

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2011 – 31 MART 2011**  
**FAALİYET RAPORU**

---

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### A)

**Ortaklığın Unvanı** :Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**Raporun Dönemi** : 01.01.2011 -31.03.2011

#### Yönetim Kurulu

1. Mehmet GÖÇMEN	Başkan
2. Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU	Başkan Vekili
3. Serra SABANCI	Üye
4. Levent DEMİRAĞ	Üye
5. Mahmut Volkan KARA	Üye

Yönetim Kurulu'nda, icracı üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre pay sahipleri arasından seçilecek beş üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında bağımsız üye bulunmamaktadır.

#### Denetim Kurulu:

İlker YILDIRIM

Bahadır BORAN (07.04.2011 tarihine kadar)

Nur Şenol (07.04.2011 tarihinden itibaren)

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri:**

##### **Mehmet Göçmen**

###### **Başkan**

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapmış, 01.08.2008 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Çimsa'da 15.09.2004–09.09.2005 dönemleri arasında Başkan Vekilliği yapmıştır. 02.05.2006 tarihinde tekrar Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup 20.07.2009 tarihine kadar Başkan Vekilliği görevini sürdürmüştür. Göçmen, bu tarihten itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

##### **Mustafa Nedim Bozfakioğlu**

###### **Başkan Vekili**

1950 yılında Tarsus'ta doğan Nedim Bozfakioğlu, 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lassa ve Kordsa'da Finansman Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. H.Ö. Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı yapmış olan Bozfakioğlu, halen Hacı Ömer Sabancı Holding'de Genel Sekreter olarak görev yapmaktadır.

##### **Serra Sabancı**

###### **Üye**

1975 yılında Adana'da doğmuş, yükseköğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 18.12.2009 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Levent Demirağ**

**Üye**

1959 yılında Erzurum'da doğan Levent Demirağ, 1980 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiştir. 1980-1992 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1994 yılından beri Hacı Ömer Sabancı A.Ş.'nde çeşitli görevlerde bulunan Levent Demirağ, halen Sabancı Holding Mali İşler ve Finansman Bölümü Başkanlığı'nı yürütmektedir.

**Mahmut Volkan Kara**

**Üye**

1973 yılında İstanbul'da doğan Volkan Kara, Robert Kolej ve İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. Daha sonra yüksek lisans eğitimini Amerika Birleşik Devletlerinde North Carolina Üniversitesi Kenan-Flagler İşletme okulunda M.B.A. derecesi olarak tamamlamıştır. Amerika'da sırasıyla Austin Texas'da Dell Computers, Chicago Illinois'da A.T. Kearney ve Milwaukee Wisconsin'da SAB Miller firmalarında çalışmıştır. Şu anda Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanlığında Kurumsal Strateji ve Planlama Direktörü olarak çalışmaktadır.

**B) Sektördeki Gelişmeler Ve Sektörü Etkileyen Ana Faktörler:**

2010 yılında %17 oranında büyüyen Türkiye inşaat sektörünün 2011 yılında da büyümeyi sürdüreceği, buna bağlı olarak çimento tüketiminde ise % 6 - 8 oranında artış meydana geleceği tahmin edilmektedir.

Türk Çimento Sektörü, 2011 Ocak ayını, bir önceki yılın aynı ayına göre üretimde %18,2, iç satışlarda %31,1 büyüme ile tamamlarken ihracatta % 23,2'lük bir gerileme göstermiştir. Şubat ayını ise, bir önceki yılın aynı ayına göre üretimde %24,7, iç satışlarda %39,9 büyürken ihracatta %17,3 daralma ile tamamlamıştır. Mart sonu itibariyle ise yurtiçi çimento tüketiminin, geçtiğimiz yılın aynı ayına göre yine aynı seviyelerde seyrettiği tahmin edilmektedir.

Şubat ayı sonu itibariyle çimento üretimini Doğu ve Güney Doğu Anadolu Bölgeleri dışında tüm bölgeler geçen yılın aynı dönemine göre artışla tamamlamıştır. En fazla üretim artışı %67,3 ile İç Anadolu bölgesinde yaşanırken, Marmara, Akdeniz ve Karadeniz bölgelerinde ortalamadan yüksek artışlar gerçekleşmiştir. İç satışlarda ise tüm bölgelerde önemli artışlar görülmüştür. Büyüme, Doğu Anadolu Bölgesinde % 113 gibi bir oranı yakalarken, İç Anadolu ve Akdeniz Bölgeleri de satışların yüksek olduğu bölgeler olarak dikkat çekmiştir.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerindeki olumsuz politik gelişmeler, bu bölgelere yapılan ihracatın azalmasına sebep olmuştur. 2010 yılında Türkiye çimento ihracatının %37'si bu bölgelere yapılmıştır. 2011 Yılı Mart sonu itibariyle Libya'ya yapılan çimento ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre %43 azalmıştır. Bu azalma Mısır'da %74, Suriye'de ise %56 olmuştur.

**C) İşletmenin Finansman Kaynakları Ve Risk Yönetim Politikaları:**

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamalarına başlanmıştır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği bütün riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için bertaraf etmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak global poliçeler kapsamında sigortalanmıştır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.

**D) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:**

Bir Sabancı Çimento Grubu üyesi olan Çimsa, olağan stratejik planlama sürecini, uyguladığı senaryo-temelli yaklaşımla zenginleştirmektedir. En temel anlamda senaryo-temelli stratejik planlama, olası gelecek senaryolarında başarılı olabilmek için gerekli stratejik opsiyonları geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Böylece Çimsa, tek bir öngörülen geleceğe dayalı planlama yerine, gelecekte ortaya çıkabilecek her bir senaryo için en iyi stratejik yönelimi belirleyecek olup bu durum geleceğe hazırlık ve planlama anlamında Çimsa'ya esneklik sağlamaktadır.

**E) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:**

SPK mevzuatı gereği, Esas Sözleşmenin 3. ve 6. Maddelerinde değişiklik yapılması için T.C.Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 10.03.2011 tarih, 2756 sayılı, T.C.Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden 15.03.2011 tarih, 1558 sayılı izinler alınmış, 06 Nisan 2011 günü Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmasına karar verilmiştir.

**F) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Üretim Kapasiteleri:**

**ÇİMSA TESİS BİLGİLERİ**

**Mersin Fabrikası**

**1'inci Tesis Üretim Hattı**

1975 yılında üretime başlayan tesisin 5,25 m çapında ve 83 m uzunluğundaki döner fırını her biri dört kademeli olan iki ön ısıtıcı siklon hattından oluşmaktadır. 1983 yılında, yakıt maliyetlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, tesis kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenerek modernize edilmiştir. Tesiste, iki adet kırıcı, bir adet ön homojenizasyon tesisi, iki adet bilyeli hammadde değirmeni, iki adet farin silosu ve iki adet kapalı klinker stok holü mevcuttur.

Mersin'de sürdürülebilirlik ve çevrenin korunması amacıyla gerçekleştirilen yatırımlar 2010 yılında da devam etmiştir.

2010 yılı ilk çeyreğinde yapılan modernizasyon ile mevcuttaki planet tipi klinker soğutma sistemi değiştirilerek, FLS SF-Cooler tipi ızgaralı soğutucu sistemi kurulmuştur. Bu yatırımla beraber 3.400 ton/gün olan üretim kapasitesi yaklaşık 4.000 ton/gün'e ulaşmış, bunun yanı sıra klinker üretimi için gerekli ısı tüketimi azaltılmıştır. Bu sistem, 1'inci Tesis'in tozsuzlaştırma çalışmalarına önemli katkı sağlamıştır.

2011 yılında gerçekleştirilecek yeni yatırımlar ile elektrik ihtiyacının yüzde 50'sini karşılamaya başlayacaktır.

**2'nci Tesis Üretim Hattı**

Hem gri hem de beyaz klinker üretilen 3,6 m. çapında 49 metre uzunluğundaki 2'nci tesis döner fırını 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

**3'üncü Tesis Üretim Hattı**

1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınan Hacı Sabancı Beyaz Çimento Üretim Tesisi, 3,75 m. çapında 57 m. uzunluğunda bir döner fırına sahiptir. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

**Kalsiyum Alüminatlı Çimento Üretim Tesisi**

2 ton/saat klinker üretim kapasitesine sahip iki fırın, 5 ton/saat öğütme kapasitesine sahip bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesi yer alan bu tesis, 2002 yılında işletmeye alınmıştır. 2007 yılında 2 ton/saat klinker kapasiteli ikinci fırın işletmeye alınarak üretim kapasitesi artırılan bu tesiste 2009 yılında yapılan paketleme ünitesi ile ürünler 25 kg torbalı, paletli ve 1,5 tonluk big bag olarak müşterilere sunulmaktadır.

**Kâğıt Torba Fabrikası**

Mersin Fabrikası'nda bulunan Kâğıt Torba Fabrikası'nda 2010 yılında 26 milyon adet kâğıt torba üretilerek Mersin, Kayseri, Niğde, Eskişehir ve Ankara Fabrikalarında kullanılmıştır.

Mersin Fabrikası'nda ayrıca, üç adet bilyeli ve bir adet dik olmak üzere toplam dört adet çimento değirmeni bulunmaktadır.

**Kayseri Fabrikası**

Çimsa Kayseri Fabrikası, 1992 yılında, yıllık 1,6 milyon ton çimento öğütme ve paketleme kapasitesi ile Sabancı Holding şirketlerinden Akçimento tarafından kurulmuş ve 1995 yılında Çimsa tarafından satın alınmıştır. 2005 yılında çimento öğütme kapasitesini artırmak ve enerji tüketimini azaltmak için çimento değirmenine ön ezici sistem kurulmuştur. Mevcut tesisi entegre çimento fabrikası haline getirmek amacı ile 9 Ekim 2004 tarihinde klinker üretim hattının temeli atılan fabrikada, inşaat montaj ve devreye alma çalışmalarının tamamlanması ile 26 Aralık 2005 tarihinde ilk klinker üretimi gerçekleştirilmiştir.

Kayseri'de başarıyla gerçekleştirilen "tras kurutma projesi", trasın 180 kilometre mesafedeki ocağın taşınması yerine, 10,3 kilometre gibi yakın bir mesafede bulunan ocağın nemli olarak çıkarıldıktan sonra kurutulmuş olarak kullanılabilmesine olanak tanımıştır.

TEYDEP 1501 Sanayi ARGE programı çerçevesinde TÜBİTAK tarafından desteklenen bu özgün proje, yeni bir kurutma ünitesi kurulumu, trası kurutmak için ilave yakıt tüketimi gerektirmemesi gibi avantajlar da sağlamaktadır.

**Eskişehir Fabrikası**

Eskişehir Çimento Fabrikası, 1957 yılında, 3,6 metre çapında 125 metre boyunda yaş fırını ile 150 bin ton/yıl kapasiteli olarak devreye alınmış ve üretimini 1987'ye kadar sürdürmüştür. Bugün mevcut bulunan 1. hattı üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6 metre çapında, 52 metre boyunda kuru sistem fırını, 275 bin ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak toplam kapasite 425 bin ton /yıl seviyesine çıkartılmıştır.

27 Aralık 2005 tarihinde TMSF'den Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne devri tamamlanan Eskişehir Fabrikası Çimsa yönetimine geçtikten sonra Mayıs 2007'de 1'inci Üretim Hattı'nda, hammadde değirmenine dinamik separatör, mevcut klinker soğutucunun komple yenilenmesi, döner fırın yakma ve dozaj sistemi ile fırın hattına ilave

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yeni elektrofiltre ünitelerinin yenileme yatırımlarıyla yıllık 600 bin ton klinker üretim kapasitesine ulaşılmış ve 85 ton/saat kapasiteli yeni bir kapalı devre çimento değirmeni devreye alınmıştır.

Çimsa, Türkiye’de atık bertaraf edilmesi konusunda öncü firmalardan biri olma hedefi taşımaktadır. Eskişehir Fabrikası’nda devreye girecek olan Hotdisc Projesi, bu kararlılığın göstergelerinden biridir.

Hotdisc, otomatik atık besleme ve yakma projesinin 2012 Ocak ayına kadar devreye girmesi planlanmaktadır. Söz konusu projenin dizaynı FLSmidth Danimarka firması tarafından yapılmıştır. Hotdisc projesi fırın proses operasyonunu ve ürün kalitesini kontrol altına alarak, toplam kalorifik tüketiminin %30’unun atıklardan kazanılmasını sağlayacaktır.

Eskişehir Çimento Fabrikası’nın bir özelliği de Türkiye’de ilk defa bir çimento fabrikası tarafından oluşturulan bir habitat alanını barındırmasıdır. Bu anlamda Türkiye’de ilk ve tek olan habitat alanı, geçmişte kil ocağı olarak kullanmış olan büyük çukurluğun gölet haline getirilmesiyle yaratılmıştır. Göletin çevresi 10 binden fazla ağaçla ve 150’den fazla türden bitki ile yeşillendirilmiştir. Yine gölet çevresine yürüyüş yolları ve dinlenme alanları yapılarak, yalnızca doğal hayata değil, tesis çalışanlarına da hizmet etmesi sağlanmıştır.

### **Niğde Fabrikası**

1957 yılında kurulan Niğde Çimento Fabrikası, 85 bin ton/yıl yaş sistem kapasiteli üretim hattının tamamlanmasıyla 1964 yılında üretime başlamıştır. 02 Eylül 1976 tarihinde kuru sisteme sahip II. üretim hattının devreye girmesi ile fabrikanın yıllık toplam üretim kapasitesi 350 bin ton/yıla çıkartılmıştır. İlerleyen yıllarda ekonomik ve teknolojik ömrünü tamamlayan yaş sistemli klinker hattı tamamen durdurularak üretime kuru sisteme sahip döner fırın ile devam edilmiştir.

Fabrikanın özelleşmesinden sonra Döner Fırın ünitesinde 1993’de yapılan siklon değişimi, intikal modernizasyonu, soğutma, yakma sistemi, baca gazı fan değişimi, elektrofiltre değişimi gibi yatırımlardan sonra fırın kapasitesi 1.150 ton/güne çıkarılmıştır.

Rekabet Kurulu’nun 1 Kasım 2007 tarihinde aldığı “Sabancı ve Oyak” ortaklığının bitirilmesi kararına istinaden, Oysa Niğde Çimento Fabrikası, Çimsa Çimento San ve Tic. A.Ş. Niğde Çimento Fabrikası unvanını alarak bu isim altında üretimine devam etmiştir.

Müşterilerinin her türlü ihtiyacını karşılamaya yönelik, yenilikçi ürünler geliştiren Çimsa, 2010’da Niğde Fabrikası’nda Süper Bims Çimentosu’nu yaratarak üretmeye başlamıştır.

### **Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi**

2001 yılı Ocak ayında temeli atılıp Temmuz 2002’de devreye alınan Ankara Lalahan Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, 2005 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası’yla beraber Çimsa bünyesine katılmıştır. Döner fırın bulunmayan Ankara Fabrikası’nda diğer Çimsa fabrikalarından tedarik edilen klinker öğütülerek çimentoya dönüştürülmekte ve satışı yapılmaktadır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi bünyesinde bir adet 85 t / saat kapasiteli çimento değirmeninin yanı sıra bir adet hammadde kırıcısı, iki adet çimento silosu ve paketleme ünitesi bulunmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme Tesisi**

Kocaeli Yarımca Körfezi Rota Limanı'nda bulunan Marmara Tesisi, Çimsa tarafından 2008 yılı Haziran ayında kiralanmıştır. Kurulu silo kapasitesi 5 bin ton olup, torbalı ve dökme çimento paketleme/yükleme kapasitesi 100 ton/saat'tir. Çimsa süper beyaz çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekte ve bir adet 5 bin tonluk yatay siloda depolanmaktadır. Marmara Bölgesi'ndeki müşterilere yakın olabilmek amacıyla kurulan Marmara Tesisi'nden, beyaz çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak dağıtılmaktadır.

**Malatya Çimento Paketleme Tesisi**

1996 yılında kurulan Malatya Battalgazi Tren İstasyonu'nun yanında yer alan Malatya Çimento Paketleme Tesisi, yıllık 60 bin ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir. Tesiste toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır. Çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak dağıtılmaktadır.

**HAZIR BETON VE AGREGA TESİSLERİ**

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kayseri, Antalya, Osmaniye, Kahramanmaraş, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Konya, Bilecik, Adapazarı, Konya, Bursa, Eskişehir ve Kütahya illerinde faaliyet gösteren 28 adedi yaş, 18 adedi de kuru sistem olan toplam 46 hazır beton tesisinin 37'sinin mülkiyeti Çimsa'ya aittir.

Ayrıca, agrega üretimi için 2010 yılında Mersin/Tarsus ve Bursa/İnegöl'deki aktif ocaklarımıza ilave olarak, Bilecik/Bozöyük, Eskişehir ve Mersin'de 3 yeni ocak ve kırma eleme tesisinin ilavesiyle toplam 5 ayrı bölgede faaliyetimizi genişletmiş bulunmaktayız. Satışlarımız 72% artışla 1.3 Milyon ton seviyesine ulaşırken satışlarımızdaki hazır beton tesislerimiz haricinde hizmet verdiğimiz müşterilerin oranı da 50% seviyesine yükselmiştir. 2010 yılında, Mersin/Tarsus'daki ocağımızda kapasite artırma çalışmaları yapılarak ilave bir kum makinası ve elek ile temel ISG ve Çevre yatırımlarını tamamlanmıştır.

**Yurtdışı Bağlantılar ve Terminaler**

**Çimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)**

Tamamı Çimsa'ya ait olan terminal, 1996 yılında İspanya'nın en önemli limanlarından Sevilla'da faaliyete geçmiştir. Çimsa süper beyaz çimentosunu Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekteve iki adet 5 bin tonluk silonun sahip olduğu paketleme sistemleri kullanılarak, İspanya pazarına dökme ya da ambalajlı olarak sunulmaktadır. Ayrıca beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten tesis, İspanya pazarında belli bir alıcı kitlesi yaratmaktadır. Tesis, Çimsa ISIDAÇ 40 çimentosunun da satışını gerçekleştirmektedir.

**CSN Cement Sales North GmbH (Almanya)**

Alman CTN GmbH ve Çimsa'nın %50'şer ortaklığıyla kurulan CSN, 7 bin 500 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla Almanya'da beyaz çimento ve Isıdaç-40 pazarlama faaliyetleri yürütmekte, Almanya, Fransa ve Benelüks ülkelerine dökme olarak beyaz çimento pazarlamaktadır.

Şirket ayrıca Hamburg'da bir satış ofisi, Emden'de idari bir ofis ile pazara hizmet vermektedir. Terminalden ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento) satışı da yapılmaktadır. ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento) Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmektedir.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Almanya beyaz çimento pazarı İspanya beyaz çimento pazarı ile birlikte Avrupa'nın en önemli pazarlarından. 2000 yılından beri terminal kanalı ile pazara satış yapan Çimsa, bu pazarlardaki müşterilere kendi markası ile direkt olarak ulaşmaktadır.

#### **Çimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)**

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazi Mağusa Serbest Liman ve Bölge'sinde kurulu 5 bin ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip bir terminal ile 2005 yılından itibaren Kıbrıs pazarına hizmet vermektedir.

Çimsa tarafından Mersin Çimento Fabrikası'nda tesislerinde üretilen gri çimento Mersin Limanı'ndan gemiler ile Kıbrıs Gazi Mağusa Limanı'na nakledilmekte ve gemilerden boşaltıcı ile Çimsa Cement Free Zone silolarına basılmaktadır. Pazardaki talebe göre dökme olarak silolardan satış yapılmaktadır. Torbalı çimento talep eden müşteriler için Çimsa Mersin'den torbalı çimento ithal edip pazarlanmaktadır.

#### **Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)**

Avrupa Birliği'ne katılması ile birlikte hızla gelişen Romanya pazarına hizmet etmek için Köstence kenti limanında kurulan şirket, ağırlıklı Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu Isıdaç (kalsiyum alüminatlı çimento) pazarlamaktadır.

#### **Çimsa-Rus Cement Trading Company Limited (Rusya)**

Çimsa 2008 yılında hızla büyüyen Rusya pazarındaki talebi karşılamak için Çimsa Novorossiysk kentine terminal yapma kararı almış ve CIMSA-RUS CTK unvanlı şirketin kuruluş işlemleri Temmuz 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Yatırım faaliyeti tamamlanan terminal ve paketleme tesisi beyaz çimento için planlanmış olup ticari faaliyetler, beyaz ve gri çimento ile ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento)'ı da kapsamaktadır.

Elverişli konumu ile Rusya pazarı özel ürün müşterileri için hizmet vermektedir.

#### **Çimsa-Adriatico S.R.L (İtalya)**

Çimsa, 9 Şubat 2010 tarihinde Medcon şirketi çoğunluk hisselerini satın alarak Trieste limanında bulunan 4 adet 5 bin tonluk siloya sahip terminalin çoğunluk sahibi olmuştur. Şirket unvanı 26 Nisan 2010 tarihinde Çimsa Adriatico SRL olarak değiştirilmiştir.

Terminal Avrupa'nın İspanya ve Fransa'dan sonra en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalyan pazarına Çimsa markası ile ulaşma imkânı sunmaktadır. Terminal avantajlı konumu ile sadece Kuzey İtalya değil aynı zamanda gelişmekte olan Bosna Hersek, Slovenya ve Hırvatistan, gelişmiş Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına satış yapabilecek konumdadır.

Terminal hem beyaz hem de gri çimento depolamaya ve paketlemeye müsaittir. Ayrıca Isıdaç (kalsiyum alüminatlı çimento) çimentosu da temin etmektedir.

#### **G) Satışlar, Randıman Ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler**

Çimsa, beyaz/gri klinker ve beyaz/gri çimento, kalsiyum alüminatlı çimento üretim ve satışını gerçekleştirmektedir.



## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 2011 Yılı Üç Aylık Üretim Rakamları

##### Klinker Üretimi

Gri Klinker	978.218 ton
Beyaz Klinker	145.056 ton
ISIDAÇ-40 Klinkeri	6.329 ton
<u>Sülfata Dayanıklı Klinker</u>	<u>13.831 ton</u>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.143.434 ton</b>

##### Çimento Üretimi

Gri Çimento	788.528 ton
Beyaz Çimento	207.521 ton
ISIDAÇ-40	6.230 ton
SDÇ Çimento	7.326 ton
<u>EkoHarç</u>	<u>4.994 ton</u>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.014.599 ton</b>

1 Ocak- 31 Mart 2011 döneminde Yurt İçi satış ciromuz bir önceki yılın aynı dönemine göre % 16 artış göstererek 111,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı satış ciromuz ise %11 artış göstererek 46,3 milyon TL olmuştur.

#### H) Finansal Rasyolar:

	<u>Konsolide</u>	<u>Konsolide</u>
	<u>31.03.2011</u>	<u>31.12.2010</u>
Net İşletme Sermayesi = Cari Aktifler - Cari Pasifler	124.214.163	58.954.012
I-Likidite Oranları:		
1-Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar	1,65	1,31
2-Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vad.Borçlar	0,95	0,73
II-Finansal Yapı Oranları:		
1-Toplam Borçlar / Özsermaye	0,36	0,29
2-Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,16	0,17
3-Uzun Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,10	0,06
III-Karlılık Oranları:		
1-Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,10	0,15
2-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,01	0,09
3-Net Dönem Karı / Özkaynaklar	0,02	0,12

#### I) İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları almakta, karlılığını artırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmaları yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**İ) Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler Ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı:**

**Mehmet Hacıkamiloğlu**  
**Genel Müdür**

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet Hacıkamiloğlu, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997 -1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 01.07.2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu Çimsa Genel Müdürlüğü görevini halen sürdürmektedir.

**Tamer Denizci**  
**Genel Müdür Yardımcısı**  
**(Satınalma ve Lojistik)**

İş hayatına Dusa Endüstriyel Sanayi'de Mali İşler Şefi olarak çalışmaya başlayan Tamer Denizci, Dusa bünyesindeki 4 yıllık deneyiminin ardından, Yes International A.Ş.de 1992-1994 yılları arasında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak çalıştı. 1994 yılında çalışmaya başladığı Lafarge Beton A.Ş.'de, Mali İşler Müdürlüğü görevi sonrasında Lafarge Aslan Çimento'da İhracat ve Satış Direktörü olarak çalıştı. 2006 yılında Çimsa'da Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Denizci halen Satınalma ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Denizci, İTÜ – İşletme Mühendisliği bölümü mezunudur.

**Ayfer Güreş**  
**Genel Müdür Yardımcısı**  
**(Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)**

Boğaziçi Üniversitesi Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık bölümü mezunu Ayfer Güreş, Columbia Üniversitesi'nde Organizasyon Psikolojisi konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine Mudo A.Ş.'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlayan Güreş, yüksek lisans eğitiminin ardından 1994 yılında Sabancı Holding'te uzman olarak işe başlamıştır. 1997 – 2007 yılları arasındaki kariyerine Sabancı Holding bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam eden Güreş, 2007 yılında Çimsa Çimento'da Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. Ayfer Güreş halen Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

**Mutlu Doğruöz**  
**Genel Müdür Yardımcısı**  
**(Yatırım ve Otomasyon)**

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olan Mutlu Doğruöz, kariyerine 1983 yılında Enka Teknik'te Elektronik Şefi olarak başlamıştır. Beş yıl süre ile otomasyon sistemlerinin kurulumundan sorumlu olan Doğruöz, 1989 yılında Saudi Services Group bünyesinde Proje Müdür Vekili olarak çalışmaya başlamış ve Grup bünyesindeki 4 yıllık deneyimin ardından Çimes Elektronik Sanayi'ye geçmiştir. Doğruöz, Çimes bünyesinde sırayla Şirket Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Çimsa Çimento bünyesinde Yatırım Müdürü olarak göreve başlayan Mutlu Doğruöz, halen Çimsa bünyesinde Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Nevra Özhatay**  
**Genel Müdür Yardımcısı**  
**(Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay, 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başlamıştır. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılında itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır. Özhatay 01.01.2009 tarihinden itibaren Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

**Şahap Sarier**  
**Genel Müdür Yardımcısı**  
**(Çimento Üretim)**

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995–1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998–2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde 2 yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Betondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01.01.2011 tarihinden itibaren de Çimento Üretiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmış olan Sarier.Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almıştır.

**Hüseyin Özkan**  
**Genel Müdür Yardımcısı**  
**(Yurtiçi Satış)**

ODTÜ Ekonomi bölümü mezunu olan Hüseyin Özkan, çalışma hayatına 1983 yılında Exsa Export A.Ş.'de Pazarlama Şefi olarak başlamıştır. 1986 yılında Çimsa Çimento'ya geçen, sırasıyla İç ve Dış Ticaret Şefi ve Satış Pazarlama Müdürü olarak çalışan Özkan, 1999-2010 yılları arasında Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış, 01.01.2011 tarihinden itibaren Yurtiçi Satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

**Levent Öncel**  
**Fabrika Müdürü (Niğde)**

Levent Öncel, lisans eğitimini ODTÜ Kimya Mühendisliği, yüksek lisans eğitimini Mersin Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1988 yılında Berdan Tekstil'de Üretim Mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. 1990 yılında katıldığı Çimsa Mersin Fabrikası'nda sırasıyla Kalite Kontrol Mühendisi, Proses Kontrol Şefi, Kalite Kontrol Müdürü ve Üretim Müdürü olarak çalışan Öncel, 2008 yılında Niğde Fabrika Müdürlüğü görevine atanmıştır ve halen bu görevini sürdürmektedir.

**Doğan Özkul**  
**Fabrika Müdürü (Mersin)**

Lisans ve yüksek lisans eğitimini, İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamlayan Doğan Özkul, 1978–1983 yılları arasında Çanakkale Çimento'da Kalite Kontrol Şefi olarak çalışmıştır. 1983 yılında Enka Teknik bünyesinde başlamış olduğu Kalite Kontrol ve Üretim Müdürlüğü görevini 4 yıl sürdüren Özkul, 1988 – 2006 yılları arasında Akçansa Çimento'da Üretim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 – 2007 döneminde Karçimsa'da Şirket Müdürlüğü görevini üstlenen Özkul, 2007– 2008 yılları arasında Çimsa Çimento Niğde Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. Doğan Özkul halen Mersin Fabrika Müdürü olarak görev yapmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Mehmet Şahin**

**Fabrika Müdürü (Eskişehir)**

Hacettepe Üniversitesi Fizik Yüksek Mühendisliği bölümü mezunu olan Mehmet Şahin, iş hayatına 1979 yılında TÇMB'de Araştırma Uzmanı olarak başlamış ve bu görevi 1985 yılına kadar sürdürmüştür. Şahin, 1985 yılında Çimsa Çimento'ya geçerek sırasıyla Vardiya Mühendisi, Proses Kontrol Şefi ve Ar-Ge Müdürü olarak çalışmıştır. 2005 yılında Çimsa Kayseri Fabrika Müdürlüğü görevine atan Şahin, 01.12.2010 Tarihinden itibaren de Eskişehir Fabrika Müdürlüğüne atanmıştır.

**Mustafa Turan**

**Fabrika Müdürü (Kayseri)**

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında mezun olan Mustafa Turan, 1989 yılında aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır. Mezuniyetinin ardından Çimsa Mersin Fabrikası'nda yarı mamul üretim vardiya mühendisi olarak çalışma hayatına atılan Turan, 2005 yılına kadar beyaz üretim hattında üretim şefliği yaptı. 2005-2010 yılları arasında Kayseri Fabrikası Üretim Müdürlüğü görevinde bulunan Turan, 01.12.2010 tarihinde Çimsa Kayseri Fabrikası Fabrika Müdürlüğü'ne atanmıştır.

**Ülkü Özcan**

**Strateji ve Pazarlama Müdürü**

Galatasaray Lisesi ve Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümü mezunu olan Ülkü Özcan, iş hayatına 1999 yılında Lafarge Türkiye bünyesinde başlamıştır. Sırasıyla 1999-2003 Stratejik Planlama Uzmanlığı, 2003-2005 Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, 2005-2007 Pazarlama Proje Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2010 yılında Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak Çimsa Çimento'ya geçen Özcan, halen bu görevini sürdürmektedir.

**Barış Aydaş**

**İç Denetim Müdürü**

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden 2004 Yılında mezun oldu. Eylül 2004-Ocak 2007 Döneminde Price Waterhouse Coopers Denetim Danışmanlık bünyesinde "Uzman"; Ocak2008-Şubat 2011 döneminde ise H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Denetim Bölüm Başkanlığı'nda "İç Denetim Uzmanı" olarak görev yaptı. 01 Mart 2011 Tarihinden itibaren de İç Denetim Müdürü olarak Çimsa da görev yapmaya başlamıştır.

**Basri Dinçer**

**Teknik Müşavir**

İTÜ Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olan Basri Dinçer, çalışma hayatına 1979 yılında, Çanakkale Çimento'da İşletme Mühendisi olarak başlamıştır. 1982 yılında Nuh Çimento'da Kalite Kontrol Şefi olarak çalışan Dinçer, Nuh Çimento bünyesindeki bir yıllık deneyimi sonrasında Enka Teknik'te İşletme Müdürü olarak çalışmıştır. 6 yıl süreyle yürütmüş olduğu görevinden ayrılarak Çimsa Çimento'da göreve başlayan Dinçer, 1989 – 2003 yılları arasında Üretim Müdürü olarak çalışmıştır. Basri Dinçer, Çimsa bünyesinde 2003 yılında başlamış olduğu Çimento Üretimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini 1 Mayıs 2010 tarihine kadar sürdürmüştür. Bu tarihten itibaren Teknik Müşavirlik görevine atanın Basri Dinçer halen görevini sürdürmektedir.

**J)Personel Hareketleri ve Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

**a) Personel Hareketleri:**

31.03.2011 Tarihi itibariyle Çimsa işyerlerinde toplam 988 personel çalışmaktadır. 01.01.2011-31.03.2011 döneminde Çimsa'dan toplam 18 personel ayrılırken, 10 personel işe alınmıştır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **b) Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları:**

Türkiye Çimse-İş Sendikası ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası tarafından 21.03.2008 tarihinde bağitlanmış ve 01.01.2008 tarihinden itibaren 3 yıl süreli olarak yürürlüğe konulmuş olan toplu iş sözleşmesinin süresi 31.12.2010 tarihinde sona ermiştir. Yeni dönem Toplu İş Sözleşmesi için taraflar arasında görüşmeler başlamış olup, devam etmektedir.

#### **c) Personele Sağlanan Ücret ve Yan Haklar:**

Kapsam dışı personele(Beyaz Yakalı): Ücret + yılda 4 brüt ücret ikramiye  
TİS kapsamındaki personele (Mavi Yakalı):Ücret + yılda 4 brüt ücret ikramiye  
Brüt 153,35 TL/ay sosyal yardımın yanı sıra  
giyim, doğum, ölüm, evlenme,yemek, taşıma ve sair sosyal yardımlar yapılmaktadır.

Ayrıca beyaz yakalı personele pozisyonuna bağlı olarak özel hayat, özel sağlık sigortası, bireysel emeklilik sigortası, gsm hattı, şirket aracı gibi yan haklar sağlanabilmektedir

#### **K) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:**

Dönem içerisinde, muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına 12.938,10 TL tutarında bağış yapılmıştır.

#### **L) Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi:**

#### **GENEL MÜDÜRLÜK**

Kısıklı Cad. No:4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade – İstanbul

Santral : (0216) 651 53 00

Fax : (0216) 651 14 15

#### **ÇİMENTO TESİSLERİ**

##### • Çimsa Mersin

Toroslar Mah. Tekke Cad. Yenitaşkent Mersin

Santral : (0324) 454 00 60

Faks : (0324) 454 00 75

##### • Çimsa Kayseri

Malatya Karayolu 35. Km Bünyan Kayseri

Santral : (0352) 712 16 07

Faks : (0352) 712 16 90

##### • Çimsa Eskişehir

İstanbul Karayolu 22. Km Çukurhisar Eskişehir

Santral : (0222) 411 32 00

Faks : (0222) 411 31 31

##### • Çimsa Ankara

Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan Ankara

Santral : (0312) 865 23 96

Faks : (0312) 865 23 95

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Çimsa Niğde**

Hacı Sabancı Bulvarı Niğde

Santral : (0388) 232 36 30

Faks : (0312) 232 36 34

- **Çimsa Malatya Terminali**

TCDD Yanı Çimento Dolum Tesisi Battalgazi Malatya

Santral : (0422) 841 36 77

Faks : (0422) 841 32 30

- **Çimsa Marmara Terminali**

Sahil Caddesi Rota Limanı İçi Yarımca/ Körfez/Kocaeli

Santral : (0262) 528 42 33

Faks : (0262) 528 42 36

- **Çimsa Çimento San.ve Tic. A.Ş  
Mersin Serbest Bölge Şubesi**

Yalçın Alabeyoğlu Bulvarı

Parkur İş Merkezi Ofis No 209 Mersin

Telefon : (0324) 233 47 65

Faks : (0324) 233 47 66

### HAZIR BETON TESİSLERİ

- **Zeytinli Hazır Beton Tesisi**

Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana

Telefon : (0322) 441 19 01 (3hat)

Faks : (0322) 441 18 99

- **Karahan Hazır Beton Tesisi**

Eski Karaisalı Yolu Üzeri Seyhan / Adana

Telefon : (0322) 495 20 21

Faks : (0322) 495 20 22

- **Misis Hazır Beton Tesisi**

Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir / Adana

Telefon : (0322) 394 34 20-21

Faks : (0322) 394 34 22

- **İncirlik Hazır Beton Tesisi**

Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa - 2 Fab. Yanı Yüreğir / Adana

Telefon : (0322) 346 02 39

Faks : (0322) 346 02 49

- **Osmaniye Hazır Beton Tesisi**

Tüysüz Beldesi Yolçatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri Toprakkale / Osmaniye

Telefon : (0328) 633 24 59

Faks : (0328) 633 24 60

- **Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi**

Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş

Telefon : (0344) 234 13 10

Faks : (0344) 234 13 11

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• **Kozan Hazır Beton Tesisi**

Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçi Kozan / Adana

Telefon : (0322) 529 20 21

Faks : (0322) 529 20 22

• **Manavgat Hazır Beton Tesisi**

Köyünü Çeltek Mevkii Sanayi Sitesi Karşısı Ilıca, Manavgat / Antalya

Telefon : (0242) 747 61 74 (3HAT)

Faks : (0242) 747 61 75

• **Alanya Hazır Beton Tesisi**

Büyükyer Mahallesi Payallar / Alanya

Telefon : (0242) 545 42 04 (2HAT)

Faks : (0242) 545 42 05

• **Çimsa - Eskişehir Hazır Beton Tesisi**

Muttalıp Yolu 500. Metre - Eskişehir

Tesis Müh. Semih Şafak Kandaz

Telefon : (0222) 321 28 12

Faks : (0222) 321 18 72

• **Kütahya Hazır Beton Tesisi**

Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km - Kütahya

Telefon : (0274) 224 19 87

Faks : (0274) 224 19 88

• **Kumarlı Hazır Beton Tesisi**

Çevre Yolu Konaklar Mah. Sivas Caddesi Kavşağı / Kayseri

Telefon : (0352) 224 67 40 (3 hat)

Faks : (0352) 224 67 44

• **Anbar Hazır Beton Tesisi**

Ankara Karayolu Üzeri Ambar Mevkii Bölge Trafik Arkası / Kayseri

Telefon : (0352) 326 92 43

Faks : (0352) 326 92 46

• **Nevşehir Hazır Beton Tesisi**

Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre / Nevşehir

Telefon : (0384) 232 83 95

Faks : (0384) 232 82 62

• **Yenihal Hazır Beton Tesisi**

Bahçelievler Mah. 1097 sok. No:2 Yenihal Yolu Yalınayak Kasabası / Mersin

Telefon : (0324) 235 73 14

Faks : (0324) 235 73 17

• **Tarsus Hazır Beton Tesisi**

İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus / Mersin

Telefon : (0324) 627 27 97

Faks : (0324) 627 17 57

• **Tece Hazır Beton Tesisi**

Cumhuriyet Mah. Mersin-Silifke Karayolu Üzeri, Tece Mevki / Mersin

Telefon : (0324) 482 26 07

Faks : (0324) 482 26 09

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• **Silifke Hazır Beton Tesisi**

Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke / Mersin

Telefon : (0324) 714 42 66

Faks : (0324) 714 42 66

• **Aksaray Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Aksaray

Telefon : (0382) 266 21 16

Faks : (0382) 266 21 18

• **Karaman Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Karaman

Telefon : (0338) 224 10 26

Faks : (0338) 224 10 92

• **Ereğli Hazır Beton Tesisi**

Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli / Konya

Telefon : (0332) 710 00 51

Faks : (0332) 710 00 52

• **Konya Hazır Beton Tesisi**

Horozluhan Mahallesi Anayurt Caddesi No: 10 Selçuklu / Konya

Telefon : (0332) 346 11 12

Faks : (0332) 346 11 13

• **Yenişehir Hazır Beton Tesisi**

Akdere Mevkii Org. San. Bölgesi

Yenişehir / Bursa

• **İnegöl Hazır Beton Tesisi**

Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl / Bursa

Telefon : (0224) 714 22 00

Faks : (0224) 714 22 03

• **İnegöl Taş Ocağı**

Karalar Köyü Mevkii İnegöl / Bursa

Telefon : (0224) 714 22 02

• **Adapazarı Hazır Beton Tesisi**

Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya

Telefon : (0264) 373 72 00

• **Pamukova Hazır Beton Tesisi**

Yenice Mah. Murualtı Mevkii Pamukova / Sakarya

Telefon : (0264) 551 68 10

Faks : (0264) 551 41 95

• **Osmaneli Hazır Beton Tesisi**

Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli / Bilecik

Telefon : (0228) 469 21 32

Faks : (0228) 469 21 31



## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Bilecik Hazır Beton Tesisi**

1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez / Bilecik  
Telefon : (0228) 216 00 23  
Faks : (0228) 216 00 22

- **Tarsus Sucular Agregası İşletmesi**

Eshab-ı Kehf yolu üzeri, Sucular Köyü Civarı Tarsus/Mersin  
Telefon : (0228) 216 00 23  
Faks : (0228) 216 00 22

### YURTDIŞI TERMİNALLER

- **Cementos Espana S.A.U - İspanya**

Telefon : 00 34 95 427 50 68  
Faks : 00 34 95 427 19 36  
Adres Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre,  
41011 Puerto de Sevilla / İspanya

- **CSN Cement Sales North GmbH Almanya**

Telefon : 00 49 40 70 20 93 14  
Faks : 00 49 70 20 93 20/22  
Adres Nesserlander Strasse, 5 Emden / Almanya 26721

- **Çimsa Cement Free Zone Ltd Kıbrıs**

Telefon : 00 90 392 365 49 80  
Faks : 00 90 392 365 49 81  
Adres Serbest Liman, Gazi Magosa/KKTC

- **ÇİMSAROM Marketing Distributie S.R.L. Romanya**

Telefon : 00 40 241 585 333  
Faks : 00 40 241 585 333  
Adres Bd Mamaia, Office Nr 5, Nr 251 Et 4, Constanta/Romanya

- **ÇİMSA-RUS Cement Trading Company Limited Rusya**

Telefon : 00 7 918 66 49 344  
Adres Malozemelskaya Str, No: 16, 353900 Novorossiysk / Rusya

- **CİMSA ADRIATICO S.R.L. (Eski Unvanı: MED CON SRL) İtalya**

Telefon : 00 39 040 282 09 18  
Fax : 00 39 040 282 09 23  
Adres ası Riva Alvise Cadamosto,8 34147 Trieste / İtalya