

**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğ'e İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**Çimsa**  
**Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
**01 Ocak – 30 Eylül 2009 Dönemi**  
**Faaliyet Raporu**

**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**1- a) Raporun Dönemi:** 01.01.2009 -30.09.2009

**b)Ortaklığın Unvanı:** Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**c) Faaliyet Dönemindeki Yönetim ve Denetleme Kurulları:**

**Yönetim Kurulu:**

Ziya Engin TUNÇAY	Başkan ( <u>20.07.2009 Tarihinde istifa etmiştir</u> )
Mehmet GÖÇMEN	Başkan Vekili ( <u>20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı</u>
<u>görevine seçilmiştir.</u> )	
Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU	Üye ( <u>20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği</u>
<u>görevine seçilmiştir.</u> )	
Mehmet Hayrettin ŞENER	Üye
Yılmaz KÜLCÜ	Üye

08.04.2008 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süresi dolan Yönetim Kurulu üyelikleri için seçim yapılmış, 2009 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği 2010 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar (iki yıl süre için) görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

09.04.2009 Tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Ziya Engin TUNÇAY Yönetim Kurulu Başkanlığına, Mehmet GÖÇMEN Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine yeniden seçilmişlerdir.

20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı Ziya Engin TUNÇAY istifa etmiş, yeniden görev taksimi yapılması için yapılan görüşmeler sonucunda Başkan olarak Mehmet GÖÇMEN, Başkan Vekili olarak Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU seçilmişlerdir.

**Denetim Kurulu:**

İlker YILDIRIM  
Bahadır BORAN

09.04.2009 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süresi dolan Denetim Kurulu üyelikleri için seçim yapılmış, Denetim Kurulu Üyeliklerine 2009 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği 2010 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar (Bir yıl süre için) görev yapmak üzere; İlker YILDIRIM ve Bahadır BORAN seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri:**

**Ziya Engin Tunçay (20.07.2009 Tarihinde istifa etmiştir)**

**Başkan**

1952 yılında İstanbul'da doğmuş ve yüksek tahsilini Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde tamamlamıştır. 1994 tarihinde Sabancı Topluluğu'na katılarak çeşitli Yöneticilik pozisyonlarında çalıştıktan sonra son olarak Sabancı Holding'de Çimento Grubu Başkanlığı görevini yürütmekte iken 20.07.2009 tarihinde istifa etmiştir.

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **Mehmet Göçmen (20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilmiştir.)**

#### **Başkan Vekili**

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996- 2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa' da Genel Müdür olarak görev yapmış. 01.08.2008 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır. Çimsa da 15.09.2004 -09.09.2005 dönemleri arasında Başkan Vekilliği yapmıştır. 02.05.2006 tarihinde tekrar Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup 20.07.2009 tarihine kadar Başkan Vekilliği görevini sürdürmüştür. Bu tarihten itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

### **Mustafa Nedim Bozfakioğlu (20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine seçilmiştir.)**

#### **Üye**

1950 yılında Tarsus'ta doğan Nedim Bozfakioğlu 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lassa ve Kordsa' da Finansman Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. H.Ö. Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı yapmış. Halen Hacı Ömer Sabancı Holding'de Genel Sekreter olarak görev yapmaktadır.

### **Yılmaz Külcü**

#### **Üye**

1944 yılında Afyon'da doğan Yılmaz Külcü 1966 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına TEK 9. Bölge Müdürlüğünde Elektrik Mühendisi olarak başlayan Külcü daha sonra Afyon Çimento İşletme Müdürlüğü, Söke Çimento Sanayi Müdür Yardımcılığı, Elazığ Çimento Genel Müdürlüğü, Çorum Çimento Genel Müdürlüğü, Gaziantep Çimento Genel Müdürlüğü, Çitosan Elektrik İşleri Daire Başkanlığı, Çitosan Teknik Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Niğde Çimento Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 01.04.1994 tarihinde Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanan Külcü 01.07.2006 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

### **Mehmet Hayrettin Şener**

#### **Üye**

Mehmet Hayrettin Şener, 1979-1981 yılları arasında Çanakkale Çimento Sanayi ve T.A.Ş 'de Vardiya Mühendisi olarak göreve başlamış Akçimento Ticaret A.Ş 'de 1981 yılından itibaren sırasıyla Üretim Şefi, Üretim Müdürü, İşletmeler Grup Müdürü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1996-1999 yılları arasında Büyükçekmece Fabrikasında, 2004-2005 yılları arasında Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. Kayseri Tesisinde Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. 31.10.2007 tarihine kadar OYSA Çimento San. ve Tic. A.Ş. 'de Genel Müdürlük yapmış olan Şener, 08.04.2008 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **2-Sektördeki Gelişmeler Ve Sektörü Etkileyen Ana Faktörler:**

Türkiye ekonomisi 2009 yılı ilk yarısında %10,6 küçülmüştür. Gayri Sarfi Milli Hasıladaki bu düşüş inşaat sektöründe daha da derin yaşanmıştır. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre inşaat sektörü 2009 yılının ilk yarısında 2008 yılının ilk yarısına göre %19,9 daralmıştır. İnşaat sektörünün Gayri Safi Milli Hasıla içindeki payı 2008 yılının ilk yarısında %6,1 iken 2009 yılında %5,5'a gerilemiştir.

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği tarafından yayınlanan 2009 yılı Ağustos ayı istatistiklerine göre toplam Türkiye çimento tüketimi bir önceki yıla göre % 8,87 azalarak 25,6 milyon ton olmuştur. Tüketim daralması % 22,6 ile en çok Marmara Bölgesinde yaşanmıştır. Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'nin faaliyet gösterdiği Akdeniz Bölgesi bir önceki yıla göre %1,7 daha az çimento tüketir iken İç Anadolu Bölgesi Tüketimi bir önceki yıla göre %4,2 düşmüştür.

Buna karşılık toplam çimento ihracatı, 2008 yılına göre %33,7 artmış 9,9 milyon ton olmuştur. Klinker ihracatı da 2,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

### **3-Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:**

Şirketin kâr dağıtımı, Esas Sözleşme'nin 26. maddesinde belirlenmiştir. Buna göre, brüt kârdan ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra kalan net kârdan, kanuni yedek akçeler ayrımı ve SPK mevzuatı da dikkate alınarak Esas Sözleşme'de belirlenen çerçevede Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'un onaylayacağı oranda kâr dağıtımı yapılmaktadır. SPK, dağıtılabılır kârdan asgari bir oranda kar dağıtım zorunluluğu getirebilir.

Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası olarak "Ortaklara dağıtılabılır kârın asgari %50'nin hesap dönemini izleyen Mayıs ayının sonuna kadar dağıtılmasını" benimsemiştir. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir. Kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur

### **4- İşletmenin Finansman Kaynakları Ve Risk Yönetim Politikaları:**

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamalarına başlanmıştır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği bütün riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için bertaraf etmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak global poliçeler kapsamında sigortalanmıştır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.

Eximbank kaynaklı döviz kredilerinin yanı sıra, TL borçlanma maliyetlerinin düşmesi ile TL kredi kullanımı başlamıştır. Eximbank ve ticari kaynaklı kısa vadeli TL kredi kullanımı ile finansman maliyetlerimizin düşürülmesi hedeflenmiştir. 2009 Haziran sonu itibarı ile Çimsa Finansal Risk Yönetimi Politikaları, olası riskler ve sonuçlar üzerine olan etkileri hassasiyet analizleri ile birlikte konsolide finansal tabloların ekinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **5-İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:**

Türk sanayinin önde gelen kuruluşları arasında yer alan Çimsa, gri çimentonun yanı sıra beyaz çimento ve kalsiyum alüminatlı çimento gibi özel çimentolar da üretmektedir. 1972 yılında kurulan, 1975 yılında üretime başlayan ve özel çimento üretiminde lider olan Çimsa, halen Adana, Adapazarı, Aksaray, Ankara, Antalya, Bilecik, Bursa, Eskişehir, Kahramanmaraş, Karaman, Kayseri, Konya, Kütahya, Malatya, Mersin, Niğde, Nevşehir ve Osmaniye'deki çimento ve hazır beton tesisleriyle hizmet vermektedir.

Türk çimentosunun uluslararası platforma geçişinde değişimin ve gelişimin lokomotif gücü olarak, sektörde liderliği elinde tutan Çimsa, yurtdışında da kendi markasıyla İspanya – Sevilla, Almanya – Emden, Romanya – Köstence, Rusya - Novorossiysk ve KKTC – Gazimağusa'daki şirket ve terminalleriyle günümüzde 46 ülkede ürünlerini kendi markası ile pazarlamaktadır. Çimsa, bugün ulusal ve uluslararası çimento pazarının önde gelen uluslararası oyuncularında yer almaktadır.

2009 ve sonrası için büyüme planları bazında yurtdışına odaklanan Çimsa; 2005 yılından bu yana gerçekleştirdiği satın almalar ve yatırımlara ek olarak, 2008 yılı içerisinde hazır beton alanında Türkiye'de bugüne dek gerçekleştirilen en büyük satın alma hamlesine imza atmış; yıllık 5 milyon ton klinker ve 2,5 milyon metreküp hazır beton üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Esnek üretim gücü ve yenilikçi özel ürünleri ile Türkiye pazarında karlı büyümesini sürdüren Çimsa, 2008 yılı itibarı ile ulaştığı 1,8 milyon ton ihracat rakamı ile çimento ihracatında şampiyonluğu elinde bulundurmaktadır.

### **6-Dönem İçinde Esas Sözleşmedeki Değişiklik:**

Şirketimizce yapılabilecek faaliyetler düşünülerek, Esas Sözleşmenin Şirketin Maksat ve Mevzuu ile ilgili 3. Maddesinin,

Şirketimizin muhtelif illerde bulunan işyerlerinin etkin merkezi yönetimi için Şirket Genel Müdürlüğün Kısıklı Caddesi No:4 Sarkuysan-Ak İş Merkezi S Blok Kat:2 No:4 Altunizade, 34662-Üsküdar - İSTANBUL' a taşınmasından sonra, Şirket Merkezinin de aynı adrese taşınması için Esas Sözleşmenin Şirketin Merkez ve Şubeleri ile ilgili 4. Maddesinin,

04 Nisan 2007 Tarihli 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruştan "Yeni" ibarelerinin 01 Ocak 2009 tarihinden itibaren kaldırılmasından dolayı Esas Sözleşmenin Sermaye ile ilgili 6.Maddesinin,

Şirket Merkezinin taşınmasından dolayı Esas Sözleşmenin Toplantı Yeri ile ilgili 16.Maddesinin,

Yine Şirket Merkezinin taşınmasından dolayı Esas Sözleşmenin İlanlarla ilgili 21.Maddesinin

değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığından alınan izinler doğrultusunda Şirket Genel Kurulu 28.08.2009 tarihinde olağanüstü toplanarak, değişiklikleri onaylamıştır. Değişiklikler 31.08.2009 Tarihinde tescil , 04.09.2009 tarih 7391 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanarak ilan edilmiştir.

### **7- Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı,**

Çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **8-Üretim Birimleri ve Üretim Kapasitelerimiz:**

#### **Mersin Fabrikası**

##### *I. Tesis Üretim Hattı*

1975 yılında üretime başlayan tesisin döner fırınında, her biri dört kademeli olan iki ön ısıtıcı siklon hattı mevcuttur. 1983 yılında tesise kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenmiş ve yakıt maliyetinde tasarruf sağlanmaya başlanmıştır. Bu fırında %100(%4,5 kükürlü) petrokok yakılmaktadır. 2006 yılında atık yakma ünitesi devreye alınarak fabrikaya ek gelir getirmeye devam etmiştir.

##### *II. Tesis Üretim Hattı*

İhtiyaca göre hem gri hem de beyaz klinker üretilen bu fırın 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stokholünden oluşmaktadır.

##### *III. Tesis Üretim Hattı*

Beyaz çimento üretimi yapılan bu hat, 1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınmıştır. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stokholünden oluşmaktadır. Tesiste ayrıca 100 ton/saat üretim kapasitesine sahip bir beyaz çimento değirmeni mevcuttur. Bu fırında da %100 (%4,5 kükürlü) petrokok yakılmaktadır.

##### *Kalsiyum Alüminatlı Çimento Üretim Tesisi*

2,3 ton/saat klinker üretim kapasitesine sahip bir fırın, 5 ton/saat öğütme kapasitesine sahip bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesinden oluşmaktadır. 2002 yılında devreye girmiştir. 2007 yılında iki ton/saat klinker kapasiteli ikinci fırın işletmeye alınmıştır. 2008 yılında 50 t/h kapasiteli dökme dolmuş tesisi ve 45 t/h kapasiteli paketleme makinesi montajı tamamlanarak işletmeye alınmıştır.

#### **Kayseri Fabrikası**

Çimsa Kayseri Fabrikası, 1992 yılında, yıllık 820.000 ton çimento öğütme ve paketleme kapasitesi ile kurulmuş ve 1995 yılında Çimsa tarafından satın alınmıştır. 2005 yılında öğütme kapasitesini artırmak ve enerji tüketimini azaltmak için tesiste ön ezici sistem kurulmuştur. Mevcut tesisi entegre çimento fabrikası haline getirmek amacı ile 2004 yılında klinker üretim hattının temeli atılmıştır. İnşaat, montaj ve devreye alma çalışmalarının ardından, 2005 yılı Aralık ayı sonunda ilk klinker üretimi gerçekleşmiştir. Tesisin 1.800 ton/gün olan klinker üretim kapasitesi, yapılan iyileştirme çalışmaları sonucunda 2.175 ton/gün'e yükseltilmiştir. Mevcut tras değirmeni yapılan tadilat ile 20 ton/saat kapasiteli kömür değirmeni haline dönüştürülmüştür.

#### **Eskişehir Fabrikası**

Eskişehir Çimento Tesisi, Eskişehir- İstanbul karayolu 22. kilometresinde 1.800 dönüm arazi üzerinde 1957 yılında faaliyete başlamıştır. Alman MIAG teknolojisine sahip, 3,6 metre çap 125 metre boyda yaş fırını ile 150.000 ton/yıl kapasiteli olarak devreye alınan tesis, üretimini bu şekilde 1987'ye kadar sürdürmüştür.

Mevcut üretim hattı yine MIAG teknolojisi üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6 metre çap, 52 metre boyda kuru sistem fırını, 275.000 ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak toplam kapasite 425.000 ton seviyesine çıkartılmıştır.

Seksenli yıllardaki enerji fiyatlarındaki hızlı artışın baskısı ve sektörel teknik gelişmelerin verdiği imkânlarla, 1987 yılında; kuru sistem üretim hattı, ön ısıtıcı polysius dört kademeli prekalsinasyonlu ön ısıtıcı ile yenilenmiş ve diğer ünitelerinde gerekli düzenlemeler yapılarak yıllık 440.000 ton kapasiteye çıkartılmıştır.

Üretim tesisi 27 Aralık 2005 yılında Çimsa tarafından TMSF'den devralınmıştır. Eskişehir Fabrikası, Çimsa çatısı altında geçirdiği birinci yılında 486.000 ton klinker üretimi ile rekor düzeyde üretim rakamlarına ulaşmıştır.

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Çimsa Eskişehir Çimento Fabrikası'nda 2006 yılında 480.000 ton klinker olan üretim kapasitesi, Çimsa bünyesinde son iki yılda yapılan kapasite artırımları ile 1,4 milyon ton klinker üretimi düzeyine ulaşmıştır.

### **Niğde Fabrikası**

1957 yılında Niğde Çimento Sanayii A.Ş. adıyla kurulmuştur. Kuruluş kapasitesi 850 ton/gün (265.000 ton/yıl) döner fırın 1976 yılında devreye alınmıştır. 1993'de yapılan modernizasyon, sonrası fırın kapasitesi 850 ton/gün'den 1.150 ton/gün'e çıkarılmıştır. 2008 yılında fırın kapasitesi 1.240 ton/gün'e çıkarılmıştır.

### **Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi**

150.000 ton/yıl çimento öğütme kapasitesiyle sahiptir. Tesis, TMSF' nin yaptığı satışlar çerçevesinde, Çimsa tarafından satın alınmıştır. Çimsa tarafından devralındıktan sonra, kapasite artışına gidilmiş olup; 85 ton/saat ve 700.000 ton/yıl üretim kapasiteli kapalı sistem bilyalı değirmen ve 5.000 ton kapasiteli çimento silosu yapılmıştır.

### **Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme Tesisi**

2008 yılı Haziran ayında kiralanmıştır. Çimsa süper beyaz çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekte ve bir adet 5.000 tonluk yatay siloda depolanmaktadır

### **Malatya Çimento Paketleme Tesisi**

Tesisi, yıllık 60.000 ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir. Tesis'te toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır.

### **Mersin Çimsa**

1. Tesis 3.380 gri klinker (Ton/Gün)
2. Tesis 1.785 gri klinker (Ton/Gün)
2. Tesis 1.450 beyaz klinker (Ton/Gün)
3. Tesis 1.750 beyaz klinker. (Ton/Gün)
1. Isıdaç 55 ısıdaç klinker. (Ton/Gün)
2. Isıdaç 55 ısıdaç klinker. (Ton/Gün)

### **Kayseri Çimsa**

Üretim Hattı 2.175 gri klinker (Ton/Gün)

### **Eskişehir Çimsa**

- I. Üretim Hattı 1.700 gri klinker (Ton/Gün)
- II. Üretim Hattı 2.300 gri klinker (Ton/Gün)

### **Niğde Çimsa**

Üretim Hattı 1.240 gri klinker (Ton/Gün)

### **Ankara Çimsa Değirmen**

Öğütme Tesisi Kapasitesi 2.040(Ton/Gün)

### **Hazır Beton Tesisleri:**

Çimsa Hazır Beton, Çimsa'ya bağlı olarak, 1998 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisi ile üretime başlamıştır. Günümüzde Adana, Mersin, Kayseri, Antalya, Osmaniye, Kahramanmaraş, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Konya, Bilecik, Adapazarı, Konya, Bursa, Eskişehir ve Kütahya illerinde faaliyet gösteren 19 adedi yaş, 21 adedi de kuru sistem olmak üzere 40 hazır beton tesisinin 35 adedinin mülkiyeti Çimsa'ya aittir. Beş tanesinin de işletmesi kiralık olarak Çimsa tarafından yapılmaktadır. Hazır beton üretimi yapan tesislerin toplam yıllık kapasitesi 2,5 milyon m3 olup, tesislerde, toplam 273 adet transmikser, 70 adet mobil, beş adet sabit pompa kullanılmaktadır. Bu

**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**  
Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

araçlardan 221 adet transmikser, 60 adet mobil, bir adet tünel pompa ve beş adet sabit pompanın mülkiyeti Çimsa'ya aittir.

**Satışlarımız:**

1 Ocak-30 Eylül döneminde 2009 Yurt içi satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %15 azalış göstererek 293 milyon TL olmuştur. Yurt dışı satış ciromuz ise % 28 artışla 166 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**9- Temel Rasyolar:**

	<i>Konsolide</i> 30.09.2009	<i>Konsolide</i> 31.12.2008
<b>I-Likidite Oranları:</b>		
1-Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar	1,15	1,04
2-Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vad.Borçlar	0,65	0,46
<b>II-Finansal Yapı Oranları:</b>		
1-Toplam Borçlar / Özsermaye	0,36	0,43
2-Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,23	0,26
3-Uzun Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,03	0,04
<b>III-Karlılık Oranları:</b>		
1-Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,16	0,12
2-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,06	0,07
3-Net Dönem Karı / Özkaynaklar	0,09	0,10

**10-İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:**

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları olmakta, karlılığını artırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmaları yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

**11-Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler Ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı**

**Mehmet Hacıkamiloğlu**  
**Genel Müdür**

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet Hacıkamiloğlu, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamladı. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etti. 1997 -1999 yılları arasında



## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yaptı. Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başladı. 01.07.2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Hacıkamiloğlu Çimsa Genel Müdürlüğü görevini halen sürdürmektedir.

### **Hüseyin Özkan**

**Genel Müdür Yardımcısı  
(Pazarlama ve Satış-Çimento)**

ODTÜ - Ekonomi bölümü mezunu olan Hüseyin Özkan, çalışma hayatına 1983 yılında Exsa Export A.Ş.'de Pazarlama Şefi olarak başladı. 1986 yılında Çimsa Çimento'ya geçen Özkan, sırasıyla İç ve Dış Ticaret Şefi ve Satış Pazarlama Müdürü olarak çalıştı. 1999 yılından bugüne Pazarlama ve Satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

### **Basri Dinçer**

**Genel Müdür Yardımcısı  
(Çimento Üretim)**

İTÜ Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olan Basri Dinçer, çalışma hayatına 1979 yılında, Çanakkale Çimento'da İşletme Mühendisi olarak başladı. 1982 yılında Nuh Çimento'da Kalite Kontrol Şefi olarak çalışan Dinçer, Nuh Çimento bünyesindeki bir yıllık deneyimi sonrasında Enka Teknik'te İşletme Müdürü olarak çalıştı. 6 yıl süreyle yürütmüş olduğu görevinden ayrılarak Çimsa Çimento'da çalışmaya başlayan Dinçer, 1989 – 2003 yılları arasında Üretim Müdürü olarak çalıştı. Çimsa bünyesinde 2003 yılında başlamış olduğu Çimento Üretimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini hala sürdürmektedir.

### **Şahap Sarier**

**Genel Müdür Yardımcısı  
(Hazır Beton)**

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi – İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başladı. Kariyerine, 1995–1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998–2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalıştı. Takip eden dönemde 2 yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak çalışan Sarier, 2006 yılında Çimsa Çimento'da, Hazır Betondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başladı. Görevini halen sürdürmekte olan Sarier Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi aldı.

### **Nevra Özhatay**

**Genel Müdür Yardımcısı  
(Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılında itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atandı. Özhatay 01.01.2009 tarihinden itibaren Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **Tamer Denizci** **Genel Müdür Yardımcısı** **(Satınalma ve Lojistik)**

İş hayatına Dusa Endüstriyel Sanayi’de Mali İşler Şefi olarak çalışmaya başlayan Tamer Denizci, Dusa bünyesindeki 4 yıllık deneyiminin ardından, Yes International A.Ş.de 1992-1994 yılları arasında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak çalıştı. 1994 yılında çalışmaya başladığı Lafarge Beton A.Ş.’de, Mali İşler Müdürlüğü görevi sonrasında Lafarge Aslan Çimento’da İhracat ve Satış Direktörü olarak çalıştı. 2006 yılında Çimsa’da Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Denizci halen Satınalma ve lojistik genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Denizci, İTÜ – İşletme Mühendisliği bölümü mezunudur

### **Mutlu Doğruöz** **Genel Müdür Yardımcısı** **(Yatırım ve Otomasyon)**

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olan Mutlu Doğruöz, kariyerine 1983 yılında Enka Teknik’te Elektronik Şefi olarak başladı. Beş yıl süre ile otomasyon sistemlerinin kurulumundan sorumlu olan Doğruöz, 1989 yılında Saudi Services Group bünyesinde Proje Müdür Vekili olarak çalışmaya başladı. Saudi Services Group bünyesindeki 4 yıllık deneyimi sonrasında Çimes Elektronik Sanayi’ye geçen Doğruöz, Çimes bünyesinde sırayla Şirket Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev aldı. 2006 yılında Çimsa Çimento bünyesinde Yatırım Müdürü olarak göreve başlayan Doğruöz, halen Çimsa bünyesinde yatırımlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

### **Ayfer Güreş** **Genel Müdür Yardımcısı** **(Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)**

Boğaziçi Üniversitesi Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık bölümü mezunu Ayfer Güreş, Columbia Üniversitesi’nde Organizasyon Psikolojisi konusunda master yaptı. Kariyerine Mudo A.Ş.’de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlayan Güreş, master öğrenimi sonrasında 1994 yılında Sabancı Holding’te uzman olarak işe başladı. 1997 – 2007 yılları arasındaki kariyerine Sabancı Holding bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam eden Güreş, 2007 yılında Çimsa Çimento’da Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmaya başladı. Kendisi halen Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

### **Doğan Özkul** **Fabrika Müdürü (Mersin)**

Lisans ve Yüksek Lisans eğitimini, İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamlayan Doğan Özkul, 1978–1983 yılları arasında Çanakkale Çimento’da Kalite Kontrol Şefi olarak çalıştı. 1983 yılında Enka Teknik bünyesinde başlamış olduğu Kalite Kontrol ve Üretim Müdürlüğü görevini 4 yıl sürdüren Özkul, 1988 - 2006 yılları arasında Akçansa Çimento’da Üretim Müdürü olarak çalıştı. 2006 – 2007 döneminde Karçimsa’da Şirket Müdürü olarak çalışan Özkul, 2007– 2008 zaman zarfında Çimsa Çimento Niğde Fabrika Müdürü olarak çalıştı. Halen Mersin Fabrika Müdürü olarak çalışmaktadır.

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **Mehmet Şahin**

#### **Fabrika Müdürü (Kayseri)**

Hacettepe Üniversitesi, Fizik Yüksek Mühendisliği Bölümü mezunu olan Mehmet Şahin, iş hayatına TÇMB'de Araştırma Uzmanı olarak başladı. 1979 – 1985 yılları arasında söz konusu görevini sürdüren Şahin, 1985 yılında Çimsa Çimento'ya geçerek sırasıyla Vardiya Mühendisi, Proses Kontrol Şefi ve Ar-Ge Müdürü olarak çalıştı. 2005 yılında Çimsa Kayseri Fabrika Müdürlüğü görevine atan Şahin, halen bu görevini sürdürmektedir.

### **Levent Öncel**

#### **Fabrika Müdürü (Niğde)**

Lisans eğitimini ODTÜ Kimya Mühendisliği, yüksek lisans eğitimini Mersin Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği bölümünde tamamladı. 1988 yılında Berdan Tekstil'de Üretim Mühendisi olarak çalışmaya başladı. 1990 yılında çalışmaya başladığı Çimsa Mersin Fabrikası'nda sırasıyla Kalite Kontrol Mühendisi, Proses Kontrol Şefi, Kalite Kontrol Müdürü ve Üretim Müdürü olarak çalıştı. 2008 yılında Niğde Fabrika Müdürlüğü görevine atanan Öncel halen bu görevini sürdürmektedir.

### **Naci Rüzgâr**

#### **Fabrika Müdürü(Ankara) (29.09.2009 tarihinde ayrılmıştır)**

Çalışma hayatına 1984 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası'nda Vardiya Mühendisi olarak başlayan Naci Rüzgâr, aynı fabrikada sırasıyla Vardiya Şefi ve Üretim Şefi olarak çalıştı. 2003 – 2005 yılları arasında Trabzon Çimento'da Genel Müdür olarak çalışan Rüzgâr, 2005 yılında Betonsan beton'da Fabrika Müdürü olarak çalışmaya başladı. İTÜ Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olan Rüzgâr, 2006 yılında başladığı Çimsa Ankara Fabrika Müdürlüğünden 29.09.2009 tarihinde ayrılmıştır.

## **12-Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları**

### **a) Personel ve İşçi Hareketleri:**

30.09.2009 tarihi itibariyle şirketimizin Merkez, diğer fabrikalarındaki toplam personel ve işçi adedi 957 'dir

Dönem içerisinde şirketimizden 45 personel ve işçi ayrılmış buna karşılık 49 personel ve işçi alınmıştır.

### **b) Toplu Sözleşme Uygulamaları:**

31.12.2007 tarihinde süresi sona eren Toplu İş Sözleşmesi, Türkiye Çimse-İş Sendikası ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası tarafından 21.03.2008 tarihinde bağtlanmış ve 01.01.2008 tarihinden itibaren 3 yıl süreli olarak yürürlüğe konmuş olup; süresi 31.12.2010 tarihinde sona erecektir.

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### **c) Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Kapsam Dışı Personel: Ücret + Yılda 4 Maaş İkramiye  
TİS uygulanan Personeler ve İşçi'ye : Ücret + Yılda 4 Maaş İkramiye  
140.-TL./Ay Sosyal Yardım  
Giyim, Doğum, Ölüm, Evlenme, Yemek, Taşıma ve Sair  
Sosyal Yardımlar yapılmaktadır.

### **13-Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:**

Yıl içerisinde, kamu kurum ve kuruluşlarına 52.924,99 TL tutarında bağış yapılmıştır.

### **14- Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi:**

#### **GENEL MÜDÜRLÜK**

Kısıklı Cad. No:4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade – İstanbul

- (0216) 651 53 00
- (0216) 651 05 00
- (0216) 651 03 85

#### **ÇİMENTO TESİSLERİ**

- **Çimsa Mersin**

Toroslar Mah. Tekke Cad. Yenitaşkent Mersin

Santral : (0324) 454 00 60

Faks : (0324) 454 00 75

- **Çimsa Kayseri**

Malatya Karayolu 35. Km Bünyan Kayseri

Santral : (0352) 712 16 07

Faks : (0352) 712 16 90

- **Çimsa Eskişehir**

İstanbul Karayolu 22. Km Çukurhisar Eskişehir

Santral : (0222) 411 32 00

Faks : (0222) 411 31 31

- **Çimsa Ankara**

Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan Ankara

Santral (0312) 865 23 96

Faks (0312) 865 23 95

- **Çimsa Niğde**

Hacı Sabancı Bulvarı Niğde

Santral (0388) 232 36 30

Faks (0312) 232 36 34

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **Çimsa Malatya Terminali**

TCDD Yanı Çimento Dolum Tesisi Battalgazi Malatya  
Santral (0422) 841 36 77  
Faks (0422) 841 32 30

- **Çimsa Marmara Terminali**

Sahil Caddesi Rota Limanı İçi Yarımca/ Körfez/Kocaeli  
(0262) 528 42 33  
(0262) 528 42 36

- **Çimsa Çimento San.ve Tic. A.Ş**

Mersin Serbest Bölge Şubesi  
Yalçın Alabeyoğlu Bulvarı  
Parkur İş Merkezi Ofis No 209 Mersin

### **HAZIR BETON TESİSLERİ**

- **Zeytinli Hazır Beton Tesisi**

Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana  
Telefon (0322) 441 19 01 (3hat)  
Faks (0322) 441 18 99

- **Karahan Hazır Beton Tesisi**

Eski Karaisalı Yolu Üzeri Seyhan / Adana  
Telefon (0322) 495 20 21  
Faks (0322) 495 20 22

- **Misis Hazır Beton Tesisi**

Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir / Adana  
Telefon (0322) 394 34 20-21  
Faks (0322) 394 34 22

- **İncirlik Hazır Beton Tesisi**

Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa - 2 Fab. Yanı Yüreğir / Adana  
Telefon (0322) 346 02 39  
Faks (0322) 346 02 49

- **Osmaniye Hazır Beton Tesisi**

Tüysüz Beldesi Yolçatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri Toprakkale / Osmaniye  
Telefon (0328) 633 24 59  
Faks (0328) 633 24 60

- **Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi**

Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş  
Telefon (0344) 234 13 10  
Faks (0344) 234 13 11

- **Kozan Hazır Beton Tesisi**

Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçi Kozan / Adana  
Telefon (0322) 529 20 21  
Faks (0322) 529 20 22

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **Manavgat Hazır Beton Tesisi**

Köyünü Çelttek Mevkii Sanayi Sitesi Karşısı Ilıca, Manavgat / Antalya  
Telefon (0242) 747 61 74 (3HAT)  
Faks (0242) 747 61 75

- **Alanya Hazır Beton Tesisi**

Büyükyer Mahallesi Payallar / Alanya  
Telefon (0242) 545 42 04 (2HAT)  
Faks (0242) 545 42 05

- **Çimsa - Eskişehir Hazır Beton Tesisi**

Muttalip Yolu 500. Metre - Eskişehir  
Tesis Müh. Semih Şafak Kandaz  
Telefon (0222) 321 28 12  
(0222) 321 17 82  
Faks (0222) 321 18 72

- **Kütahya Hazır Beton Tesisi**

Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km - Kütahya  
Telefon (0274) 224 19 87  
Faks (0274) 224 19 88  
İrtibat Telefonu (0222) 321 28 12 - 321 17 82

- **Kumarlı Hazır Beton Tesisi**

Çevre Yolu Konaklar Mah. Sivas Caddesi Kavşağı / Kayseri  
Telefon (0352) 224 67 40 (3 hat)  
Faks (0352) 224 67 44

- **Anbar Hazır Beton Tesisi**

Ankara Karayolu Üzeri Anbar Mevkii Bölge Trafik Arkası / Kayseri  
Telefon (0352) 326 92 43  
Faks (0352) 326 92 46

- **Develi Hazır Beton Tesisi**

Develi - Zile Yolu Zile Kasabası Develi / Kayseri  
Telefon (0352) 631 83 47  
(0352) 631 83 48  
Faks (0352) 631 83 49

- **Nevşehir Hazır Beton Tesisi**

Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre / Nevşehir  
Telefon (0384) 232 83 95  
Faks (0384) 232 82 62

- **Yenihal Hazır Beton Tesisi**

Bahçelievler Mah. 1097 sok. No:2 Yenihal Yolu Yalınayak Kasabası / Mersin  
Telefon (0324) 235 73 14  
Faks (0324) 235 73 17

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **Tarsus Hazır Beton Tesisi**

İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus / Mersin  
Telefon (0324) 627 27 97  
Faks (0324) 627 17 57

- **Batıkent Hazır Beton Tesisi**

Batıkent Mah. Yıldırımhan Lisesi Arkası / Mersin  
Telefon (0324) 341 68 82  
Faks (0324) 341 68 84

- **Tece Hazır Beton Tesisi**

Cumhuriyet Mah. Mersin-Silifke Karayolu Üzeri, Tece Mevki / Mersin  
Telefon (0324) 482 26 07  
Faks (0324) 482 26 09

- **Silifke Hazır Beton Tesisi**

Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke / Mersin  
Telefon (0324) 714 42 66  
Faks (0324) 714 42 66

- **Aksaray Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Aksaray  
Telefon (0382) 266 21 16  
(0382) 213 21 17  
Faks (0382) 266 21 18

- **Karaman Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Karaman  
Telefon (0338) 224 10 26  
Faks (0338) 224 10 92

- **Ereğli Hazır Beton Tesisi**

Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli / Konya  
Telefon (0332) 710 00 51  
(0332) 712 17 74  
Faks (0332) 710 00 52

- **Konya Hazır Beton Tesisi**

Horozluhan Mahallesi Anayurt Caddesi No: 10 Selçuklu / Konya  
Telefon (0332) 346 11 12  
Faks (0332) 346 11 13

- **Yenişehir Hazır Beton Tesisi**

Akdere Mevkii Org. San. Bölgesi Yenişehir / Bursa  
Telefon  
Faks

- **İnegöl Hazır Beton Tesisi**

Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl / Bursa  
Telefon (0224) 714 22 00  
Faks (0224) 714 22 03

## **Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **İnegöl Taş Ocağı**

Karalar Köyü Mevkii İnegöl / Bursa  
Telefon (0224) 714 22 02  
Faks

- **Adapazarı Hazır Beton Tesisi**

Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya  
Telefon (0264) 373 72 00  
Faks

- **Pamukova Hazır Beton Tesisi**

Yenice Mah. Murualtı Mevkii Pamukova / Sakarya  
Telefon (0264) 551 68 10  
Faks (0264) 551 41 95

- **Osmaneli Hazır Beton Tesisi**

Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli / Bilecik  
Telefon (0228) 469 21 32  
Faks (0228) 469 21 31

- **Bilecik Hazır Beton Tesisi**

1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez / Bilecik  
Telefon (0228) 216 00 23  
Faks (0228) 216 00 22

## **YURTDIŞI TERMİNALLER**

- **Cementos Espana S.A.U - İspanya**

Telefon 00 34 95 427 50 68  
Faks 00 34 95 427 19 36  
Adres Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre,  
41011 Puerto de Sevilla / İspanya

- **CSN Cement Sales North GmbH Almanya**

Telefon 00 49 40 70 20 93 14  
Faks 00 49 70 20 93 20/22  
Adres Nesserlander Strasse, 5 Emden / Almanya 26721

- **Çimsa Cement Free Zone Ltd Kıbrıs**

Telefon 00 90 392 365 49 80  
Faks 00 90 392 365 49 81  
Adres Serbest Liman, Gazi Magosa/KKTC

- **ÇİMSAROM Marketing Distributie S.R.L. Romanya**

Telefon 00 40 241 585 333  
Faks 00 40 241 585 333  
Adres Bd Mamaia, Office Nr 5, Nr 251 Et 4, Constanta/Romanya

- **ÇİMSA-RUS Cement Trading Company Limited Rusya**

Telefon 00 7 918 66 49 344  
Adres Malozemelskaya Str, No: 16, 353900 Novorossiysk / Rusya