

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
01 OCAK 2010 – 30 EYLÜL 2010  
FAALİYET RAPORU

---

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A)

**Ortaklığın Unvanı** :Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**Raporun Dönemi** : 01.01.2010 -30.09.2010

#### **Yönetim Kurulu**

1. Mehmet Göçmen	Başkan
2. Mustafa Nedim Bozfakıoğlu	Başkan Vekili
3. Mehmet Hayrettin Şener	Üye (01 Haziran 2010 tarihine kadar)
4. Yılmaz Külcü	Üye (19 Temmuz 2010 tarihine kadar)
5. Serra Sabancı	Üye
6. Levent Demirağ	Üye (13 Temmuz 2010 tarihinden itibaren)
7. M. Volkan Kara	Üye (19 Temmuz 2010 tarihinden itibaren)

Yönetim Kurulu'nda, icracı üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre pay sahipleri arasından seçilecek beş üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında bağımsız üye bulunmamaktadır.

#### **Denetim Kurulu:**

İlker YILDIRIM

Bahadır BORAN

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri:**

##### **Mehmet Göçmen**

###### **Başkan**

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapmış, 01.08.2008 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır. Çimsa'da 15.09.2004–09.09.2005 dönemleri arasında Başkan Vekilliği yapmıştır. 02.05.2006 tarihinde tekrar Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup 20.07.2009 tarihine kadar Başkan Vekilliği görevini sürdürmüştür. Göçmen, bu tarihten itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

##### **Mustafa Nedim Bozfakıoğlu**

###### **Başkan Vekili**

1950 yılında Tarsus'ta doğan Nedim Bozfakıoğlu, 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lassa ve Kordsa'da Finansman Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. H.Ö. Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı yapmış olan Bozfakıoğlu, halen Hacı Ömer Sabancı Holding'de Genel Sekreter olarak görev yapmaktadır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Yılmaz Külcü** (19 Temmuz 2010 tarihine kadar)

#### **Üye**

1944 yılında Afyon'da doğan Yılmaz Külcü 1966 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına TEK 9. Bölge Müdürlüğü'nde Elektrik Mühendisi olarak başlayan Külcü daha sonra Afyon Çimento İşletme Müdürlüğü, Söke Çimento Sanayi Müdür Yardımcılığı, Elazığ Çimento Genel Müdürlüğü, Çorum Çimento Genel Müdürlüğü, Gaziantep Çimento Genel Müdürlüğü, Çitosan Elektrik İşleri Daire Başkanlığı, Çitosan Teknik Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Niğde Çimento Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 01.04.1994 tarihinde Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanan Külcü, 01.07.2006 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir. 19 Temmuz 2010 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

**Mehmet Hayrettin Şener** (01 Haziran 2010 tarihine kadar)

#### **Üye**

Mehmet Hayrettin Şener, 1979-1981 yılları arasında Çanakkale Çimento Sanayi ve T.A.Ş.'de Vardiya Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Akçimento Ticaret A.Ş.'de 1981 yılından itibaren sırasıyla Üretim Şefi, Üretim Müdürü, İşletmeler Grup Müdürü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş; 1996-1999 yılları arasında Büyükçekmece Fabrikası'nda, 2004-2005 yılları arasında Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. Kayseri Tesisi'nde Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. 31.10.2007 tarihine kadar OYSA Çimento San. ve Tic. A.Ş.'de Genel Müdürlük yapmış olan Şener, 08.04.2008 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 1 Haziran 2010 görevinden ayrılmıştır.

**Serra Sabancı**

#### **Üye**

1975 yılında Adana'da doğmuş, yükseköğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütvevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 18.12.2009 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

**Levent Demirağ** (13 Temmuz 2010 Tarihinden itibaren)

#### **Üye**

1959 yılında Erzurum'da doğan Levent Demirağ, 1980 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiştir. 1980-1992 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1994 yılından beri Hacı Ömer Sabancı A.Ş.'nde çeşitli görevlerde bulunan Levent Demirağ, halen Sabancı Holding Mali İşler ve Finansman Bölümü Başkanlığı'nı yürütmektedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**M. Volkan Kara**(19 Temmuz 2010 Tarihinden itibaren)

**Üye**

1973 yılında İstanbul'da doğan Volkan Kara, Robert Kolej ve İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. Daha sonra yüksek lisans eğitimini Amerika Birleşik Devletlerinde North Carolina Üniversitesi Kenan-Flagler İşletme okulunda M.B.A. derecesi alarak tamamlamıştır. Amerika'da sırasıyla Austin Texas'da Dell Computers, Chicago Illinois'da A.T. Kearney ve Milwaukee Wisconsin'da SAB Miller firmalarında çalışmıştır. Şu anda Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanlığında Kurumsal Strateji ve Planlama Direktörü olarak çalışmaktadır.

**B) Dönem İçinde Esas Sözleşmede yapılan Değişikler ve Nedenleri:**

2010 Yılı'nın ilk dokuz ayında esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**C) Sektördeki Gelişmeler Ve Sektörü Etkileyen Ana Faktörler:**

2009 yılında özellikle konutta sektöründe yaşanan daralmanın etkisiyle fazla çimento arzı ihracata yönlendirilmişti. Bununla birlikte, 2010 yılının ilk yarısında devam eden altyapı yatırımlarının yanı sıra konutta sektöründe de yaşanan canlanma ile yurtiçi çimento talebi bir önceki yıla kıyasla oldukça önemli oranda artış göstermiştir.

2010 yılının ilk altı ayında bir önceki yılın ilk altı ayına göre belediyeler tarafından yapı ruhsatı verilen yapıların yüzölçümünde % 23,6, bina sayısında % 8,4, değerinde % 30,8, daire sayısında %29,1 oranında artış olmuştur. 2009 yılının ilk altı ayında yapı ruhsatına göre konut bina sayısı 40,610 iken, 2010 yılının ilk altı ayında konut bina sayısı % 9,8 artarak 44,572 olmuştur.

Türk Çimento Sektörü, 2010 yılının ilk 7 ayında çimento üretiminde %11 oranında bir büyüme sağlamıştır. Bu dönemde üretilen çimentonun yaklaşık %26'sı ihraç edilmiştir. Yine bu dönemde iç satışlarda %14 oranında büyüme gerçekleşirken, toplam çimento ve klinker ihracatında %5 oranında daralma yaşanmıştır.

Bölgesel olarak baktığımızda ise, çimento üretiminde Güneydoğu Anadolu bölgesinde, ihracattaki yaşanan daralma sebebiyle azalma yaşandığı gözlemlenmektedir. En fazla üretim artışı %20 ile Karadeniz Bölgesinde yaşanmıştır. İç satışlarda ise Akdeniz bölgesi %3 oranında küçülürken, Doğu Anadolu bölgesinde %27 oranında büyüme sağlanmıştır. Toplam klinker ve çimento ihracatında ise Akdeniz bölgesinde %10 oranında artış gerçekleşirken, özellikle İç Anadolu (-%23) ve Doğu Anadolu bölgelerinde (-%38) önemli oranlarda düşüşler yaşanmıştır.

Sektörün iç satışlardaki büyüme eğiliminin önümüzdeki aylarda da devam etmesi beklenmektedir

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **D) İşletmenin Finansman Kaynakları Ve Risk Yönetim Politikaları:**

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamalarına başlanmıştır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği bütün riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için bertaraf etmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak global poliçeler kapsamında sigortalanmıştır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.

Şirket ileride doğacak işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunma amacıyla nakit akış riskinden korunmak için 12 ayı aşmayan vadelerde vadeli alım /satım sözleşmeleri düzenlemektedir.

TL borçlanma maliyetlerinin düşmesi ile TL kredi kullanımı başlamıştır. Kısa vadeli TL kredi kullanımı ile finansman maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmiştir.

#### **E) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:**

Bir Sabancı Çimento Grubu üyesi olan Çimsa, olağan stratejik planlama sürecini, uyguladığı senaryo-temelli yaklaşımla zenginleştirmektedir. En temel anlamda senaryo-temelli stratejik planlama, olası gelecek senaryolarında başarılı olabilmek için gerekli stratejik opsiyonları geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Böylece Çimsa, tek bir öngörülen geleceğe dayalı planlama yerine, gelecekte ortaya çıkabilecek her bir senaryo için en iyi stratejik yönelimi belirleyecek olup bu durum geleceğe hazırlık ve planlama anlamında Çimsa'ya esneklik sağlamaktadır.

#### **F) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:**

Çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

#### **G) Üretim Birimleri ve Üretim Kapasiteler:**

##### **Mersin Fabrikası**

###### ***I. Tesis Üretim Hattı***

1975 yılında üretime başlayan tesisin 5,25 m çapında ve 83 m uzunluğundaki döner fırını her biri dört kademeli olan iki ön ısıtıcı siklon hattından oluşmaktadır. 1983 yılında, yakıt maliyetlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, tesis kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenerek

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

modernize edilmiştir. Tesiste, iki adet kırıcı, bir adet ön homojenizasyon tesisi, iki adet bilyalı hammadde değirmeni, iki adet farin silosu ve iki adet kapalı klinker stokholü mevcuttur.

2010 yılı ilk çeyreğinde yapılan modernizasyon ile mevcuttaki planet tipi klinker soğutma sistemi değiştirilerek, FLS SF-Cooler tipi ızgaralı soğutucu sistemi kurulmuştur. Bu yatırımla beraber 3400 ton/gün olan üretim kapasitesi yaklaşık 4000 ton/gün'e ulaşmış bunun yanı sıra klinker kalitesi artırılmış ve klinker üretimi için gerekli ısı tüketimi azaltılmıştır.

#### ***II. Tesis Üretim Hattı***

Hem gri hem de beyaz klinker üretilebilen 3.6 m. çapında 49 m. uzunluğundaki 2.tesis döner fırını 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stokholünden oluşmaktadır.

Satış talebine göre hem gri hem de beyaz klinker üretebilme özelliğine sahip bu tesisin gri klinker üretim kapasitesi 1845 ton/ gün iken beyaz klinker üretim kapasitesi ise 1470 ton/gün'dür.

#### ***III. Tesis Üretim Hattı***

1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınan Hacı Sabancı Beyaz Çimento üretim tesisi, 1750 ton/gün üretim kapasitesi olan 3,75 m. çapında 57 m. uzunluğunda bir döner fırına sahiptir. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stokholünden oluşmaktadır.

#### ***Kalsiyum Alüminatlı Çimento Üretim Tesisi***

2,3 ton/saat klinker üretim kapasitesine sahip fırın, 5 ton/saat öğütme kapasitesine sahip bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesinden oluşan tesis, 2002 yılında devreye girmiştir. 2007 yılında iki ton/saat klinker kapasiteli ikinci fırın işletmeye alınmıştır.

#### ***Kağıt Torba Fabrikası***

Mersin Tesisi'nde bulunan kâğıt torba fabrikasında 2010 yılının ilk dokuz ayında 19.614.800 adet kâğıt torba üretilerek Mersin, Kayseri, Niğde, Eskişehir ve Ankara Fabrikalarımızda kullanılmıştır.

Mersin fabrikasında ayrıca, 3 adet bilyalı ve 1 adet dik olmak üzere toplam 4 adet çimento değirmeni bulunmaktadır.

#### ***Kayseri Fabrikası***

Çimsa Kayseri Fabrikası, 1992 yılında, yıllık 1,6 milyon ton çimento öğütme ve paketleme kapasitesi ile Sabancı Holding şirketlerinden Akçimento tarafından kurulmuş ve 1995 yılında Çimsa tarafından satın alınmıştır. 2005 yılında çimento öğütme kapasitesini artırmak ve enerji tüketimini azaltmak için çimento değirmenine önezici sistem kurulmuştur. Mevcut tesisi entegre çimento fabrikası haline getirmek amacı ile 9 Ekim 2004 tarihinde klinker üretim hattının temeli atılan fabrikada, inşaat montaj ve devreye alma çalışmalarının tamamlanması ile 26 Aralık 2005 tarihinde ilk klinker üretimi gerçekleşmiştir. En son teknoloji kullanılan

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

tesiste, ana ünite olarak ILC tipi düşük NOx emisyonlu ön kalsinasyon sistemi, beş kademe siklonlu önısıtıcı ve 55 m. uzunluğunda, 3,60 m. çapında döner fırın yer almaktadır. Klinker üretim kapasitesi 2.175 ton/gün olan tesiste ayrıca 1 adet hammadde kırıcısı, kil ve kalker ön homojenizasyon tesisleri, 1 adet bilyalı kömür değirmeni, 1 adet dik farin değirmeni ve 2 adet bilyalı çimento değirmeni bulunmaktadır.

#### **Eskişehir Fabrikası**

Eskişehir Çimento Fabrikası, 1957 yılında, 3,6 metre çapında 125 metre boyunda yaş fırını ile 150.000 ton/yıl kapasiteli olarak devreye alınmış ve üretimini 1987'ye kadar sürdürmüştür. Bugün mevcut bulunan 1. hattı üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6 metre çapında, 52 metre boyunda kuru sistem fırını, 275.000 ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak toplam kapasite 425.000 ton /yıl seviyesine çıkartılmıştır.

27 Aralık 2005 tarihinde TMSF'den Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne devri tamamlanan Eskişehir Fabrikası Çimsa yönetimine geçtikten sonra Mayıs 2007'de: 1. Üretim Hattı'nda, hammadde değirmenine dinamik separatör, mevcut klinker soğutucunun komple yenilenmesi, döner fırın yakma ve dozaj sistemi ile fırın hattına ilave yeni elektrofiltre ünitelerinin yenileme yatırımlarıyla yıllık 600.000 ton klinker üretim kapasitesine ulaşılmış ve 85 ton/saat kapasiteli yeni bir kapalı devre çimento değirmeni devreye alınmıştır.

Eylül 2007'de her iki üretim hattına hizmet verebilen 40 ton/saat kapasiteli komple yeni bir kömür dik değirmen sistemi devreye alınmış ve eski kömür sistemleri devre dışı bırakılmıştır.

Ocak 2008'de: mevcut Kayseri Fabrikası benzeri yapıda, 790.000 ton/yıl kapasiteli komple yeni 2. Üretim Hattı devreye alınarak toplam üretim kapasitesi 1.390.000 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Ocak 2008'de ikinci üretim hattıyla beraber yapılan hammadde kırıcısı ve hammadde ön homojenizasyon sistemi ve 2009 yılında yapılan çimento siloları ile modern bir üretim tesisine dönüşen Eskişehir Çimento Fabrikasında 3 adet bilyalı çimento değirmeni de nihai ürünün üretiminde hizmet vermektedir.

#### **Niğde Fabrikası**

-1957 yılında kurulan Niğde Çimento fabrikası, 85.000 ton/yıl yaş sistem kapasiteli üretim hattının tamamlanmasıyla 1964 yılında üretime başlamıştır. 02 Eylül 1976 tarihinde kuru sisteme sahip II. üretim hattının devreye girmesi ile fabrikanın yıllık toplam üretim kapasitesi 350.000 ton/yıla çıkartılmıştır. İlerleyen yıllarda ekonomik ve teknolojik ömrünü tamamlayan yaş sistemli klinker hattı tamamen durdurularak üretime kuru sisteme sahip döner fırın ile devam edilmiştir.

Fabrikanın özelleşmesinden sonra Döner Fırın ünitesinde 1993'de yapılan siklon değişimi, intikal modernizasyonu, soğutma, yakma sistemi, baca gazı fan değişimi, elektrofiltre değişimi gibi yatırımlardan sonra fırın kapasitesi 850 ton/günden 1.150 ton/güne çıkarılmıştır.

Rekabet Kurulu'nun 1 Kasım 2007 tarihinde aldığı "Sabancı ve Oyak" ortaklığının bitirilmesi kararına istinaden, Oysa Niğde Çimento Fabrikası, Çimsa Çimento San ve Tic. A.Ş. Niğde Çimento Fabrikası unvanını alarak bu isim altında üretimine devam etmiştir.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Çimsa bünyesine geçtikten sonra üretimin ve enerji kazanımının artırılması konularında bir çok iyileştirme yapılan Niğde Çimento Fabrikası bugün 1190 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır 3,8 m. çapında,52 m. boyunda 4 kademeli önısıtıcı ve ızgaralı soğutucu tipine sahip döner fırının yanı sıra tek üretim hattının bulunduğu fabrikada 1'er adet çekiçli kırıcı, bilyalı farin değirmeni, dik kömür değirmeni ve 1 adet roller press ezici sistemine sahip çimento değirmeni bulunmaktadır.

#### Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi

2001 yılı Ocak ayında temeli atılıp Temmuz 2002'de devreye alınan Ankara Lalahan Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, 2005 yılında Eskişehir Çimento Fabrikasıyla beraber Çimsa bünyesine katılmıştır. Döner fırın bulunmayan Ankara Fabrikasında Kayseri veya Eskişehir'den tedarik edilen klinker öğütülerek çimentoya dönüştürülmekte ve satışı yapılmaktadır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi bünyesinde 1 adet 85 t / saat kapasiteli çimento değirmeninin yanı sıra 1 adet hammadde kırıcısı, 2 adet çimento silosu ve paketleme ünitesi bulunmaktadır.

#### Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme Tesisi

Kocaeli Yarımca Körfezi Rota Limanı'nda bulunan Marmara Tesisi, Çimsa tarafından 2008 yılı Haziran ayında kiralanmıştır. Çimsa süper beyaz çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekte ve bir adet 5 bin tonluk yatay siloda depolanmaktadır. Marmara Bölgesi'ndeki müşterilere yakın olabilmek amacıyla kurulan Marmara Tesisi'nden, beyaz çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak dağıtılmaktadır.

#### Malatya Çimento Paketleme Tesisi

Malatya Battalgazi Tren İstasyonu'nun yanında yer alan Malatya Çimento Paketleme Tesisi, yıllık 60 bin ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir. Tesiste toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır. Çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak dağıtılmaktadır.

#### ÇİMSA TESİS BİLGİLERİ

Mersin Çimsa Üretim Hatları	Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Farin Fırın Çapı (m)	Soğutucu Tipi	Değirmen Tipi	Yakıt Tipi
1. Tesis	4.000 gri klinker	5,25	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen	%100 petrokok
2. Tesis	1.845 gri klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen	%100 petrokok
veya					
2. Tesis	1.470 beyaz klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen	%100 petrokok
3. Tesis	1.750 beyaz klinker	3,75	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen	%100 petrokok
1. Isıdaç	55 ısıdaç klinker				%100 Fuel Oil
2. Isıdaç	55 ısıdaç klinker				%100 Fuel Oil
Kayseri Çimsa Üretim Hattı	2.175 gri klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen	%100 petrokok
Eskişehir Çimsa I. Üretim Hattı	1.700 gri klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen	Yerli linyit, ithal steamcoal
II. Üretim Hattı	2.300 gri klinker	3,60	cross bar soğutucu	Dik Değirmen	Yerli linyit, ithal steamcoal
Niğde Çimsa Üretim Hattı	1.240 gri klinker	3,80	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen	%100 petrokok
Ankara Çimsa Öğütme Tesisi	Değirmen Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Çapı (m)	Değirmen Uzunluğu (m)	Çimento Değirmen Tipi	
	2.040		4,2	13	Bilyalı değirmen



## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU **HAZIR BETON VE AGREGA TESİSLERİMİZ**

Çimsa Hazır Beton, Çimsa'ya bağlı olarak 1998 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kayseri, Antalya, Osmaniye, Kahramanmaraş, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Konya, Bilecik, Adapazarı, Konya, Bursa, Eskişehir ve Kütahya illerinde faaliyet gösteren 25 adedi yaş, 21 adedi de kuru sistem olan toplam 46 hazır beton tesisinin 37'sinin mülkiyeti Çimsa'ya aittir. Geriye kalan dokuz tesisin işletmesi ise kiralık olarak Çimsa tarafından yapılmaktadır.

Çimsa, ana işkollarından biri olarak benimsediği agrega sektöründe de faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu doğrultuda; Akdeniz ve İç Anadolu bölgelerinde iyi kalite agrega elde edilen, çevreye dost üretim yapılabilecek cevher alanlarına yatırım yapmaktadır. Halihazırda iki aktif agrega ocağı bulunan Çimsa, bu tesislerinden 2009 yılında hazır beton ve inşaat sektörünün ihtiyaç duyduğu yüksek kalite agregayı tedarik etmeye başlamıştır. Önümüzdeki yıllarda Türkiye'nin inşaat ve altyapı ihtiyaçlarındaki gelişmelerin paralelinde ve sürdürülebilirlik prensipleri çerçevesinde, bu yatırımlara devam etmeyi planlayan Çimsa, ilk olarak 2010 yılında mevcut üretim kapasitesini iki katına çıkartmayı, tüm ocakların CE belgelerini tamamlamayı ve kurumsal bir üretici olarak sektördeki bilinirliğini artırmayı hedeflemektedir.

Konusunda deneyimli ve uzman olan 127 görevlinin hizmet verdiği tesislerde, toplam 314 transmikser, 72 mobil ve 5 sabit pompa kullanılmaktadır. Bu araçlardan 257 transmikser, 14 loder, 65 mobil ve 5 sabit pompanın mülkiyeti Çimsa'ya ait bulunmaktadır.

### **Yurtdışı Bağlantılar ve Terminaller**

#### **Çimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)**

Tamamı Çimsa'ya ait olan terminal, 1996 yılında İspanya'nın en önemli limanlarından Sevilla'da faaliyete geçmiştir. Çimsa Isıdaç-40 ve süper beyaz çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilen ve iki adet 5 bin tonluk silonun sahip olduğu paketleme sistemleri kullanılarak, İspanya pazarına dökme ya da ambalajlı olarak sunulmaktadır. Ayrıca beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten tesis, İspanya pazarında belli bir alıcı kitlesi yaratmaktadır..

#### **CSN Cement Sales North GmbH (Almanya)**

Alman CSN GmbH ve Çimsa'nın %50'şer ortaklığıyla kurulan CSN, 7 bin 500 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla Almanya'da beyaz çimento ve Isıdaç-40 pazarlama faaliyetleri yürütmektedir.

#### **Çimsa Cement Free Zone Ltd. (K.K.T.C.)**

Bulunduğu coğrafyada büyüme potansiyellerini yakından takip eden Çimsa, 2005 yılında KKTC için almış olduğu yatırım kararı çerçevesinde Erçim Çimento San. Ltd. Şti.'ni satın almıştır. Gazi Mağusa Limanı'nda bulunan tesis, satınalma sonrasında yapılan yatırımla 2005 yılı sonunda dökme çimento stoklama ve satışı için uygun hale getirilmiştir. Yaklaşık 5 bin ton dökme çimento stok kapasitesine sahip olan tesiste, 2007 yılında yaklaşık 50 bin ton gri

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

çimento satışı gerçekleşmiştir. 2008 yılında, Kıbrıs pazarında yaklaşık 70 bin ton gri çimento satışı hedeflenmektedir.

#### **ÇİMSAROM Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)**

ÇİMSAROM; gerek Romanya gerekse dışında, özellikle beyaz çimento ve Isıdaç-40 pazarlama ve dağıtma faaliyetlerinde bulunmak üzere, 2006 yılının Şubat ayında, tamamı Çimsa'ya ait olarak, Romanya'nın liman kenti olan Köstence'de kurulmuştur.

#### **ÇİMSA-RUS Cement Trading Company Limited (Rusya)**

Tamamı Çimsa'ya ait olan terminal, Rusya'nın en önemli limanlarından biri olan Novorossiysk'de kurulmuştur.

#### **CİMSA ADRIATICO S.R.L. (Eski Unvanı: MED CON SRL )(İtalya)**

Beyaz çimento pazarlarına ve müşterilerine ulaşmada ve rekabet avantajının sürdürülebilirliğini sağlamada stratejik önem teşkil eden ve bölgesel gri çimento üreticisi boyutuna gelmek için gelişen pazarlarda büyüme fırsatı sunan İtalya'nın Trieste Limanında, çimento terminaline sahip, MED.CON Srl şirketinin sermayesinin %60'ı (hisselerinin %60'ı) 9 Şubat 2010 tarihinde satın alınmıştır.

## **H) Üretim ve Satışlar**

Çimsa, beyaz/gri klinker ve beyaz/gri çimento, kalsiyum alüminatlı çimento üretim ve satışını gerçekleştirmektedir.

### **2010 Yılı Dokuz Aylık Üretim Rakamları**

#### Klinker Üretimi

Gri Klinker	2.607.122 ton
Beyaz Klinker	705.502 ton
ISIDAÇ-40 Klinkeri	14.956 ton
Sülfata Dayanıklı Klinker	12.446 ton
<b>TOPLAM</b>	<b>3.340.026 ton</b>

#### Çimento Üretimi

Gri Çimento	2.908.918 ton
Beyaz Çimento	755.242 ton
ISIDAÇ-40	17.853 ton
SDÇ Çimento	8.051 ton
EkoHarç	365.562 ton
<b>TOPLAM</b>	<b>4.055.626 ton</b>

1 Ocak- 30 Eylül döneminde 2010 Yurt İçi satış ciromuz bir önceki yılın aynı dönemine göre % 32 artış göstererek 398 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı satış ciromuz ise %17 düşüş göstererek 156 milyon TL olmuştur.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### I) Finansal Rasyolar:

	Konsolide	Konsolide
	30.09.2010	31.12.2009
Net İşletme Sermayesi = Cari Aktifler - Cari Pasifler	50.993.732	53.534.836
I-Likidite Oranları:		
1-Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar	1,15	1,23
2-Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vad.Borçlar	0,69	0,67
II-Finansal Yapı Oranları:		
1-Toplam Borçlar / Özsermaye	0,47	0,29
2-Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,27	0,19
3-Uzun Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,05	0,03
III-Karlılık Oranları:		
1-Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,16	0,18
2-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,07	0,09
3-Net Dönem Karı / Özkaynaklar	0,10	0,12

#### J) Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler Ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı:

Mehmet Hacıkamiloğlu	Genel Müdür
Hüseyin Özkan	Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve Satış-Çimento)
Basri Dinçer	Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Üretim) (01/05/2010 Teknik Müşavir)
Nevra Özhatay	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)
Tamer Denizci	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma ve Lojistik)
Şahap Sarıer	Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton)
Ayfer Güreş	Genel Müdür Yardımcısı(Kur. Gelişim ve İnsan Kaynakları)
Mutlu Doğruöz	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırım ve Otomasyon)
Doğan Özkul	Fabrika Müdürü (Mersin)
Mehmet Şahin	Fabrika Müdürü (Kayseri)
Levent Öncel	Fabrika Müdürü (Niğde)
Ülkü Özcan	Strateji ve İş Geliştirme Müdürü
Mustafa Şanlı	İç Denetim Müdürü

#### Mehmet Hacıkamiloğlu Genel Müdür

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet Hacıkamiloğlu, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 01.07.2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu Çimsa Genel Müdürlüğü görevini halen sürdürmektedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Hüseyin Özkan**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**(Pazarlama ve Satış-Çimento)**

ODTÜ Ekonomi bölümü mezunu olan Hüseyin Özkan, çalışma hayatına 1983 yılında Exsa Export A.Ş.'de Pazarlama Şefi olarak başlamıştır. 1986 yılında Çimsa Çimento'ya geçen, sırasıyla İç ve Dış Ticaret Şefi ve Satış Pazarlama Müdürü olarak çalışan Özkan, 1999 yılından bugüne Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

**Basri Dinçer**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**(Çimento Üretim) (01/05/2010 Teknik Müşavir)**

İTÜ Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olan Basri Dinçer, çalışma hayatına 1979 yılında, Çanakkale Çimento'da İşletme Mühendisi olarak başlamıştır. 1982 yılında Nuh Çimento'da Kalite Kontrol Şefi olarak çalışan Dinçer, Nuh Çimento bünyesindeki bir yıllık deneyimi sonrasında Enka Teknik'te İşletme Müdürü olarak çalışmıştır. 6 yıl süreyle yürütmüş olduğu görevinden ayrılarak Çimsa Çimento'da göreve başlayan Dinçer, 1989 – 2003 yılları arasında Üretim Müdürü olarak çalışmıştır. Basri Dinçer, Çimsa bünyesinde 2003 yılında başlamış olduğu Çimento Üretimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini 1 Mayıs 2010 tarihine kadar sürdürmüştür. Bu tarihten itibaren Teknik Müşavirlik görevine atanın Basri Dinçer halen görevini sürdürmektedir.

**Şahap Sarier**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**(Hazır Beton)**

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995–1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998–2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde 2 yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sarier, 2006 yılında Çimsa Çimento'da, Hazır Betondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Görevini halen sürdürmekte olan Sarier, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almıştır.

**Nevra Özhatay**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**(Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay, 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başlamıştır. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılında itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır. Özhatay 01.01.2009 tarihinden itibaren Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Tamer Denizci**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**(Satınalma ve Lojistik)**

İş hayatına Dusa Endüstriyel Sanayi’de Mali İşler Şefi olarak çalışmaya başlayan Tamer Denizci, Dusa bünyesindeki 4 yıllık deneyiminin ardından, Yes International A.Ş.de 1992-1994 yılları arasında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak çalıştı. 1994 yılında çalışmaya başladığı Lafarge Beton A.Ş.’de, Mali İşler Müdürlüğü görevi sonrasında Lafarge Aslan Çimento’da İhracat ve Satış Direktörü olarak çalıştı. 2006 yılında Çimsa’da Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Denizci halen Satınalma ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Denizci, İTÜ – İşletme Mühendisliği bölümü mezunudur

**Mutlu Doğruöz**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**(Yatırım ve Otomasyon)**

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olan Mutlu Doğruöz, kariyerine 1983 yılında Enka Teknik’te Elektronik Şefi olarak başlamıştır. Beş yıl süre ile otomasyon sistemlerinin kurulumundan sorumlu olan Doğruöz, 1989 yılında Saudi Services Group bünyesinde Proje Müdür Vekili olarak çalışmaya başlamış ve Grup bünyesindeki 4 yıllık deneyimin ardından Çimes Elektronik Sanayi’ye geçmiştir. Doğruöz, Çimes bünyesinde sırayla Şirket Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Çimsa Çimento bünyesinde Yatırım Müdürü olarak göreve başlayan Mutlu Doğruöz, halen Çimsa bünyesinde Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

**Ayfer Güreş**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**(Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)**

Boğaziçi Üniversitesi Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık bölümü mezunu Ayfer Güreş, Columbia Üniversitesi’nde Organizasyon Psikolojisi konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine Mudo A.Ş.’de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlayan Güreş, yüksek lisans eğitiminin ardından 1994 yılında Sabancı Holding’te uzman olarak işe başlamıştır. 1997 – 2007 yılları arasındaki kariyerine Sabancı Holding bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam eden Güreş, 2007 yılında Çimsa Çimento’da Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. Ayfer Güreş halen Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

**Doğan Özkul**

**Fabrika Müdürü (Mersin)**

Lisans ve yüksek lisans eğitimini, İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamlayan Doğan Özkul, 1978–1983 yılları arasında Çanakkale Çimento’da Kalite Kontrol Şefi olarak çalışmıştır. 1983 yılında Enka Teknik bünyesinde başlamış olduğu Kalite Kontrol ve Üretim Müdürlüğü görevini 4 yıl sürdüren Özkul, 1988 – 2006 yılları arasında Akçansa Çimento’da Üretim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 – 2007 döneminde Karçimsa’da Şirket Müdürlüğü görevini üstlenen Özkul, 2007– 2008 yılları arasında Çimsa Çimento Niğde Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. Doğan Özkul halen Mersin Fabrika Müdürü olarak görev yapmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Mehmet Şahin**

**Fabrika Müdürü (Kayseri)**

Hacettepe Üniversitesi Fizik Yüksek Mühendisliği bölümü mezunu olan Mehmet Şahin, iş hayatına 1979 yılında TÇMB’de Araştırma Uzmanı olarak başlamış ve bu görevi 1985 yılına kadar sürdürmüştür. Şahin, 1985 yılında Çimsa Çimento’ya geçerek sırasıyla Vardiya Mühendisi, Proses Kontrol Şefi ve Ar-Ge Müdürü olarak çalışmıştır. 2005 yılında Çimsa Kayseri Fabrika Müdürlüğü görevine atan Şahin, halen bu görevini sürdürmektedir.

**Levent Öncel**

**Fabrika Müdürü (Niğde)**

Levent Öncel, lisans eğitimini ODTÜ Kimya Mühendisliği, yüksek lisans eğitimini Mersin Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1988 yılında Berdan Tekstil’de Üretim Mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. 1990 yılında katıldığı Çimsa Mersin Fabrikası’nda sırasıyla Kalite Kontrol Mühendisi, Proses Kontrol Şefi, Kalite Kontrol Müdürü ve Üretim Müdürü olarak çalışan Öncel, 2008 yılında Niğde Fabrika Müdürlüğü görevine atanmıştır ve halen bu görevini sürdürmektedir.

**Ülkü Özcan**

**Strateji ve İş Geliştirme Müdürü**

Galatasaray Lisesi ve Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümü mezunu olan Ülkü Özcan, iş hayatına 1999 yılında Lafarge Türkiye bünyesinde başlamıştır. Sırasıyla 1999-2003 Stratejik Planlama Uzmanlığı, 2003-2005 Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, 2005-2007 Pazarlama Proje Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2010 yılında Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak Çimsa Çimento’ya geçen Özcan, halen bu görevini sürdürmektedir.

**Mustafa Şanlı**

**İç Denetim Müdürü**

Kayseri Lisesi ve Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Mustafa Şanlı, iş hayatına 1994 yılında Oyak Genel Müdürlüğünde Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 2005 yılında Oysa Çimento Mali ve İdari İşler Müdürü olan Mustafa Şanlı, 2007 yılında Çimsa bünyesine geçmiş ve 2008- 2009 yılları arasında Kurumsal Risk Yönetimi Projesini yürütmüştür. 2009 yılında İç Denetim Müdürü olan Mustafa Şanlı halen bu görevini yürütmektedir.

**K) Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları**

**a) Personel ve İşçi Hareketleri:**

30.09.2010 tarihi itibarıyla Çimsa’nın merkez ve diğer fabrikalarında toplam 990 personel ve işçi çalışmaktadır. Dönem içerisinde Çimsa’dan 53 personel ve işçi ayrılırken, 83 personel ve işçi işe alınmıştır.

**b) Toplu Sözleşme Uygulamaları:**

31.12.2007 tarihinde süresi sona eren Toplu İş Sözleşmesi, Türkiye Çimse-İş Sendikası ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası tarafından 21.03.2008 tarihinde bağtlanmış ve 01.01.2008 tarihinden itibaren 3 yıl süreli olarak yürürlüğe konulmuştur. Sözleşmenin süresi 31.12.2010 tarihinde sona erecektir.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### c) Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam dışı personele (Beyaz Yakalı): Ücret + yılda 4 maaş ikramiye

TİS kapsamındaki personele : Ücret + yılda 4 maaş ikramiye

153 TL/ay sosyal yardımın yanı sıra giyim, doğum, ölüm, evlenme, yemek, taşıma ve sair sosyal yardımlar yapılmaktadır.

Ayrıca beyaz yakalı personele pozisyonuna bağlı olarak özel hayat, özel sağlık sigortası bireysel emeklilik sigortası sağlanmaktadır.

### Ö) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

Yıl içerisinde, muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına 43.856,99 TL tutarında bağış yapılmıştır.

### L) Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi:

#### GENEL MÜDÜRLÜK

Kısıklı Cad. No:4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade – İstanbul

Santral : (0216) 651 53 00

Fax : (0216) 651 14 15

#### ÇİMENTO TESİSLERİ

- **Çimsa Mersin**

Toroslar Mah. Tekke Cad. Yenitaşkent Mersin

Santral : (0324) 454 00 60

Faks : (0324) 454 00 75

- **Çimsa Kayseri**

Malatya Karayolu 35. Km Bünyan Kayseri

Santral : (0352) 712 16 07

Faks : (0352) 712 16 90

- **Çimsa Eskişehir**

İstanbul Karayolu 22. Km Çukurhisar Eskişehir

Santral : (0222) 411 32 00

Faks : (0222) 411 31 31

- **Çimsa Ankara**

Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan Ankara

Santral : (0312) 865 23 96

Faks : (0312) 865 23 95

- **Çimsa Niğde**

Hacı Sabancı Bulvarı Niğde

Santral : (0388) 232 36 30

Faks : (0312) 232 36 34

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Çimsa Malatya Terminali**

TCDD Yanı Çimento Dolum Tesisi Battalgazi Malatya

Santral : (0422) 841 36 77

Faks : (0422) 841 32 30

- **Çimsa Marmara Terminali**

Sahil Caddesi Rota Limanı İçi Yarımca/ Körfez/Kocaeli

Santral : (0262) 528 42 33

Faks : (0262) 528 42 36

- **Çimsa Çimento San.ve Tic. A.Ş  
Mersin Serbest Bölge Şubesi**

Yalçın Alabeyoğlu Bulvarı

Parkur İş Merkezi Ofis No 209 Mersin

Telefon: (0324) 233 47 65

Faks : (0324) 233 47 66

### HAZIR BETON TESİSLERİ

- **Zeytinli Hazır Beton Tesisi**

Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana

Telefon: (0322) 441 19 01 (3hat)

Faks : (0322) 441 18 99

- **Karahan Hazır Beton Tesisi**

Eski Karaisalı Yolu Üzeri Seyhan / Adana

Telefon: (0322) 495 20 21

Faks : (0322) 495 20 22

- **Misis Hazır Beton Tesisi**

Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir / Adana

Telefon: (0322) 394 34 20-21

Faks : (0322) 394 34 22

- **İncirlik Hazır Beton Tesisi**

Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa - 2 Fab. Yanı Yüreğir / Adana

Telefon: (0322) 346 02 39

Faks : (0322) 346 02 49

- **Osmaniye Hazır Beton Tesisi**

Tüysüz Beldesi Yolçatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri Toprakkale / Osmaniye

Telefon: (0328) 633 24 59

Faks : (0328) 633 24 60

- **Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi**

Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş

Telefon: (0344) 234 13 10

Faks : (0344) 234 13 11

- **Kozan Hazır Beton Tesisi**

Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçi Kozan / Adana

Telefon: (0322) 529 20 21

Faks : (0322) 529 20 22



## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Manavgat Hazır Beton Tesisi**

Köyünü Çeltek Mevkii Sanayi Sitesi Karşısı Ilıca, Manavgat / Antalya  
Telefon: (0242) 747 61 74 (3HAT)  
Faks : (0242) 747 61 75

- **Alanya Hazır Beton Tesisi**

Büyükyer Mahallesi Payallar / Alanya  
Telefon: (0242) 545 42 04 (2HAT)  
Faks : (0242) 545 42 05

- **Çimsa - Eskişehir Hazır Beton Tesisi**

Muttalıp Yolu 500. Metre - Eskişehir  
Tesis Müh. Semih Şafak Kandaz  
Telefon: (0222) 321 28 12  
Faks : (0222) 321 18 72

- **Kütahya Hazır Beton Tesisi**

Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km - Kütahya  
Telefon: (0274) 224 19 87  
Faks : (0274) 224 19 88

- **Kumarlı Hazır Beton Tesisi**

Çevre Yolu Konaklar Mah. Sivas Caddesi Kavşağı / Kayseri  
Telefon: (0352) 224 67 40 (3 hat)  
Faks : (0352) 224 67 44

- **Anbar Hazır Beton Tesisi**

Ankara Karayolu Üzeri Ambar Mevkii Bölge Trafik Arkası / Kayseri  
Telefon: (0352) 326 92 43  
Faks : (0352) 326 92 46

- **Develi Hazır Beton Tesisi**

Develi - Zile Yolu Zile Kasabası Develi / Kayseri  
Telefon: (0352) 631 83 47  
Faks : (0352) 631 83 49

- **Nevşehir Hazır Beton Tesisi**

Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre / Nevşehir  
Telefon: (0384) 232 83 95  
Faks : (0384) 232 82 62

- **Yenihal Hazır Beton Tesisi**

Bahçelievler Mah. 1097 sok. No:2 Yenihal Yolu Yalınayak Kasabası / Mersin  
Telefon: (0324) 235 73 14  
Faks : (0324) 235 73 17

- **Tarsus Hazır Beton Tesisi**

İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus / Mersin  
Telefon: (0324) 627 27 97  
Faks : (0324) 627 17 57

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• **Tece Hazır Beton Tesisi**

Cumhuriyet Mah. Mersin-Silifke Karayolu Üzeri, Tece Mevki / Mersin

Telefon: (0324) 482 26 07

Faks : (0324) 482 26 09

• **Silifke Hazır Beton Tesisi**

Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke / Mersin

Telefon: (0324) 714 42 66

Faks : (0324) 714 42 66

• **Aksaray Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Aksaray

Telefon: (0382) 266 21 16

Faks : (0382) 266 21 18

• **Karaman Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Karaman

Telefon: (0338) 224 10 26

Faks : (0338) 224 10 92

• **Ereğli Hazır Beton Tesisi**

Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli / Konya

Telefon: (0332) 710 00 51

Faks : (0332) 710 00 52

• **Konya Hazır Beton Tesisi**

Horozluhan Mahallesi Anayurt Caddesi No: 10 Selçuklu / Konya

Telefon: (0332) 346 11 12

Faks : (0332) 346 11 13

• **Yenişehir Hazır Beton Tesisi**

Akdere Mevkii Org. San. Bölgesi

Yenişehir / Bursa

• **İnegöl Hazır Beton Tesisi**

Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl / Bursa

Telefon: (0224) 714 22 00

Faks : (0224) 714 22 03

• **İnegöl Taş Ocağı**

Karalar Köyü Mevkii İnegöl / Bursa

Telefon: (0224) 714 22 02

• **Adapazarı Hazır Beton Tesisi**

Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya

Telefon: (0264) 373 72 00

• **Pamukova Hazır Beton Tesisi**

Yenice Mah. Murualtı Mevkii Pamukova / Sakarya

Telefon: (0264) 551 68 10

Faks : (0264) 551 41 95

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Osmaneli Hazır Beton Tesisi**

Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli / Bilecik

Telefon: (0228) 469 21 32

Faks : (0228) 469 21 31

- **Bilecik Hazır Beton Tesisi**

1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez / Bilecik

Telefon: (0228) 216 00 23

Faks : (0228) 216 00 22

- **Tarsus Sucular Agregası İşletmesi**

Eshab-ı Kehf yolu üzeri, Sucular Köyü Civarı Tarsus/Mersin

Telefon: (0228) 216 00 23

Faks : (0228) 216 00 22

### YURTDIŞI TERMİNALLER

- **Cementos Espana S.A.U - İspanya**

Telefon: 00 34 95 427 50 68

Faks : 00 34 95 427 19 36

Adres Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre,  
41011 Puerto de Sevilla / İspanya

- **CSN Cement Sales North GmbH Almanya**

Telefon: 00 49 40 70 20 93 14

Faks : 00 49 70 20 93 20/22

Adres Nesserlander Strasse, 5 Emden / Almanya 26721

- **Çimsa Cement Free Zone Ltd Kıbrıs**

Telefon: 00 90 392 365 49 80

Faks : 00 90 392 365 49 81

Adres Serbest Liman, Gazi Magosa/KKTC

- **ÇİMSAROM Marketing Distributie S.R.L. Romanya**

Telefon: 00 40 241 585 333

Faks : 00 40 241 585 333

Adres Bd Mamaia, Office Nr 5, Nr 251 Et 4, Constanta/Romanya

- **ÇİMSA-RUS Cement Trading Company Limited Rusya**

Telefon: 00 7 918 66 49 344

Adres Malozemelskaya Str, No: 16, 353900 Novorossiysk / Rusy

- **CİMSA ADRIATICO S.R.L. (Eski Unvanı: MED CON SRL) İtalya**

Telefon: 00 39 040 282 09 18

Fax : 00 39 040 282 09 23

Adres ası Riva Alvise Cadamosto,8 34147 Trieste / İtalya