçi:

TTK. 399. madde kapsamında yer alan Denetçi seçimi ile ilgili olarak Denetim Komitesinin tavsiyesi ve Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurul'a sunulan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2014 yılı faaliyet dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, İstanbul'da yerleşik Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young) firmasına yaptırılması 27 Mart 2014 tarihinde yapılan 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmıştır.

1.8 Üst Düzey Yöneticiler:

| | |
|----------------------|---|
| Mehmet HACIKAMİLOĞLU | Genel Müdür (01 Eylül 2014 Tarihine kadar) |
| Nevra ÖZHATAY | Genel Müdür (01 Eylül 2014 Tarihinden itibaren) |
| Tamer DENİZCİ | Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Destek Hizmetleri) |
| Şahap SARIER | Genel Müdür Yardımcısı (Gri Çimento) |
| Bilgen ÇAĞLI | Genel Müdür Yardımcısı (Kur.Gelişim ve İnsan Kaynakları) |
| Ülkü ÖZCAN | Genel Müdür Yardımcısı (Strateji, Paz.ve Sürdürülebilirlik) |
| Önder KIRCA | Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton) |
| Gürol ÖZER | Genel Müdür Yardımcısı (Teknik) |
| Baran ÇELİK | Finans Direktörü |



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- 1- GENEL BİLGİLER (devamı)**
1.8 Üst Düzey Yöneticiler: (devamı)

Mehmet HACIKAMILOĞLU (01 Eylül 2014 Tarihine kadar)
Genel Müdür

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet HACIKAMILOĞLU, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa' da Tesis Yöneticisi olarak başlayan HACIKAMILOĞLU, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan HACIKAMILOĞLU, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa' da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 01 Temmuz 2006 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdürü olarak atanan HACIKAMILOĞLU, 01 Eylül 2014 tarihi itibarıyla, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.' ne bağlı aynı sektördeki başka bir şirkete atanarak Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılmıştır.

Nevra ÖZHATAY (01 Eylül 2014 Tarihinden itibaren)
Genel Müdür

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra ÖZHATAY, 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başlamıştır. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan ÖZHATAY, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılında itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır. ÖZHATAY 01 Ocak 2009 tarihinden itibaren Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 01 Haziran 2013 tarihinden geçerli olmak üzere Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Genel Müdür Yardımcılığına atanan ÖZHATAY; Mehmet HACIKAMILOĞLU' nun görevinden ayrılmasından sonra, 01 Eylül 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak atanmıştır.

Tamer DENİZCİ
Genel Müdür Yardımcısı
(Kurumsal Destek Hizmetler)

İş hayatına Dusa Endüstriyel Sanayi'de Mali İşler Şefi olarak başlayan Tamer Denizci, Dusa bünyesindeki 4 yıllık deneyiminin ardından, Yes International A.Ş.de 1992-1994 yılları arasında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak çalıştı. 1994 yılında çalışmaya başladığı Lafarge Beton A.Ş.'de, Mali İşler Müdürlüğü görevi sonrasında Lafarge Aslan Çimento'da İhracat ve Satış Direktörü olarak çalıştı. 01 Ekim 2006 tarihinde Çimsa'da Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan DENİZCİ, 1 Ocak 2009 tarihinde Satınalma ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Destek Hizmetleri) olarak atanmıştır. Denizci, İTÜ – İşletme Mühendisliği bölümü mezunudur.



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- 1- **GENEL BİLGİLER (devamı)**
1.8 **Üst Düzey Yöneticiler: (devamı)**

Şahap SARIER
Genel Müdür Yardımcısı
(Gri Çimento)

Şahap SARIER, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995–1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden SARIER, 1998–2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde 2 yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sarier, 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Betondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01 Ocak 2011 tarihinden itibaren de Çimento üretiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığına(Gri Çimento) atanmıştır. SARIER, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almıştır.

Bilgen ÇAĞLI
Genel Müdür Yardımcısı
(Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)

Bilgen ÇAĞLI, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Psikoloji bölümünden 1993 yılında mezun olmuş, Yüksek Lisansını ise İşletme üzerine İstanbul Üniversitesi'nde yapmıştır. İş hayatına 1993 yılında Ankara Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Uzmanı olarak başlamıştır. Kariyerine, 1998–2003 yılları arasında Akkök Şirketler Grubu'nda İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak devam eden ÇAĞLI, 2003–2007 yılları arasında Zorlu Grubu'na ait Vestel Şirketlerinden sorumlu İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak çalışmış, takip eden dönemde 4 yıl süreyle Anel Grup'ta İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmıştır. ÇAĞLI, 2011-2013 döneminde ise Erdemir Grup'ta İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Çimsa'da, 27 Mayıs 2013 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı (K.G.İ.K) görevine atanmıştır.

Ülkü ÖZCAN
Genel Müdür Yardımcısı (Strateji, Pazarlama ve Sürdürülebilirlik)

Galatasaray Lisesi ve Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümü mezunu olan Ülkü ÖZCAN, iş hayatına 1999 yılında Lafarge Türkiye bünyesinde başlamıştır. Sırasıyla 1999-2003 Stratejik Planlama Uzmanlığı, 2003-2005 Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, 2005-2007 Pazarlama Proje Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2010 yılında Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak Çimsa Çimento'ya geçen ÖZCAN, 01 Nisan 2013 tarihinde Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü görevine atanmıştır. ÖZCAN, 07 Şubat 2014 tarihinden itibaren ise yeni oluşturulan Genel Müdür Yardımcılığı (Strateji, Pazarlama ve Sürdürülebilirlik) görevine atanmıştır.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- 1- GENEL BİLGİLER (devamı)**
1.8 Üst Düzey Yöneticiler: (devamı)

Önder KIRCA **Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton)**

1998 yılında ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Dr.Önder KIRCA, yüksek lisans ve doktorasını da ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1998-2000 yılları arasında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümünde Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. Çimsa'da 2000 tarihinde, Çimento Araştırma ve Uygulama Mühendisi olarak göreve başlamış, aynı şirkette 2002 - 2006 yılları arasında Çimento Araştırma ve Uygulama Şefi, 2007-2011 döneminde Pazarlama Müdürü, 2011-2014 döneminde İç Anadolu Bölge Satış Direktörü olarak çalışmıştır. Dr.Önder KIRCA, 01 Temmuz 2014'ten itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton) olarak atanmıştır.

Gürol ÖZER **Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)**

1969 Tarsus doğumlu olan Gürol ÖZER, 1991 yılında ODTÜ Üniversitesi Elektrik - Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve 1996 yılında Çukurova Üniversitesi Elektrik - Elektronik Mühendisliği 'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çimsa'daki çalışma hayatına 1995 yılında başlamış ve 2007 yılında Otomasyon ve Kontrol Sistemleri Müdürlüğü'ne atanıncaya kadar üretim ve yatırım departmanlarında farklı görevlerde bulunmuştur. 2011 yılında Bilgi Teknolojileri ve Otomasyon Müdürü ve 2012 yılında Teknoloji Direktörü görevlerini üstlenen ÖZER, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Teknik) olarak atanmıştır.

Baran ÇELİK **Finans Direktörü**

Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü mezunu olan ÇELİK, iş hayatına 2004 yılında Ernst&Young'da başlamıştır. Aynı şirkette Denetim Müdürü olarak çalışan Çelik, 2010-2011 yılları arasında Pepsico Türkiye İçecek'te Denetim Müdürü olarak görev almıştır. ÇELİK, 2011 yılında Bütçe ve Finansman Müdürü olarak çalışmaya başladığı Çimsa'da, 01 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Finans Direktörlüğü görevine atanmıştır.

1.9 Şirket'le Muamele Yapma Ve Rekabet Yasağı:

Dönem içinde Yönetim Kurulu Üyeleri, şirketle işlem yapma ve rekabet etme kapsamına giren herhangi bir muamelede bulunmamışlardır.

2- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2.1 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı:

Şirketimiz, 1 Ocak 2014 – 30 Eylül 2014 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile ilgili detaylı bilgi yıllık kapsamlı faaliyet raporlarında verilmiştir.



**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

3- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1 Şirketin Bağlı Ortaklık, İştirak ve Bağlı Menkul Kıymet Bilgileri:

| Şirket | Faaliyet yerleri | Pay oranı(%) |
|--|-------------------------|---------------------|
| Çimsa Mersin Serbest Bölge Şubesi | Mersin | 100,00 |
| Cimsa Cementos Espana, S.A.U. | İspanya | 100,00 |
| OOO Cimsa Rus CTK | Rusya | 100,00 |
| Çimsa Cement Free - Zone Limited | KKTC | 99,99 |
| CIMSAROM Marketing Distributie S.R.L. | Romanya | 100,00 |
| Cimsa Adriatico Srl | İtalya | 70,00 |
| Cement Sales North Gmbh (CSN) | Almanya | 50,00 |
| Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi | Türkiye | 51,00 |
| Exsa Export San.Man.Sat.ve Arş.A.Ş | Türkiye | 32,88 |
| Mesbaş Mersin Serbest Böl.İşl.A.Ş.(Mesbaş) | Türkiye | 0,41 |
| Anfaş Antalya Fuarçılık A.Ş.(Anfaş) | Türkiye | 0,02 |

3.2 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01 Ocak 2014 – 30 Eylül 2014 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

3.3 Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Nitelikte Davalar:

30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılan ve halen devam etmekte olan davaların toplam tutarı yaklaşık 6.840.295 TL'dir (31 Aralık 2013: 9.359.006 TL), olup, Şirket aleyhine sonuçlanma riski olanlar için, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 4.419.103 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2013: 3.449.178 TL).

3.4 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar:

01 Ocak 2014 – 30 Eylül 2014 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3.5 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler:

2014 yılı ilk dokuz aylık konsolide satış gelirleri iyi hava ve piyasa koşulları nedeniyle hedeflenen rakamların üzerinde gerçekleşmiştir.

27 Mart 2014 tarihinden yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararları yerine getirilmiştir.



**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

3- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

3.6 Dönem İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Bilgileri:

27 Mart 2014 tarihinde 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 11 Nisan 2014 tarihinde tescil edilmiş olup 17 Nisan 2014 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi (www.cimsa.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

01 Ocak 2014 – 30 Eylül 2014 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

3.7 Dönem İçinde Yapılan Bağışlar:

01 Ocak 2014 – 30 Eylül 2014 tarihleri arasında muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına nakdi ve aynı olmak üzere toplamda 187.979,28 TL tutarında bağış yapılmıştır.

4- FİNANSAL DURUM

4.1 İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları almakta, karlılığını arttırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmalar yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

4.2 Temel Finansal Oranlar:

| | Konsolide 30.09.2014 | Konsolide 31.12.2013 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| Net İşletme Sermayesi = Cari Aktifler - Cari Pasifler | 153.441.973 | 146.671.108 |
| I-Likidite Oranları: | | |
| 1-Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1,56 | 1,66 |
| 2-Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar - Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1,10 | 1,14 |
| II-Finansal Yapı Oranları: | | |
| 1-Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar | 0,30 | 0,28 |
| 2-Kısa Vadeli Yükümlülükler / Aktif Toplamı | 0,19 | 0,16 |
| 3-Uzun Vadeli Yükümlülükler / Aktif Toplamı | 0,05 | 0,06 |
| III-Karlılık Oranları: | | |
| 1-Net Dönem Karı / Net Satışlar | 0,19 | 0,32 |
| 2-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı | 0,11 | 0,21 |
| 3-Net Dönem Karı / Özkaynaklar | 0,14 | 0,27 |

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4- FİNANSAL DURUM (devamı)

4.3 Hasılat:

1 Ocak 2014 – 30 Eylül 2014 Döneminde yurt içi hasılat bir önceki yılın aynı dönemine göre % 13 artış göstererek 670 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı hasılat ise %2 artış göstererek 214 milyon TL olmuştur. Böylelikle 2014 yılı ilk dokuz aylık toplam hasılatı bir önceki yıla göre %10 artarak 884 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

5- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

5.1 Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.

Şirket, ileride doğacak işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunma amacıyla 1 yılı aşmayan vadelerde vadeli alım /satım sözleşmeleri düzenlemektedir.

Şirketin karşı karşıya kalabileceği muhtemel risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Ortaklardan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamaları yürütülmektedir. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, kritik seviyedeki riskler Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesisler için en aza indirmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak lokal ve global poliçeler kapsamında sigortalanmaktadır.

Kurumsal risk yönetiminin etkin şekilde yapılmasını teminen Risk Yönetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Risk Yönetim Müdürlüğü bünyesinde şirket bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Risk Yönetim Müdürlüğü ile şirket genel strateji ve hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek operasyonel, finansal, stratejik ve dış çevre risklerini, sistematik olarak ölçmekte ve değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve belirlenen kritik riskleri düzenli olarak takip etmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü yaptığı çalışmalarını, mevcut aksiyonların riskler üzerinde istenen etki ve gelişimi sağlayıp sağlamadığını ve ulaşılan sonuçları, yıl içerisinde düzenlenen toplantılar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne raporlamakta ve ilgili komite tarafından risk yönetimi çalışmaları ve etkinliği değerlendirilerek Yönetim Kurulu'yla paylaşılmaktadır.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

5.1 Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası: (devamı)

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş, Komite ile Kurumsal Risk Yönetim Müdürlüğü'nün gerekli koordinasyon ile çalışması hedeflenmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin oluşturulmasıyla Çimsa'da risk yönetimi kültürü ve bakış açısının tüm şirket birimlerine yayılması, proaktif yaklaşımların geliştirilmesi, olası fırsatların ortaya konması, şirket değerinin korunması ve artırılması, doğal hedging ve portföy yönetiminin geliştirilmesi, menfaat sahiplerinin güven ve itimadının daha da artırılması amaçlanmıştır.

6- DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDEKİ DEĞİŞİKLİKLER:

Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izne istinaden, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum maksadıyla Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan değişiklik tasarisinin Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izindeki şekliyle Şirket Esas Sözleşmesinin 26. Maddesi değiştirilmiştir.

27 Mart 2014 Tarihli Olağan Genel Kurulun onayından geçen değişiklikler, 11 Nisan 2014 tarihinde tescil, 17 Nisan 2014 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Değiştirilen maddelerin son hali aşağıdaki gibidir:

Karın Dağıtımı:

Madde 26- Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirketçe ödenmesi ve ayrılması mecburi olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler faaliyet dönemi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır.

a) % 5'i Genel Kanuni yedek akçeye ayrılır,

b) Kalandan Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Safi kardan a ve b bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci kar payı hissesi olarak dağıtmaya veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

d) Pay sahipleriyle, kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesinin 2. fıkrası c. bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

6-DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDEKİ DEĞİŞİKLİKLER (devamı)

e) Türk Ticaret Kanununa göre ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya hisse biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına karar verilemez.

f) Kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

7- VARSA, ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Çıkarılmış, herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

8- SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER VE SEKTÖRÜ ETKİLEYEN ANA FAKTÖRLER

2013 yılında özellikle gelişmekte olan ülkelerdeki talep artışı ile dünya çimento tüketimi yaklaşık 4 milyar ton seviyesine ulaşmıştır. Türkiye, çimento üretimi konusunda Avrupa'da lider konumdaki ülke olup, Dünya'da ise Çin, Hindistan, ABD ve İran'ın ardından 5. sırada yer almaktadır. Türk çimento sektöründe 49'u entegre, 18'i öğütme tesisi olmak üzere, toplamda 67 tesis faaliyet göstermektedir.

Türkiye'de 2013 yılında inşaat sektörü %7,0 büyüyerek %4,1 büyüyen Türkiye ekonomik büyümesinin üzerinde bir büyüme gerçekleştirmiştir. Aynı şekilde 2014 yılı ikinci çeyrek sonunda Türkiye ekonomisi %3,3 büyürken sektör %3,8 büyüme kaydetmiştir.

Türkiye'de çimento üretimi 2013 yılında, 75 milyon ton seviyesinde, çimento tüketimi ise 63,5 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. İç talebin üzerinde oluşan kapasite fazlası ihraç edilmiştir. 2013 yılı toplam çimento ve klinker ihracatı yaklaşık 12,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılında iç tüketimin bir önceki yıla göre artmaya devam etmesi ve ihracat pazarlarındaki daralma sebebi ile yılın ilk 9 ayında toplam çimento ve klinker ihracatı bir önceki yıla göre %19 azalmıştır. Buna karşılık 2014 yılında iç tüketimdeki artışın Türkiye ekonomik büyümesinin üzerinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Çimento sektörü, ekonomik olarak büyümeye devam ederken, çevresel sorumluluklarının bilincinde olup, sürdürülebilir büyümenin yaygınlaşması konusunda da etkin bir rol edinmeyi hedeflemiştir. Özellikle Avrupa Birliği'ne uyum mevzuatları çerçevesinde sürdürülebilir kalkınma, 2013 yılında olduğu gibi 2014 yılında da öne çıkan bir konu olmuştur. Enerji maliyetlerini düşürmek ve atmosfere salınan karbondioksit oranını azaltmak amacıyla; atık yakıtların kullanılması, alternatif hammadde kullanımı, atık su deşarjları ve toprak kirliliğinin önlenmesi, Türkiye'de üzerinde durulan önemli konular olarak ortaya çıkmaktadır.

9- ÇİMSA'NIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

Türk sanayisinin önde gelen kuruluşları arasında yer alan Çimsa, 1972 yılında kurulmuştur. Çimsa bugün, Mersin, Eskişehir, Kayseri, Niğde ve Afyonkarahisar'da bulunan 5 entegre fabrikası, Ankara'da bulunan bir öğütme tesisi, Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme tesisi ve Malatya Çimento Paketleme tesisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

9- ÇİMSA'NIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ(devamı)

Beyaz çimento alanında dünyanın ilk üç markasından biri olan Çimsa, Hamburg (Almanya), Trieste (İtalya), Sevilla ve Alicante (İspanya), Gazimagusa (KKTC), Köstence (Romanya) ve Novorossiysk'de (Rusya) bulunan terminalleriyle uluslararası bir çimento üreticisidir.

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kayseri, Osmaniye, Kahramanmaraş, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Bilecik, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Kütahya, Konya, Afyonkarahisar ve Denizli illerinde faaliyet gösteren toplam 28 adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Çimsa, pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağıyla müşterilerinin ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamaktadır. Paydaşlarının güvenilir bir iş ortağı olarak, gelecek nesillere uzanacak yaşam alanları ve altyapıları için gerekli malzemeleri sağlamaktadır.

Çimsa, gri çimentonun yanı sıra ürettiği beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünlerle de inovasyon konusunda Türk çimento ve yapı malzemeleri sektörüne öncülük etmektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratan ve karlı büyümeye odaklanan Çimsa, bunu gelecekte de sürdürmeyi hedeflemektedir.

10- İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

Bir Sabancı Çimento Grubu üyesi olan Çimsa, olağan stratejik planlama sürecini, uyguladığı senaryo-temelli yaklaşımla zenginleştirmektedir. En temel anlamda senaryo-temelli stratejik planlama, olası gelecek senaryolarında başarılı olabilmek için gerekli stratejik opsiyonları geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Böylece Çimsa, tek bir öngörülen geleceğe dayalı planlama yerine, gelecekte ortaya çıkabilecek her bir senaryo için en iyi stratejik yönelimi belirleyecek olup, bu durum geleceğe hazırlık ve planlama anlamında Çimsa'ya esneklik sağlamaktadır.

11- İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI

Mersin Fabrikası

I.Tesis Üretim Hattı

Mersin Fabrikası'nda toplamda 4 adet üretim hattı ile gri klinker/çimento, beyaz klinker/çimento, kalsiyum alüminat klinker/çimentosu üretimi yapılmaktadır. Gri klinker üretim kapasitesi 1.250 bin ton/yıl, beyaz klinker üretim kapasitesi 1.150 bin ton/yıl ve kalsiyum alüminatlı klinker üretim kapasitesi 45 bin ton/yıl'dır.

1975 yılında üretime başlayan birinci tesis üretim hattı, 5,25 m çapında ve 83 m uzunluğundaki kalsinasyonsuz döner fırın hattına sahiptir. 1983 yılında, yakıt maliyetlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenerek modernize edilmiştir. Tesiste, iki adet kırıcı, bir adet ön homojenizasyon ünitesi, iki adet bilyeli hammadde değirmeni, iki adet farin silosu ve iki adet kapalı klinker stokholü mevcuttur.



**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

11- İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (devamı)

2010 yılı ilk çeyreğinde tamamlanan modernizasyon çalışması ile mevcuttaki planet tipi klinker soğutma sistemi değiştirilerek, FLS SF - Cooler tipi ızgaralı soğutucu sistemi kurulmuştur. Bu yatırımla üretim kapasitesi 3.800 ton/gün'e ulaşmış, bunun yanı sıra klinker üretimi için gerekli ısı tüketimi azaltılmıştır.

II. Tesis Üretim Hattı

Hem gri hem de beyaz klinker üretebilen ikinci tesis üretim hattının, 3,6 m çapında 49 m uzunluğundaki döner fırını, 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Satış talebine göre hem gri hem de beyaz klinker üretebilme özelliğine sahip bu tesisin, gri klinker üretim kapasitesi 1.900 ton/gün iken, beyaz klinker üretim kapasitesi ise 1.470 ton/gün'dür.

Çimsa Mersin Fabrikası'nda 2012 yılı Nisan ayında devreye alınan "Atık Gazdan Elektrik Üretim Projesi" ile 1.ve 2. tesis üretim hatlarından gelen atık gazların elektrik enerjisine dönüştürülerek, bu iki hatta harcanan elektriğin %50`sinin karşılanması hedeflenmiştir. Ayrıca, daha az karbon salınımı ile çevreye katkı sağlanmaktadır.

III. Tesis Üretim Hattı

1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınan Hacı Sabancı Beyaz Çimento Üretim Tesisi (Üçüncü tesis üretim hattı), 2.000 ton/gün üretim kapasitesi olan 3,75 m çapında, 57 m uzunluğunda bir döner fırına sahiptir. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Kalsiyum Alüminatlı Çimento Üretim Tesisi

Kalsiyum Alüminat Çimentosu Üretim Tesisi 2002 yılında 2 ton/saat klinker üretim kapasitesine sahip bir fırın, 8 ton/saat öğütme kapasitesine sahip bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesi ile kurulmuştur. Tesise, 2007 yılında 2 ton/saat klinker kapasiteli ikinci fırın ve 2013 yılı haziran ayında devreye alınan 2 ton/saat klinker kapasiteli üçüncü fırın ilave edilerek üretim kapasitesi arttırılmıştır. 2009 yılında yapılan paketleme ünitesi ile ürünler 25 kg torbalı, paletli ve 1,5 tonluk big bag olarak müşterilere sunulmaktadır.

Kâğıt Torba Fabrikası

Kâğıt Torba Tesisi Mersin Fabrikası'nda bulunan kâğıt torba tesisinde 2014 yılı ilk çeyrekte 1,28 milyon adet kâğıt torba üretilerek Mersin, Kayseri, Niğde, Eskişehir ve Ankara Fabrikaları'nda kullanılmıştır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

11- İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (devamı)

Kayseri Fabrikası

Çimsa Kayseri Fabrikası, 1992 yılında, yıllık 0,8 milyon ton çimento öğütme ve paketleme kapasitesi ile Sabancı Holding şirketlerinden Akçimento tarafından kurulmuş ve 1995 yılında Çimsa tarafından satın alınmıştır. 2005 yılında çimento öğütme kapasitesini artırmak ve enerji tüketimini azaltmak için çimento değirmenine ön ezici sistem kurulmuştur. Mevcut tesisi entegre çimento fabrikası haline getirmek amacı ile 09 Ekim 2004 tarihinde klinker üretim hattının temeli atılan fabrikada, inşaat montaj ve devreye alma çalışmalarının tamamlanması ile 26 Aralık 2005 tarihinde ilk klinker üretimi gerçekleştirilmiştir. 2006 yılında ise ikinci çimento değirmeni kurulmuştur. Bu yatırımların hayata geçirilmesi ile çimento öğütme ve paketleme kapasitesi 1,6 milyon tona çıkmıştır.

En son teknoloji kullanılan tesiste, ana ünite olarak ILC tipi düşük NOx emisyonlu ön kalsinasyon sistemi, beş kademe siklonlu ön ısıtıcı ve 55 m. uzunluğunda, 3,60 m. çapında döner fırın yer almaktadır. Klinker üretim kapasitesi 2.500 ton/gün olan tesiste ayrıca bir adet hammadde kırıcısı, kil ve kalker ön homojenizasyon tesisleri, bir adet bilyalı kömür değirmeni, bir adet dik farin değirmeni ve iki adet bilyalı çimento değirmeni bulunmaktadır.

Eskişehir Fabrikası

Eskişehir Çimento Fabrikası, 1957 yılında, 3,6 metre çapında 125 metre boyunda yaşfırını ile 150 bin ton/yıl kapasiteli olarak devreye alınmış ve üretimini 1987'ye kadar sürdürmüştür. Bugün mevcut bulunan 1'inci hattı üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6metre çapında, 52 metre boyunda kuru sistem fırını, 275 bin ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak toplam kapasite 425 bin ton /yıl seviyesine çıkartılmıştır. Eskişehir Fabrikası 27 Aralık 2005 tarihinde TMSF'den Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir. Çimsa yönetimine geçtikten sonra; Mayıs 2007'de 1'inci üretim hattında, hammadde değirmenine dinamik separatör, mevcut klinker soğutucunun komple yenilenmesi, döner fırın yakma ve dozaj sistemi ile fırın hattına ilave yeni elektrofiltre ünitelerinin yenileme yatırımlarıyla, 1.900 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşılmıştır. Ayrıca 85 ton/saat kapasiteli yeni bir kapalı devre çimento değirmeni devreye alınmıştır. Eylül 2007'de her iki üretim hattına hizmet verebilen 40 ton/saat kapasiteli komple yeni bir kömür dik değirmen sistemi devreye alınmış ve eski kömür sistemleri devre dışı bırakılmıştır. Ocak 2008'de 2.350 ton/gün kapasiteli 2'inci üretim hattı devreye alınarak, toplam üretim kapasitesi 4.250 ton/gün'e ulaşmıştır. Ocak 2008'de 2'inci üretim hattıyla beraber yapılan hammadde kırıcısı ve hammadde ön homojenizasyon sistemi ve 2009 yılında yapılan çimento siloları ile modern bir üretim tesisine dönüşen Eskişehir Çimento Fabrikası'nda üç adet bilyalı çimento değirmeni de nihai ürünün üretiminde hizmet vermektedir. Çimsa, Türkiye'de atık bertaraf edilmesi konusunda öncü firmalardan biri olma hedefi taşımaktadır. Bu amaçla Eskişehir Fabrikası'nda Hotdisc Projesi 2012 yılında hayata geçirilmiş olup, fırın proses operasyonunu ve ürün kalitesini kontrol altına alarak, toplam kalorifik tüketiminin %30'unun atıklardan kazanılması hedeflenmektedir.

Eskişehir fabrika için "154 kV iletim hattı bağlantı ve şalt tesisi projesi" ne 2013 yılı içerisinde başlanmış ve aralık sonunda tesis devreye alınmıştır. Bu proje ile fabrika elektrik kesinti ve dalgalanmaları azaltılarak, elektrik enerji kalitesinin artırılması, iletim hattı kayıplarının azaltılması, tesis büyüme kısıtlarının ortadan kaldırılması ve tarife avantajı nedeni ile maliyet avantajı hedeflenmiştir. Yine Eskişehir Fabrika'da atıktan türetilmiş yakıt (ATY) hazırlama tesisi

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

11- İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (devamı)

hayata geçirilmiştir. Bu proje sayesinde, fosil yakıt tüketiminin Eskişehir 2. üretim tesisinde %30 azaltılması ve atıkların en uygun şekilde bertarafının sağlanması hedeflenmektedir.

Niğde Fabrikası

1957 yılında kurulan Niğde Çimento Fabrikası, 85 bin ton/yıl yaş sistem kapasiteli üretim hattının tamamlanmasıyla 1964 yılında üretime başlamıştır.

02 Eylül 1976 tarihinde kuru sisteme sahip 2'inci üretim hattının devreye girmesi ile fabrikanın yıllık toplam üretim kapasitesi 350 bin ton/yıla çıkartılmıştır.İlerleyen yıllarda ekonomik ve teknolojik ömrünü tamamlayan yaş sistemli klinker hattı tamamen durdurularak üretime kuru sisteme sahip döner fırın ile devam edilmiştir.

Fabrikanın özelleşmesinden sonra Döner Fırın ünitesinde 1993'de yapılan siklon değişimi, intikal modernizasyonu, soğutma, yakma sistemi,baca gazı fan değişimi, elektrofiltre değişimi gibi yatırımlardan sonra fırın kapasitesi 850 ton/günden 1.240 ton/güne çıkarılmıştır.

Rekabet Kurulu'nun aldığı "Sabancı ve Oyak" ortaklığının bitirilmesi kararına istinaden, 01 Kasım 2007 tarihinde Oysa Niğde Çimento Fabrikası, Çimsa Çimento San ve Tic.A.Ş. Niğde Çimento Fabrikası unvanını alarak bu isim altında üretimine devam etmektedir.Çimsa bünyesine geçtikten sonra üretimin ve enerji kazanımının artırılması konularında birçok iyileştirme yapılan Niğde Çimento Fabrikası bugün 1.380 ton/ gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. 3,8 m. çapında, 52 m. boyunda dört kademeli ön ısıtıcıve ızgaralı soğutucu tipine sahip döner fırının yanı sıra tek üretim hattının bulunduğu fabrikada birer adet çekiçli kırıcı, bilyalı farin değirmeni, dik kömür değirmeni ve bir adet roller press ezici sistemine sahip çimento değirmeni bulunmaktadır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi

2001 yılı Ocak ayında temeli atılıp Temmuz 2002'de devreye alınan Ankara Lalahan Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, 2005 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası'yla beraber Çimsa bünyesine katılmıştır. Döner fırın bulunmayan Ankara Fabrikası'nda diğer Çimsa fabrikalarından tedarik edilen klinker öğütülerek çimentoya dönüştürülmekte ve satışı yapılmaktadır.Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme tesisi bünyesinde bir adet 85 saat kapasiteli çimento değirmeninin yanı sıra bir adet hammadde kırıcısı, iki adet çimento silosu ve paketleme ünitesi bulunmaktadır.

Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme Tesisi

Kocaeli Yarımca Körfezi Rota Limanı'nda bulunan Marmara Tesisi, Çimsa tarafından 2008 yılı Haziran ayında kiralanmıştır.Kurulu silo kapasitesi 5 binton olup, torbalı ve dökme çimento paketleme/ yükleme kapasitesi 100 ton/saat'tir. Çimsa süper beyaz çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekte ve bir adet 5 bin tonluk yatay siloda depolanmaktadır. Marmara Bölgesi'ndeki müşterilere yakın olabilmek amacıyla kurulan Marmara Tesisi'nden, beyaz çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

11- İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (devamı)

Malatya Çimento Paketleme Tesisi

1996 yılında kurulan Malatya Battalgazi Tren İstasyonu'nun yanında yer alan Malatya Çimento Paketleme Tesisi, yıllık 60 bin ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir. Tesiste toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır. Çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.

Afyon Çimento Fabrikası, 1957 yılında 85 bin ton kapasiteli 2,8 m çapında ve 69,5 m boyunda yaş sistem fırının devreye alınması ile üretime başlamıştır. 1965 yılında fırının yarı - yaş sisteme dönüştürülmesi ile klinker üretim kapasitesi 160 bin tona yükselmiştir.Yine yarı - yaş sistem olarak kurulan ve çapı 3,6 m, boyu 53,5 m olan 260.000 ton/yıl kapasiteli 2. fırın 1968 yılında devreye alınmış ve fabrikanın üretim kapasitesi 420 bin tona yükseltilmiştir.Değişik tarihlerde yapılan iyileştirmelerle bugün üretim kapasitesi 450 bin tona ulaşan tesiste 2 adet çekiçli kırıcı, 2 adet bilyalı farin değirmeni, 2 adet bilyalı kömür değirmeni ve 3 adet bilyalı çimento değirmeni bulunmaktadır.31 Mayıs 2012 tarihinde %51 hissesi Çimsa tarafından satın alınan Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi, bu tarihten beri faaliyetini bir Çimsa iştiraki olarak sürdürmektedir.Afyon Çimento Fabrikasının, modern teknolojilerle donatılmış olarak Afyonkarahisar şehri dışında yeniden kurulması için 2013 yılının Nisan ayında araştırmalar yapılmış ve uygun araziler tespit edilerek arazilerin satın alınması ve kurulum için gerekli izinlerin alınması konusunda 2013 yılının Temmuz ayında işlemlere başlanmıştır. Aralık 2013 tarihinde ise mülkiyeti Maliye Hazinesi Afyonkarahisar Defterdarlığı Milli Emlak Müdürlüğüne ait uygun araziler açık teklif usulü ile ihale yöntemiyle satın alınmıştır.

Çimsa Tesis Bilgileri

| Üretim Hatları | Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/Gün) | Farin Fırın Çapı (m) | Soğutucu Tipi | Değirmen Tipi |
|------------------------|--|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Mersin Çimsa | | | | |
| 1. Tesis | 3.800 gri klinker | 5,3 | Izgaralı soğutucu | Bilyalı değirmen |
| 2. Tesis | 1.900 gri klinker | 3,6 | Izgaralı soğutucu | Valsli değirmen |
| Veya | | | | |
| 2. Tesis | 1.470 beyaz klinker | 3,6 | Izgaralı soğutucu | Valsli değirmen |
| 3. Tesis | 2.000 beyaz klinker | 3,8 | Izgaralı soğutucu | Valsli değirmen |
| 1. Isıdaç-40 | 55 Isıdaç-40 klinker | | | |
| 2. Isıdaç-40 | 55 Isıdaç-40 klinker | | | |
| 3. Isıdaç-40 | 55 Isıdaç-40 klinker | | | |
| Kayseri Çimsa | | | | |
| Üretim Hattı | 2.500 gri klinker | 3,6 | Izgaralı soğutucu | Valsli değirmen |
| Eskişehir Çimsa | | | | |
| 1. Üretim Hattı | 1.900 gri klinker | 3,6 | Izgaralı soğutucu | Bilyalı değirmen |
| 2. Üretim Hattı | 2.350 gri klinker | 3,6 | Izgaralı soğutucu | Dik değirmen |



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Niğde Çimsa

| | | | | | |
|--------------|-------|-------------|-----|-------------------|------------------|
| Üretim Hattı | 1.380 | gri klinker | 3,8 | Izgaralı soğutucu | Bilyalı değirmen |
|--------------|-------|-------------|-----|-------------------|------------------|

Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş.

| | | | | | |
|----------------|-----|-------------|-----|-------------------|------------------|
| 1.Üretim hattı | 500 | gri klinker | 2,8 | Izgaralı soğutucu | Bilyalı değirmen |
| 2.Üretim hattı | 950 | gri klinker | 3,6 | Izgaralı soğutucu | Bilyalı değirmen |

| <u>Öğütme Tesisi</u> | <u>Değirmen Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)</u> | <u>Değirmen Çapı (m)</u> | <u>Değirmen Çimento Uzunluğu (m)</u> | <u>Değirmen Tipi</u> |
|----------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| Ankara Çimsa | 2.040 | 4,2 | 13 | Bilyalı değirmen |

01 Ocak-30 Eylül 2014 Dönemi Üretim Miktarları:

| <u>Klinker Üretimi</u> | | | <u>Çimento Üretimi</u> | | |
|------------------------|------------------|------------|------------------------|------------------|------------|
| GRİ KLİNKER | 3.308.297 | TON | GRİ ÇİMENTO | 3.850.631 | TON |
| BEYAZ KLİNKER | 776.048 | TON | BEYAZ ÇİMENTO | 771,252 | TON |
| ISIDAÇ-40 KLİNKERİ | 21.762 | TON | ISIDAÇ-40 | 22,306 | TON |
| SDÇ KLİNKERİ | 7.887 | TON | SDÇ ÇİMENTO | 5,247 | TON |
| TOPLAM | 4.113.994 | TON | TOPLAM | 3.851.430 | TON |

Hazır Beton Tesisleri

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana' da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kayseri, Osmaniye, Kahramanmaraş, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Bilecik, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Kütahya, Konya, Afyonkarahisar ve Denizli illerinde faaliyet gösteren toplam **28** adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip eden şirket, yaşanan gelişmeleri yeni ürün, yeni makine parkı ve hizmet olarak müşterilerine sunmaktadır. Konusunda deneyimli çalışanların hizmet verdiği tesislerde, toplam **213** transmikser, **66** mobil ve 8 sabit pompa kullanılmaktadır.Çimsa'da, 2010 yılında başlayan ve 2013 yılında da yayılımını sürdüren "Merkezi Sevkiyat Projesi" ile hazır beton müşterilerine katma değer sağlayan hizmet kalitesini ön plana çıkartılarak, sevkiyatların zamanında gerçekleştirilmesi ve bu kapsamda müşteri memnuniyeti ve bağlılığının artırılması hedeflenmiştir.Tüm tesislerdeki üretim yazılımını değiştirmeye başlayan Çimsa, sahadan merkeze her türlü veri akışını otomatik olarak yapabilmekte, Türkiye'de tesislerinde kendi üretim yazılımını kullanan ilk şirket olma yolunda ilerlemektedir. Çimsa, müşterilerinin şehirlerdeki hazır beton ihtiyacını kurulu tesisleri ile sağlarken, zorlu koşullardaki proje ihtiyaçlarına yönelik çözümleri de gerek mobil tesisleri ile gerekse de iş ortaklıklarıyla sağlamaktadır.Kullanan ilk şirket olma yolunda ilerlemektedir. Çimsa, müşterilerinin şehirlerdeki hazır beton ihtiyacını kurulu tesisleri ile sağlarken, zorlu koşullardaki proje ihtiyaçlarına yönelik çözümleri de gerek mobil tesisleri ile gerekse de iş ortaklıklarıyla sağlamaktadır.



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

12- YURTDIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER

Cimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)

Çimsa, 1996 yılından itibaren Çimsa Sevilla kentinde bulunan terminal ile İspanya beyaz çimento tüketicisine direkt ulaşmakta ve çimentosunun pazarlama etkinliğini bu şekilde arttırmaktadır. Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen beyaz çimento dökme olarak gemiler ile Sevilla Limanı'na gelmektedir. Buradan silobaslar yardımı ile Cimsa Cementos'un sahip olduğu iki adet 5.000 tonluk silolara sevk edilmektedir. Terminalde bulunan 125 ton/ton gün kapasiteli paketleme tesisinin yanı sıra beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten bir tesis bulunmaktadır.

Cimsa Cementos Sevilla, Madrid, Cordoba ve Granada pazarlarında 1996 yılından beri Çimsa Çimento beyaz çimentosu pazarlamaktadır. ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento) ise Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmektedir ve yine terminalden pazarlanmaktadır.

Avrupa'nın en önemli ve en sofistike beyaz çimento pazarı olan İspanya tüketicisine olan odağı arttırmak amacı ile inşası tamamlanan Alicante terminali ise, Haziran 2011 itibariyle devreye alınmıştır.

2011 yılından beri faaliyet gösteren Alicante terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento tüketicisi olan İspanya pazarına hitap etmektedir. Terminalde 10.000 ton kapasiteye sahip 1 silo ve 1 paketleme tesisi bulunmaktadır.

CCSN Cimsa Cement Sales North GmbH (Almanya)

Alman CTN GmbH ve Çimsa'nın %50 pay ile müşterek yönetime tabii ortaklığı olan CCSN, 7 bin 500 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla Almanya'da beyaz çimento ve Isıdaç-40 pazarlama faaliyetleri yürütmekte, Almanya, Fransa ve Benelüks ülkelerine dökme olarak beyaz çimento pazarlamaktadır. Şirket ayrıca Hamburg'da bir satış ofisi, Emden'de idari bir ofis ile pazara hizmet vermektedir. Terminalden ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento) satışı da yapılmaktadır. ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento) Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmektedir. Almanya beyaz çimento pazarı İspanya beyaz çimento pazarı ile birlikte Avrupa'nın en önemli pazarlarından biridir. 2000 yılından beri terminal kanalı ile pazara satış yapan Çimsa, bu pazarlardaki müşterilere kendi markası ile direkt olarak ulaşmaktadır.

Çimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazi Mağusa Serbest Liman ve Bölge'sinde kurulu 5 bin ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip bir terminal ile 2005 yılından itibaren Kıbrıs pazarına hizmet vermektedir. Çimsa tarafından Mersin Çimento Fabrikası'nda tesislerinde üretilen gri çimento Mersin Limanı'ndan gemiler ile Kıbrıs Gazi Mağusa Limanı'na nakledilmekte ve gemilerden boşaltıcı ile Çimsa Cement Free Zone silolarına basılmaktadır. Pazardaki talebe göre dökme olarak silolardan satış yapılmaktadır. Torbalı çimento talep eden müşteriler için Çimsa Mersin'den torbalı çimento ithal edip pazarlanmaktadır.



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

12- YURTDIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER(devamı)

Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)

Avrupa Birliği'ne katılması ile birlikte hızla gelişen Romanya pazarına hizmet etmek için Köstence kenti limanında kurulan şirket, ağırlıklı Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu Isıdaç 40 (kalsiyum alüminatlı çimento) pazarlamaktadır.

Cimsa-Rus Cement Trading Company Limited (Rusya)

Cimsa - Rus Cement Trading Company Limited(Rusya)Çimsa 2008 yılında hızla büyüyen Rusya pazarındaki talebi karşılamak için Novorossiysk kentine terminal yapma kararı almış ve Cimsa Rus CTK unvanlı şirketin kuruluş işlemleri Temmuz 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.2008 yılından beri faaliyet gösteren 7000 ton silo kapasiteli beyaz çimento paketleme tesisi, Rusya pazarındaki müşterilerinin taleplerini karşılamaktadır. Özel ürün müşterileri için de uygun olan bu pazarda, ISIDAÇ 40 ürünü de oldukça yüksek oranda talep görmektedir.

Cimsa Adriatico S.R.L (İtalya)

Çimsa, 9 Şubat 2010 tarihinde Medcon şirketi çoğunluk hisselerini satın alarak Trieste limanında bulunan 4 adet 5 bin tonluk siloya sahip terminalin çoğunluk sahibi olmuştur. Şirket unvanı 26 Nisan 2010 tarihinde Cimsa Adriatico SRL olarak değiştirilmiştir.

Terminal Avrupa'nın İspanya ve Fransa'dan sonra en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalyan pazarına Çimsa markası ile ulaşma imkânı sunmaktadır. Terminal avantajlı konumu ile sadece Kuzey İtalya değil aynı zamanda gelişmekte olan Bosna Hersek, Slovenya ve Hırvatistan, gelişmiş Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına satış yapabilecek konumdadır. Terminal hem beyaz hem de gri çimento depolamaya ve paketlemeye müsaittir. Ayrıca Isıdaç (kalsiyum alüminatlı çimento) çimentosu da temin etmektedir.

13- PERSONEL HAREKETLERİ VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ UYGULAMALARI

13.1 Personel Sayısı:

30.09.2014 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde (Çimsa yurtdışı terminalleri ve Afyon Çimento dahil) toplam 1.082 personel çalışmaktadır.

13- PERSONEL HAREKETLERİ VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ UYGULAMALARI(devamı)

01.01.2014-30.09.2014 döneminde konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde toplam 113 personel ayrılırken, 101 personel işe alınmıştır.

13.2 Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları:

Çimsa Fabrikalarında uygulanmakta olan Grup Toplu İş Sözleşmesi, Çimento İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile ÇİMSE-İŞ arasında sağlanan mutabakatla 01 Ocak 2013-31 Aralık 2015 dönemlerini kapsayacak şekilde 3 (üç) yıl süreyle bağitlanmıştır.



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

13- PERSONEL HAREKETLERİ VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ UYGULAMALARI(devamı)

13.3 Personele Sağlanan Ücret ve Yan Haklar:

Kapsam dışı (beyaz yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. İlgili Şirket prosedürlerinde tanımlandığı üzere, beyaz yakalı personele iş büyüklüğü ve pozisyonuna bağlı olarak özel hayat, özel sağlık sigortası, işveren katkılı bireysel emeklilik sigortası, kurumsal gsm hattı, kurumsal telefon cihazı, şirket aracı, yemek kartı, personel taşıma servisi gibi birtakım yan haklar da sağlanabilmektedir.Kapsam içi (mavi yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. Ayrıca, yılda 12 kez brüt olarak sağlanan brüt sosyal yardım ve gece çalışmasına bağlı olarak verilen saat bazlı vardiya priminin yanı sıra evlenme, taşınma, doğum, vefat gibi durumlarda sağlanan diğer sair sosyal yardımlar ve kıdem teşvik ikramiyesi de yürürlükte bulunan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında sağlanabilmektedir.

14-MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

14.1 Genel Müdürlük:

Kısıklı Cad. No:4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade/İstanbul

Santral : 0 (216) 651 53 00

Fax : 0 (216) 651 14 15

14.2 Çimento Tesisleri:

• Çimsa Mersin

Toroslar Mah. Tekke Cad. Yenitaşkent/Mersin

Santral : 0 (324) 454 00 60

Faks : 0 (324) 454 00 75

• Çimsa Kayseri

Malatya Karayolu 35. Km Bünyan/Kayseri

Santral : 0 (352) 712 16 07

Faks : 0 (352) 712 16 90

• Çimsa Eskişehir

İstanbul Karayolu 22. Km Çukurhisar/Eskişehir

Santral : 0 (222) 411 32 00

Faks : 0 (222) 411 31 31

• Çimsa Ankara

Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan/Ankara

Santral : 0 (312) 865 23 96

Faks : 0 (312) 865 23 95

• Çimsa Niğde

Hacı Sabancı Bulvarı Niğde

Santral : 0 (388) 232 36 30

Faks : 0 (388) 232 36 34

• Çimsa Malatya Terminali

TCDD Yanı Çimento Dolu Tesisi Battalgazi Malatya

Santral : 0 (422) 841 36 77

Faks : 0 (422) 841 32 30



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

14-MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER(devamı)

- **Çimsa Marmara Terminali**

Sahil Caddesi Rota Limanı İçi Yarımca - Körfez/Kocaeli

Santral : 0 (262) 528 42 33

Faks : 0 (262) 528 42 36

- **Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş
Mersin Serbest Bölge Şubesi**

Yalçın Alaybeyoğlu Bulvarı

Parkur İş Merkezi Ofis No:209 Serbest Bölge/Mersin

Telefon : 0 (324) 233 47 65

Faks : 0 (324) 233 47 66

- **Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş**

Güvenevler Mahallesi Fatih Caddesi No:22 (03030) Afyonkarahisar

Telefon : 0 (272) 214 72 00

Fax : 0 (272) 214 72 09

14.3 Hazır Beton Ve Agrega Tesisleri:

- **Zeytinli Hazır Beton Tesisi**

Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana

Telefon : 0 (322) 441 19 01 (3hat)

Faks : 0 (322) 441 18 99

- **Misis Hazır Beton Tesisi**

Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir/Adana

Telefon : 0 (322) 394 34 20-21

Faks : 0 (322) 394 34 22

- **İncirlik Hazır Beton Tesisi**

Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa - 2 Fab. Yanı Yüreğir/Adana

Telefon : 0 (322) 346 02 39

Faks : 0 (322) 346 02 49

- **Osmaniye Hazır Beton Tesisi**

Tüysüz Beldesi Yolçatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri Toprakkale/Osmaniye

Telefon : 0 (328) 633 24 59

Faks : 0 (328) 633 24 60

- **Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi**

Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş

Telefon : 0 (344) 234 13 10

Faks : 0 (344) 234 13 11

- **Kozan Hazır Beton Tesisi**

Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçi Kozan/Adana

Telefon : 0 (322) 529 20 21

Faks : 0 (322) 529 20 22



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

14-MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER(devamı)

- **Tufanbeyli Hazır Beton Tesisi**

Tufanbeyli Termik Santral Proje Sahası, Taşpınar Kapısı girişi Tufanbeyli/Adana
Telefon : 0 (530) 387 11 91

- **Başakpınar Hazır Beton Tesisi**

Malatya Yolu Üzeri 10.km Başakpınar Gaziler Mevkii Talas/Kayseri
Telefon : 0 (352) 224 67 40 (3 hat)
Faks : 0 (352) 224 67 44

- **Anbar Hazır Beton Tesisi**

Ankara Karayolu Üzeri Anbar Mevkii Bölge Trafik Arkası/Kayseri
Telefon : 0 (352) 326 92 43
Faks : 0 (352) 326 92 46

- **Nevşehir Hazır Beton Tesisi**

Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre/Nevşehir
Telefon : 0 (384) 232 83 95
Faks : 0 (384) 232 82 62

- **Yenihal Hazır Beton Tesisi**

Bahçelievler Mah. 1097 sok. No:2 Yenihal Yolu Yalınayak Kasabası/Mersin
Telefon : 0 (324) 235 73 14
Faks : 0 (324) 235 73 17

- **Tarsus Hazır Beton Tesisi**

İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus/Mersin
Telefon : 0 (324) 627 27 97
Faks : 0 (324) 627 17 57

- **Tece Hazır Beton Tesisi**

Cumhuriyet Mah. Mersin-Silifke Karayolu Üzeri, Tece Mevki/Mersin
Telefon : 0 (324) 482 26 07
Faks : 0 (324) 482 26 09

- **Silifke Hazır Beton Tesisi**

Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke/Mersin
Telefon : 0 (324) 714 42 66
Faks : 0 (324) 714 42 66

- **Aksaray Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Aksaray
Telefon : 0 (382) 266 21 16
Faks : 0 (382) 266 21 18



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

• 14-MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER(devamı)

• Karaman Hazır Beton Tesisi

Organize San. Bölgesi Karaman

Telefon : 0 (338) 224 10 26

Faks : 0 (338) 224 10 92

• Ereğli Hazır Beton Tesisi

Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli/Konya

Telefon : 0 (332) 710 00 51

Faks : 0 (332) 710 00 52

• Konya Hazır Beton Tesisi

Horozluhan Mahallesi Anayurt Caddesi No: 10 Selçuklu/Konya

Telefon : 0 (332) 346 11 12

Faks : 0 (332) 346 11 13

• İnegöl Hazır Beton Tesisi

Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl/Bursa

Telefon : 0 (224) 714 22 00

Faks : 0 (224) 714 22 03

• Adapazarı Hazır Beton Tesisi

Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya

Telefon : 0 (264) 373 72 00

Faks : 0 (264) 373 72 11

• Pamukova Hazır Beton Tesisi

Yenice Mah. Murualtı Mevkii Pamukova/Sakarya

Telefon : 0 (264) 551 68 10

Faks : 0 (264) 551 41 95

• Osmaneli Hazır Beton Tesisi

Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli/Bilecik

Telefon : 0 (228) 469 21 32

Faks : 0 (228) 469 21 31

• Bilecik Hazır Beton Tesisi

1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez/Bilecik

Telefon : 0 (228) 216 00 23

Faks : 0 (228) 216 00 22

• Eskişehir Hazır Beton Tesisi

Muttalip Yolu 500. Metre – Eskişehir

Telefon : 0 (222) 321 28 12

Faks : 0 (222) 321 18 72



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

14-MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER(devamı)

- **Çukurhisar Hazır Beton Tesisi**

Bursa yolu 20. km Çukurhisar/Eskişehir
Gsm : 0 (530) 668 95 23

- **Kütahya Hazır Beton Tesisi**

Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km – Kütahya
Telefon : 0 (274) 224 19 87
Faks : 0 (274) 224 19 88

- **Denizli Üçler Hazır Beton Tesisi**

Hacı Eyüpü Mah.3125 Sok.No:5 Üçler –Denizli
Gsm : 0 (532) 383 73 91

- **Tarsus Sucular Agregası İşletmesi**

Eshab-ı Kehf yolu üzeri, Sucular Köyü Civarı Tarsus/Mersin
Telefon : 0 (324) 627 27 97
Faks : 0 (324) 627 17 57

- **İnegöl- Bursa Agregası İşletmesi**

Karalar Köyü Mevkii İnegöl / Bursa
Telefon : 0 (224) 714 22 02

- **Sığırlıdağ-Mersin Agregası İşletmesi**

Sığırlıdağ Mersin Agregası İşletmesi
Puğkaracadağ Köyü, Sığırlıdağ Mevkii Akdeniz/Mersin
Telefon : 0 (324) 235 73 14

- **Süpren-Eskişehir Agregası İşletmesi**

Süpren Köyü/Eskişehir
Telefon : 0 (222) 417 60 91
Faks : 0 (222) 417 61 88

- **Tavas-Denizli Agregası İşletmesi**

Yellibelen Tepe Mevkii, Sarıabat Köyü Tavas/Denizli
Gsm : 0 (530) 548 38 64

14.4 Yurtdışı Terminaller:

- **Cimsa Cementos Espana S.A.U - İspanya**

Telefon : 00 34 95 427 50 68
Faks : 00 34 95 427 19 36
Adres : Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre,
41011 Puerto de Sevilla / İspanya

- **CCSN Cimsa Cement Sales North GmbH -Almanya**

Telefon : 00 49 40 692 06 96-0
Faks : 00 49 40 692 06 95-30
Adres : Schellerdamm 18 21079-Hamburg/Germany



Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

• **14-MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER(devamı)**
14.4 Yurtdışı Terminaller: (devamı)

• **Çimsa Cement Free Zone Ltd – K.K.T.C.**

Telefon : 00 90 392 365 49 80
Faks : 00 90 392 365 49 81
Adres : Serbest Liman, Gazi Magosa/KKTC

• **Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. Romanya**

Telefon : 00 40 241 585 333
Faks : 00 40 241 585 333
Adres : BdMamaia, OficeNr 5, Nr 251 Et 4, Constanta/Romanya

• **Cimsa-Rus Cement Trading Company Limited- Rusya**

Telefon : 00 7 918 66 49 344
Adres : MalozemelskayaStr, No: 16, 353900 Novorossiysk / Rusya

• **Cimsa Adriatico S.R.L. -İtalya**

Telefon : 00 39 040 282 09 18
Fax : 00 39 040 282 09 23
Adres : Riva Alvise Cadamosto, 8 34147 Trieste / İtalya