

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2012 – 31 MART 2012**  
**FAALİYET RAPORU**

---

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A)

**1) Ortaklığın Unvanı: Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**2) Raporun Dönemi: 01.01.2012 -31.03.2012**

**3) Faaliyet Dönemindeki Yönetim ve Denetim Kurulları:**

#### **Yönetim Kurulu**

Mehmet GÖÇMEN	Başkan
Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU	Başkan Vekili
Serra SABANCI	Üye
Levent DEMİRAG	Üye
Seyfettin Ata KÖSEOĞLU	Üye

Yönetim Kurulu'nda, icracı üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre pay sahipleri arasından seçilecek beş üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında bağımsız üye bulunmamaktadır.

07 Nisan 2010 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süreleri sona ermiş olan Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2012 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2013 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

06 Nisan 2011 Tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Başkanlığa Mehmet Göçmen, Başkan Vekilliğine Mustafa Nedim Bozfakioğlu seçilmişlerdir.

15 Ağustos 2011 Tarihinde Mahmut Volkan Kara'nın istifası ilen boşalan üyeliğe, kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere Seyfettin Ata KÖSEOĞLU seçilmiştir.

#### **Denetim Kurulu:**

İlker YILDIRIM  
Nur ŞENOL

07.04.2010 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süreleri sona ermiş olan Denetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2012 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2013 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

06 Nisan 2011 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında görev süresi sona ermiş olan Denetim Kurulu üyeliğine seçim yapılmış ve Nur ŞENOL seçilmiştir. Görev süresi ise 2012 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2013 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere iki yıl olarak belirlenmiştir.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

##### **Mehmet Göçmen**

###### **Başkan**

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapmış, 01.08.2008 tarihi itibarıyla Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığına, 20.07.2009 tarihinde ise Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığına atanmıştır.

##### **Mustafa Nedim Bozfakioğlu**

###### **Başkan Vekili**

1950 yılında Tarsus'ta doğan Nedim Bozfakioğlu, 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lassa ve Kordsa'da Finansman Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. H.Ö. Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı yapmış olan Bozfakioğlu, halen Hacı Ömer Sabancı Holding'de Genel Sekreter olarak görev yapmaktadır.

##### **Serra Sabancı**

###### **Üye**

1975 yılında Adana'da doğmuş, yükseköğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 18.12.2009 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

##### **Levent Demirağ**

###### **Üye**

1959 yılında Erzurum'da doğan Levent Demirağ, 1980 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiştir. 1980-1992 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1994 yılından beri Hacı Ömer Sabancı A.Ş.'nde çeşitli görevlerde bulunan Levent Demirağ, halen Sabancı Holding Mali İşler ve Finansman Bölümü Başkanlığı'nı yürütmektedir.

##### **Seyfettin Ata Köseoğlu (15 Ağustos 2011 Tarihinden itibaren)**

###### **Üye**

1960 yılında Akşehir'de doğan Ata Köseoğlu, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. Daha sonra Elektrik Mühendisliği yüksek lisans eğitimini Lehigh Üniversitesinde tamamlamış, Boston Üniversitesi'nde M.B.A. derecesi almıştır. Bankacılık hayatına İktisat Bankası'nda başlayan Sn. Köseoğlu, sırasıyla Finansbank, Bear Stearns, Societe Generale Yatırım Bankası, Credit Suisse First Boston Bank ve BNP Baribas/TEB firmalarında görev yapmıştır. 01 Temmuz 2011 Tarihinden itibaren, Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **B) Sektördeki Gelişmeler ve Sektörü Etkileyen Ana Faktörler:**

2011 yılında gelişmiş ülkeler ve gelişmekte olan ülkeler arasında ayrışma trendi 2012 yılı ilk çeyrek itibariyle de devam etmiştir. Çimento talebi genel olarak gelişmiş ülkelerde düşük seviyelerde seyrederken, gelişmekte olan ülkelerde önemli oranda artmıştır. Global çimento oyuncuları, gelişmiş pazarlarda yaşanan durgunluktan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da meydana gelen politik gelişmelerden ve enerji fiyatlarındaki artıştan etkilenmişler ve dolayısıyla kâr marjlarını düzeltmemişlerdir.

2011 yılında çimento sektörü Orta Asya'da % 3 ve Güney Avrupa'da % 5 seviyelerinde küçülürken, Kuzey Avrupa'da % 6, Orta Doğu ve Afrika'da % 4 ve Latin Amerika'da ise % 6 seviyelerinde büyümüştür. Doğu Avrupa % 10 büyüme göstererek dünyada en çok büyüyen bölge olmuştur.

Türkiye, çimento üretimi konusunda Avrupa'da lider konumdaki ülke olup, Dünya'da ise Çin, Hindistan ve ABD'nin ardından 4'üncü sırada yer almaktadır. Türk çimento sektöründe 48'i entegre, 17'si öğütme ve paketleme tesisi olmak üzere toplamda 65 tesis faaliyet göstermektedir.

2011 yılında Türkiye'de 70 milyon ton çimento üretilmiştir. Bunun 56 milyon tonu yurtiçinde tüketilirken, 14 milyon tonu yurtdışına ihraç edilmiştir. 2012 yılı Şubat ayı sonu itibariyle ise 4,8 milyon ton seviyesinde gerçekleşen yurtiçi çimento tüketimi, geçen senenin aynı dönemine göre % 25'lik düşüş göstermiştir. 2012 ilk çeyrek itibariyle Türkiye'nin çimento ve klinker ihracatı 3 milyon ton seviyesinde olup, geçen senenin aynı dönemine göre % 12'lik azalma göstermiştir. 2011 yılının özellikle ilk çeyreğinde Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesinde meydana gelen sosyal ve siyasi karışlıkların Türkiye'nin çimento ve klinker ihracatına olan etkisinin, azalarak da olsa 2012 yılının başı itibariyle devam ettiği gözlenmektedir.

Çimento sektörü ekonomik olarak büyümeye devam ederken, çevresel sorumluluklarının bilincinde olup, sürdürülebilir büyümenin yaygınlaşması konusunda da etkin bir rol edinmeyi hedeflemiştir. Özellikle Avrupa Birliği'ne uyum mevzuatları çerçevesinde sürdürülebilir kalkınmanın, 2011 yılında olduğu gibi 2012 yılında da öne çıkan bir konu olmaya devam edeceği görülmektedir. Enerji maliyetlerini düşürmek ve atmosfere salınan karbondioksit oranını azaltmak amacıyla atık yakıtların kullanılması, alternatif hammadde kullanımı, atık su deşarjları ve toprak kirliliğinin önlenmesi, ülkemizde üzerinde durulan bir başka önemli konu olarak ortaya çıkmaktadır.

#### **C) İşletmenin Finansman Kaynakları Ve Risk Yönetim Politikaları:**

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Ortaklardan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamaları yürütülmektedir. Şirketin karşı karşıya kalabileceği bütün riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesisler için bertaraf etmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak global poliçeler kapsamında sigortalanmaktadır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.

Şirket ileride doğacak işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunma amacıyla nakit akış riskinden korunmak için 12 ayı aşmayan vadelerde vadeli alım /satım sözleşmeleri düzenlemektedir.

TL borçlanma maliyetlerinin düşmesi ile TL kredi kullanımı başlamıştır. Kısa vadeli TL kredi kullanımı ile finansman maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmiştir.

#### **D)Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Olaylar:**

Grup, % 100 CIMENT FRANÇAIS iştiraki olan PARCIB SAS'ın sahip olduğu Afyon Çimento Sanayii Türk A.Ş.'nin sermayesinin %51'ini temsil eden 153.000.000 adet ve 1.530.000 TL nominal değerli hisselerin tamamının alımına ilişkin hisse devir anlaşmasını 15 Şubat 2012 tarihinde imzalamıştır.

Hisse devir anlaşmasına göre PARCIB SAS'ın sahip olduğu 153.000.000 adet hisse için 57.530.000 TL hisse devir bedeli olarak belirlenmiştir. Hisse devir bedeli Türk Lirası olarak pazarlık usulüyle belirlenmiştir.

Rekabet Kurulundan 12 Nisan 2012 tarihinde izin alınmış olup, hisse devir bedelinin ödenmesi, hisse devir sözleşmesinde öngörülen diğer işlemlerin yerine getirilmesinden sonra gerçekleştirilecektir.

Hisse devir bedeli, hisse devir sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, kapanış öncesi ve sonrası düzeltmelere tabi olacaktır.

Hisse devri gerçekleşmesinden sonra, bu alıma ilişkin olarak SPK'nun Seri IV, No: 44 Sayılı Çağrı yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'ni gereği "çağrı yükümlülüğümüz bulunduğu ve Çağrının , söz konusu Tebliğin Md: 8 / (1) hükmü uyarınca hisse alımı için ödeyeceğimiz bedel üzerinden yapılacağı" kamuya duyurulmuştur.

#### **E) İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:**

Bir Sabancı Çimento Grubu üyesi olan Çimsa, olağan stratejik planlama sürecini, uyguladığı senaryo-temelli yaklaşımla zenginleştirmektedir. En temel anlamda senaryo-temelli stratejik planlama, olası gelecek senaryolarında başarılı olabilmek için gerekli stratejik opsiyonları geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Böylece Çimsa, tek bir öngörülen geleceğe dayalı planlama yerine, gelecekte ortaya çıkabilecek her bir senaryo için en iyi stratejik yönelimi belirleyecek olup, bu durum geleceğe hazırlık ve planlama anlamında Çimsa'ya esneklik sağlamaktadır.

#### **F) Dönem İçinde Esas Sözleşmedeki Değişiklikler:**

Dönem içerisinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **G) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:**

Çıkarılmış, herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

### **H) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları Ve Bunlardaki Gelişmeler:**

#### **Mersin Fabrikası**

##### **I. Tesis Üretim Hattı**

1975 yılında üretime başlayan tesisin 5,25 m. çapında ve 83 m. uzunluğundaki döner fırın hattı 1983 yılında, yakıt maliyetlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, tesise kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenerek modernize edilmiştir. Tesiste, iki adet kırıcı, bir adet ön homojenizasyon tesisi, iki adet bilyeli hammadde değirmeni, iki adet farin silosu ve iki adet kapalı klinker stokholü mevcuttur.

2010 yılı ilk çeyreğinde yapılan modernizasyon ile mevcuttaki planet tipi klinker soğutma sistemi değiştirilerek, FLS SF-Cooler tipi ızgaralı soğutucu sistemi kurulmuştur. Bu yatırımla beraber 3.400 ton/ gün olan üretim kapasitesi yaklaşık 3.700 ton/gün'e ulaşmış, bunun yanı sıra klinker üretimi için gerekli ısı tüketimi azaltılmıştır. Bu sistem, 1'inci Tesis'in tozsuzlaştırma çalışmalarına önemli katkı sağlamıştır

##### **II. Tesis Üretim Hattı**

Hem gri hem de beyaz klinker üretilebilen 3,6 m. çapında 49 metre uzunluğundaki 2'nci tesis döner fırını 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Satış talebine göre hem gri hem de beyaz klinker üretebilme özelliğine sahip bu tesisin gri klinker üretim kapasitesi 1.845 ton/ gün iken beyaz klinker üretim kapasitesi ise 1.470 ton/gün'dür.

Mersin'de sürdürülebilirlik ve çevrenin korunması amacıyla gerçekleştirilen yatırımlar 2011 yılında da devam etmiştir.

##### **III. Tesis Üretim Hattı**

1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınan Hacı Sabancı Beyaz Çimento Üretim Tesisi, 1.750 ton/ gün üretim kapasitesi olan 3,75 m. çapında 57 m. uzunluğunda bir döner fırına sahiptir. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

#### **Kalsiyum Alüminatlı Çimento Üretim Tesisi**

2 ton/saat klinker üretim kapasitesine sahip iki fırın, 5 ton/saat öğütme kapasitesine sahip bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesi yer alan bu tesis, 2002 yılında işletmeye alınmıştır. 2007 yılında 2 ton/ saat klinker kapasiteli ikinci fırın işletmeye alınarak üretim kapasitesi artırılan bu tesiste 2009 yılında yapılan paketleme ünitesi ile ürünler 25 kg torbalı, paletli ve 1,5 tonluk big bag olarak müşterilere sunulmaktadır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **Kâğıt Torba Fabrikası**

Mersin Fabrikası'nda bulunan kâğıt torba fabrikasında 2011 yılında 27,2 milyon kâğıt torba üretilerek Mersin, Kayseri, Niğde, Eskişehir ve Ankara Fabrikalarında kullanılmıştır.

Mersin Fabrikası'nda ayrıca, üç adet bilyalı ve bir adet dik olmak üzere toplam dört adet çimento değirmeni bulunmaktadır.

#### **Kayseri Fabrikası**

Çimsa Kayseri Fabrikası, 1992 yılında, yıllık 1,6 milyon ton çimento öğütme ve paketleme kapasitesi ile Sabancı Holding şirketlerinden Akçimento tarafından kurulmuş ve 1995 yılında Çimsa tarafından satın alınmıştır. 2005 yılında çimento öğütme kapasitesini artırmak ve enerji tüketimini azaltmak için çimento değirmenine ön ezici sistem kurulmuştur. Mevcut tesisi entegre çimento fabrikası haline getirmek amacı ile 9 Ekim 2004 tarihinde klinker üretim hattının temeli atılan fabrikada, inşaat montaj ve devreye alma çalışmalarının tamamlanması ile 26 Aralık 2005 tarihinde ilk klinker üretimi gerçekleşmiştir.

En son teknoloji kullanılan tesiste, ana ünite olarak ILC tipi düşük NOx emisyonlu ön kalsinasyon sistemi, beş kademe siklonlu ön ısıtıcı ve 55 m. uzunluğunda, 3,60 m. çapında döner fırın yer almaktadır. Klinker üretim kapasitesi 2.300 ton/gün olan tesiste ayrıca bir adet hammadde kırıcısı, kil ve kalker ön homojenizasyon tesisleri, bir adet bilyalı kömür değirmeni, bir adet dik farin değirmeni ve iki adet bilyalı çimento değirmeni bulunmaktadır.

Kayseri Fabrikası TS EN 197 CEM IV /B (P) 32,5 R standardında puzzolanik çimento üretmektedir. Bu üretimde katkı olarak "tras" kullanılmaktadır. Kayseri'de başarıyla gerçekleştirilen "tras kurutma projesi", trasın 180 kilometre mesafedeki ocaktan taşınması yerine, 10,3 kilometre gibi yakın bir mesafede bulunan ocaktan nemli olarak çıkarıldıktan sonra kurutularak kullanılabilmesine olanak tanımıştır. TEYDEP 1501 Sanayi ARGE programı çerçevesinde TÜBİTAK tarafından desteklenen bu özgün proje, yeni bir kurutma ünitesi kurulumu, trası kurutmak için ilave yakıt tüketimi gerektirmemesi gibi avantajlar da sağlamaktadır.

Kayseri Fabrikası, Çimsa'nın sektöründeki öncü rolünü bir kez kanıtlayarak, maliyetlerini ve sera gazı emisyonlarını düşürerek, etkili bir enerji yönetimi sistemini ve sistem prosedürlerini uygulayan firmalara verilen TS EN 16001 Enerji Yönetimi Belgesi'ni almaya hak kazanan, çimento sektörünün ilk firması olmuştur.

Çevreye saygıyı sürdürülebilirlik anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak kabul eden Çimsa, Eylül 2011 tarihinde Kayseri Fabrikası ile Atıksu Deşarjı, Hava Emisyon ve Atık Yakma ve Beraber Yakma konulu Çevre İzin ve Lisansı'nı almaya hak kazanan ilk çimento şirketi olma başarısını göstermiştir.

#### **Eskişehir Fabrikası**

Eskişehir Çimento Fabrikası, 1957 yılında, 3,6 metre çapında 125 metre boyunda yaş fırını ile 150 bin ton/yıl kapasiteli olarak devreye alınmış ve üretimini 1987'ye kadar sürdürmüştür. Bugün mevcut bulunan 1'inci hattı üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6 metre çapında, 52 metre boyunda kuru sistem fırını, 275 bin ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak toplam kapasite 425 bin ton /yıl seviyesine çıkartılmıştır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Eskişehir Fabrikası 27 Aralık 2005 tarihinde TMSF'den Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir.

Çimsa yönetimine geçtikten sonra; Mayıs 2007'de 1'inci Üretim Hattı'nda, hammadde değirmeni dinamik separatör, mevcut klinker soğutucunun komple yenilenmesi, döner fırın yakma ve dozaj sistemi ile fırın hattına ilave yeni elektrofiltre ünitelerinin yenileme yatırımlarıyla yıllık 600 bin ton klinker üretim kapasitesine ulaşılmıştır. Ayrıca 85 ton/saat kapasiteli yeni bir kapalı devre çimento değirmeni devreye alınmıştır.

Eylül 2007'de her iki üretim hattına hizmet verebilen 40 ton/saat kapasiteli komple yeni bir kömür dik değirmen sistemi devreye alınmış ve eski kömür sistemleri devre dışı bırakılmıştır.

Ocak 2008'de mevcut Kayseri Fabrikası benzeri yapıda, 790 bin ton/yıl kapasiteli komple yeni 2'inci üretim hattı devreye alınarak toplam üretim kapasitesi 1 milyon 390 bin ton/yıl'a ulaşmıştır.

Ocak 2008'de 2'inci üretim hattıyla beraber yapılan hammadde kırıcısı ve hammadde ön homojenizasyon sistemi ve 2009 yılında yapılan çimento siloları ile modern bir üretim tesisine dönüşen Eskişehir Çimento Fabrikası'nda üç adet bilyalı çimento değirmeni de nihai ürünün üretiminde hizmet vermektedir.

2007 yılında 1'inci Tesis ve 2008 yılında 2'inci Tesis döner fırın hatlarına yeni tip modern elektro- filtrelerin kurulmasıyla, Eskişehir Fabrikası'nda toz emisyonlarında önemli ölçüde azaltım sağlanmıştır. Ayrıca yeni kömür değirmeni 2'inci tesis'ten sıcak gaz besleyen hat üzerindeki toz siklonu, daha verimli bir siklonla değiştirilmiştir. Fabrikada ayrıca hammadde ve klinker holünün yenilenmesi ve modernizasyonu yapılarak, kaçak tozların azaltımı da sağlanmıştır.

Çimsa, Türkiye'de atık bertaraf edilmesi konusunda öncü firmalardan biri olma hedefi taşımaktadır. Bu amaçla Eskişehir Fabrikası'nda Hotdisc Projesi hayata geçirilmiştir.

Hotdisc projesi fırın proses operasyonunu ve ürün kalitesini kontrol altına alarak, toplam kalorifik tüketiminin % 30'unun atıklardan kazanılmasını sağlayacaktır.

#### **Niğde Fabrikası**

1957 yılında kurulan Niğde Çimento Fabrikası, 85 bin ton/yıl yaş sistem kapasiteli üretim hattının tamamlanmasıyla 1964 yılında üretime başlamıştır. 02 Eylül 1976 tarihinde kuru sisteme sahip 2'inci üretim hattının devreye girmesi ile fabrikanın yıllık toplam üretim kapasitesi 350 bin ton/yıla çıkartılmıştır. İlerleyen yıllarda ekonomik ve teknolojik ömrünü tamamlayan yaş sistemli klinker hattı tamamen durdurularak üretime kuru sisteme sahip döner fırın ile devam edilmiştir.

Fabrikanın özelleşmesinden sonra Döner Fırın ünitesinde 1993'de yapılan siklon değişimi, intikal modernizasyonu, soğutma, yakma sistemi, baca gazı fan değişimi, elektrofiltre değişimi gibi yatırımlardan sonra fırın kapasitesi 850 ton/günden 1.240 ton/güne çıkarılmıştır.

Rekabet Kurulu'nun aldığı "Sabancı ve Oyak" ortaklığının bitirilmesi kararına istinaden, 1 Kasım 2007 tarihinde Oysa Niğde Çimento Fabrikası, Çimsa Çimento San ve Tic. A.Ş. Niğde Çimento Fabrikası unvanını alarak bu isim altında üretimine devam etmiştir.



## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Çimsa bünyesine geçtikten sonra üretimin ve enerji kazanımının artırılması konularında birçok iyileştirme yapılan Niğde Çimento Fabrikası bugün 1.380 ton/ gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. 3,8 m. çapında, 52 m. boyunda dört kademeli ön ısıtıcı ve ızgaralı soğutucu tipine sahip döner fırının yanı sıra tek üretim hattının bulunduğu fabrikada birer adet çekiçli kırıcı, bilyalı farin değirmeni, dik kömür değirmeni ve bir adet roller press ezici sistemine sahip çimento değirmeni bulunmaktadır.

Müşterilerinin her türlü ihtiyacını karşılamaya yönelik, yenilikçi ürünler geliştiren Çimsa, 2010'da Niğde Fabrikası'nda Süper Bims Çimentosu'nu yaratarak, üretmeye başlamıştır.

Fabrikada değişik konularda verimliliğin artırılması amacıyla 6 sigma metodolojisini kullanan 4 farklı grup kurulmuş ve verimlilik anlamında önemli sonuçlar alınmıştır.

Çevreyi ve sürdürülebilir büyümeyi her türlü faaliyetinde öncelik olarak gören tesis, 2011 yılı içerisinde 16 bin ağaç dikimi gerçekleştirerek bu duyarlılığını kanıtlamıştır.

#### **Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi**

2001 yılı Ocak ayında temeli atılıp Temmuz 2002'de devreye alınan Ankara Lalahan Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, 2005 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası'yla beraber Çimsa bünyesine katılmıştır. Döner fırın bulunmayan Ankara Fabrikası'nda diğer Çimsa fabrikalarından tedarik edilen klinker öğütülerek çimentoya dönüştürülmekte ve satışı yapılmaktadır.

Bünyesinde bir adet 85 saat kapasiteli çimento değirmeninin yanı sıra bir adet hammadde kırıcısı, iki adet çimento silosu ve paketleme ünitesi bulunmaktadır.

#### **Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme Tesisi**

Kocaeli Yarımca Körfezi Rota Limanı'nda bulunan Marmara Tesisi, Çimsa tarafından 2008 yılı Haziran ayında kiralanmıştır. Kurulu silo kapasitesi 5 bin ton olup, torbalı ve dökme çimento paketleme/ yükleme kapasitesi 100 ton/saat'tir. Çimsa süper beyaz çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekte ve bir adet 5 bin tonluk yatay siloda depolanmaktadır. Marmara Bölgesi'ndeki müşterilere yakın olabilmek amacıyla kurulan Marmara Tesisi'nden, beyaz çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

#### **Malatya Çimento Paketleme Tesisi**

1996 yılında kurulan Malatya Battalgazi Tren İstasyonu'nun yanında yer alan Malatya Çimento Paketleme Tesisi, yıllık 60 bin ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir. Tesiste toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır. Çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

#### **Çimsa Tesis Bilgileri**

<b>Üretim Hatları</b>	<b>Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)</b>	<b>Farin Fırın Çapı (m)</b>	<b>Soğutucu Tipi</b>	<b>Değirmen Tipi</b>
<b>Mersin Çimsa</b>				
1. Tesis	3.700 gri klinker	5,25	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2. Tesis	1.845 gri klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
2. Tesis	1.470 beyaz klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. Tesis	1.750 beyaz klinker	3,75	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
1. Isıdaç-40	55 Isıdaç-40 klinker			
2. Isıdaç-40	55 Isıdaç-40 klinker			

#### Kayseri Çimsa

Üretim Hattı	2.300 gri klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
--------------	-------------------	------	-------------------	-----------------

#### Eskişehir Çimsa

1. Üretim Hattı	1.750 gri klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2. Üretim Hattı	2.300 gri klinker	3,60	Izgaralı soğutucu	Dik değirmen

#### Niğde Çimsa

Üretim Hattı	1.380 gri klinker	3,80	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
--------------	-------------------	------	-------------------	------------------

Öğütme Tesisi	Değirmen Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Değirmen Çapı (m)	Değirmen Çimento Uzunluğu (m)	Değirmen Tipi
Ankara Çimsa	2.040	4,20	13	Bilyalı değirmen

#### 01 Ocak-Mart 2012 Dönemi Üretim Rakamları

Klinker Üretimi			Çimento Üretimi		
GRİ KLİNKER	238.538	TON	GRİ ÇİMENTO	616.895	TON
BEYAZ KLİNKER	32.590	TON	BEYAZ ÇİMENTO	186.970	TON
ISIDAÇ-40 KLİNKERİ	1.102	TON	ISIDAÇ-40	7.791	TON
SDÇ KLİNKERİ	3.775	TON	SDÇ ÇİMENTO	535	TON
<b>TOPLAM</b>	<b>276.005</b>	<b>TON</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>812.191</b>	<b>TON</b>

#### HAZIR BETON VE AGREGA TESİSLERİ

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kayseri, Antalya, Osmaniye, Kahramanmaraş, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Konya, Bilecik, Adapazarı, Bursa, Eskişehir ve Kütahya illerinde faaliyet gösteren 26 adedi yaş, 12 adedi de kuru sistem olan toplam 38 hazır beton tesisi ile Çimsa yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip eden şirket, yaşanan gelişmeleri yeni ürün, yeni makine parkı ve hizmet olarak müşterilerine sunmaktadır. Konusunda deneyimli ve uzman 131 çalışanın hizmet verdiği tesislerde, toplam 300 transmikser, 73 mobil ve 5 sabit pompa kullanılmaktadır.

Müşteri odaklılık yaklaşımıyla, 2010 yılında hazır beton müşterilerine en büyük katma değeri sağlayacağına inanılan "Merkezi Sevkiyat Projesi" ile hizmet kalitesi ön plana alınarak, sevkiyatların zamanında gerçekleştirilmesi ve bu kapsamda müşteri memnuniyeti ve bağlılığının artırılması hedeflenmiştir.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Gerçekleştirilen uygulamalarla Mersin, ve Adana'dan sonra 2011 yılında Sakarya-Eskişehir de bu sisteme dahil edilerek hazır beton tesislerine gelen müşteri siparişlerinin tek bir merkezde toplanması, müşterilerin şantiye bilgileri göz önüne alınarak uzaklık ve maliyetlerin hesaplanması ve ilgili şantiyeye en kârlı ve uygun tesisten sevkiyatın gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Proje, 2012 yılında Kayseri-Niğde Bölgesi'nde de uygulanmaya başlanacaktır.

Tüm tesislerdeki üretim yazılımını da değiştirmeye başlayan Çimsa, sahadan merkeze her türlü veri akışını otomatik olarak yapabilmekte, Türkiye'de tesislerinde kendi üretim yazılımını kullanan ilk şirket olma yolunda ilerlemektedir.

2010 yılında 2 aktif ocak ile yeni bir İş Alanı olarak yapılanan Çimsa Agregata İş Kolu, 2011 yılı başında Mersin, Tarsus, Eskişehir, Bozöyük ve İnegöl'de olmak üzere 5 aktif ocak ile 2011 sonunda %116'lık miktarsal büyüme ile 2,8 Milyon ton satışa ulaşmıştır. Mevcut 5 ocağımızın 4'ü kendi ruhsatımız üzerinde bulunurken Bozöyük ocağımız rodevanslı olarak hızlı tren projesine yönelik çalışmaktadır. 2011 Eylül ayı sonunda Bozöyük ocağımız kapanmıştır. Satışlarımızın % 60'ı doğrudan dış müşterilere yapılırken, %40'ı da Çimsa Hazır Beton tesislerine sevkedilmektedir. 2011 yılının ISG, Çevre yatırımları devam etmiş ve ilave olarak Tarsus'taki tesisimizde kapasite artırma yatırımı tamamlanmıştır.

#### **Yurtdışı Bağlantılar ve Terminaller**

##### **Çimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)**

Çimsa, 1996 yılından itibaren Çimsa Sevilla kentinde bulunan terminal ile İspanya beyaz çimento tüketicisine direkt ulaşmakta ve çimentosunun pazarlama etkinliğini bu şekilde arttırmaktadır. Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen beyaz çimento dökme olarak gemiler ile Sevilla Limanı'na gelmektedir. Buradan silobaslar yardımı ile Çimsa Cementos'un sahip olduğu iki adet 5.000 tonluk silolara sevk edilmektedir. Terminalde bulunan 125 ton/ton gün kapasiteli paketleme tesisinin yanı sıra beyaz çimento katkı döşeme malzemesi üreten bir tesis bulunmaktadır.

Çimsa Cementos Sevilla, Madrid, Cordoba ve Granada pazarlarında 1996 yılından beri Çimsa Çimento beyaz çimentosu pazarlamaktadır. ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento) ise Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmektedir ve yine terminalden pazarlanmaktadır.

Avrupa'nın en önemli ve en sofistike beyaz çimento pazarı olan İspanya tüketicisine olan odağı arttırmak amacı ile inşası tamamlanan Çimsa Alicante terminali ise, Mart 2011 itibarıyla devreye alınmıştır.

##### **CSN Cement Sales North GmbH (Almanya)**

Alman CTN GmbH ve Çimsa'nın %50'ser ortaklığıyla kurulan CSN, 7 bin 500 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla Almanya'da beyaz çimento ve Isıdaç-40 pazarlama faaliyetleri yürütmekte, Almanya, Fransa ve Benelüks ülkelerine dökme olarak beyaz çimento pazarlamaktadır.

Şirket ayrıca Hamburg'da bir satış ofisi, Emden'de idari bir ofis ile pazara hizmet vermektedir. Terminalden ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento) satışı da yapılmaktadır. ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento) Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmektedir.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Almanya beyaz çimento pazarı İspanya beyaz çimento pazarı ile birlikte Avrupa'nın en önemli pazarlarından biridir. 2000 yılından beri terminal kanalı ile pazara satış yapan Çimsa, bu pazarlardaki müşterilere kendi markası ile direkt olarak ulaşmaktadır.

#### **Cimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)**

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazi Mağusa Serbest Liman ve Bölge'sinde kurulu 5 bin ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip bir terminal ile 2005 yılından itibaren Kıbrıs pazarına hizmet vermektedir.

Çimsa tarafından Mersin Çimento Fabrikası'nda tesislerinde üretilen gri çimento Mersin Limanı'ndan gemiler ile Kıbrıs Gazi Mağusa Limanı'na nakledilmekte ve gemilerden boşaltıcı ile Çimsa Cement Free Zone silolarına basılmaktadır. Pazardaki talebe göre dökme olarak silolardan satış yapılmaktadır. Torbalı çimento talep eden müşteriler için Çimsa Mersin'den torbalı çimento ithal edip pazarlanmaktadır.

#### **Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)**

Avrupa Birliği'ne katılması ile birlikte hızla gelişen Romanya pazarına hizmet etmek için Köstence kenti limanında kurulan şirket, ağırlıklı olarak Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu Isıdaç (kalsiyum alüminatlı çimento) pazarlamaktadır.

#### **Cimsa-Rus Cement Trading Company Limited (Rusya)**

Çimsa 2008 yılında hızla büyüyen Rusya pazarındaki talebi karşılamak için Çimsa Novorossiysk kentine terminal yapma kararı almış ve CIMSA-RUS CTK unvanlı şirketin kuruluş işlemleri Temmuz 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Yatırım faaliyeti tamamlanan terminal ve paketleme tesisi beyaz çimento için planlanmış olup ticari faaliyetler, beyaz ve gri çimento ile ISIDAÇ (kalsiyum alüminatlı çimento)'ı da kapsamaktadır.

Elverişli konumu ile Rusya pazarı özel ürün müşterileri için hizmet vermektedir.

#### **Cimsa Adriatico S.R.L (İtalya)**

Çimsa, 9 Şubat 2010 tarihinde Medcon şirketi çoğunluk hisselerini satın alarak Trieste limanında bulunan 4 adet 5 bin tonluk siloya sahip terminalin çoğunluk sahibi olmuştur. Şirket unvanı 26 Nisan 2010 tarihinde Çimsa Adriatico SRL olarak değiştirilmiştir.

Terminal Avrupa'nın İspanya ve Fransa'dan sonra en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalyan pazarına Çimsa markası ile ulaşma imkânı sunmaktadır. Terminal avantajlı konumu ile sadece Kuzey İtalya değil aynı zamanda gelişmekte olan Bosna Hersek, Slovenya ve Hırvatistan, gelişmiş Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına satış yapabilecek konumdadır.

Terminal hem beyaz hem de gri çimento depolamaya ve paketlemeye müsaittir. Ayrıca Isıdaç (kalsiyum alüminatlı çimento) çimentosu da temin etmektedir.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### I) Satışlar:

1 Ocak- 31 Mart 2012 döneminde Yurt içi satış cirosu bir önceki yılın aynı dönemine göre % 18 düşüş göstererek 90,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı satış cirosu ise %18 artış göstererek 54,9 milyon TL olmuştur.

#### İ) Finansal Rasyolar:

	<b>Konsolide</b>	<b>Konsolide</b>
	<b>31.03.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Net İşletme Sermayesi = Cari Aktifler - Cari Pasifler	20.874.405	27.437.030
I-Likidite Oranları:		
1-Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar	1,07	1,10
2-Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vad.Borçlar	0,54	0,60
II-Finansal Yapı Oranları:		
1-Toplam Borçlar / Özkaynaklar	0,46	0,45
2-Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,23	0,21
3-Uzun Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,09	0,10
III-Karlılık Oranları:		
1-Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,05	0,15
2-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,01	0,10
3-Net Dönem Karı / Özkaynaklar	0,01	0,14

#### J) İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları almakta, karlılığını arttırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmalar yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

#### K) Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler Ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı:

##### Üst Yönetim

- 1-Mehmet Hacıkamiloğlu, Genel Müdür
- 2-Nevra Özhatay Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)
- 3-Hüseyin Özkan, Genel Müdür Yardımcısı (Yurtiçi Satış)
- 4-Tamer Denizci, Genel Müdür Yardımcısı (Tedarik Zinciri)
- 5-Şahap Sarier, Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Üretim)
- 6-Ayfer Güreş, Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)
- 7-Mutlu Doğruöz, Genel Müdür Yardımcısı (Yatırım)
- 8-Doğan Özkul, Fabrika Müdürü (Mersin)
- 9-Mehmet Şahin, Fabrika Müdürü (Eskişehir)
- 10-Levent Öncel, Fabrika Müdürü (Niğde)

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 11-Mustafa Turan, Fabrika Müdürü (Kayseri)
- 12-Ersoy Nisanoğlu, Fabrika Müdürü - Vekil (Ankara)
- 13-Önder Kırca, İç Anadolu Bölge Satış Direktörü
- 14-Ülkü Özcan, Strateji ve Pazarlama Müdürü
- 15-Emrah Barış Aydaş, İç Denetim Müdürü
- 16-Basri Dinçer, Teknik Müşavir

#### **Mehmet Hacıkamiloğlu**

##### **Genel Müdür**

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet Hacıkamiloğlu, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa' da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997 -1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa' da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 01.07.2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu Çimsa Genel Müdürlüğü görevini halen sürdürmektedir.

#### **Nevra Özhatay**

##### **Genel Müdür Yardımcısı**

##### **(Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay, 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başlamıştır. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılında itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır. Özhatay 01.01.2009 tarihinden itibaren Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

#### **Hüseyin Özkan**

##### **Genel Müdür Yardımcısı**

##### **(Yurtiçi Satış)**

ODTÜ Ekonomi bölümü mezunu olan Hüseyin Özkan, çalışma hayatına 1983 yılında Exsa Export A.Ş.'de Pazarlama Şefi olarak başlamıştır. 1986 yılında Çimsa Çimento'ya geçen, sırasıyla İç ve Dış Ticaret Şefi ve Satış Pazarlama Müdürü olarak çalışan Özkan, 1999-2010 yılları arasında Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmış, 01.01.2011 tarihinden itibaren yurtiçi satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

#### **Tamer Denizci**

##### **Genel Müdür Yardımcısı**

##### **(Tedarik Zinciri)**

İş hayatına Dusa Endüstriyel Sanayi'de Mali İşler Şefi olarak başlayan Tamer Denizci, Dusa bünyesindeki 4 yıllık deneyiminin ardından, Yes International A.Ş.de 1992-1994 yılları arasında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak çalıştı. 1994 yılında çalışmaya başladığı Lafarge Beton A.Ş.'de, Mali İşler Müdürlüğü görevi sonrasında Lafarge Aslan Çimento'da İhracat ve Satış Direktörü olarak çalıştı. 2006 yılında Çimsa'da Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Denizci, halen Satınalma ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Denizci, İTÜ – İşletme Mühendisliği bölümü mezunudur.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **Şahap Sarier**

##### **Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Üretim)**

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995–1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998–2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde 2 yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sarier, 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Betondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01.01.2011 tarihinden itibaren de Çimento üretiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. Sarier, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almıştır.

#### **Ayfer Güreş**

##### **Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)**

Boğaziçi Üniversitesi Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Bölümü mezunu Ayfer Güreş, Columbia Üniversitesi'nde Organizasyon Psikolojisi konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine Mudo A.Ş.'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlayan Güreş, yüksek lisans eğitiminin ardından 1994 yılında Sabancı Holding'te uzman olarak işe başlamıştır. 1997 – 2007 yılları arasındaki kariyerine Sabancı Holding bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam eden Güreş, 2007 yılında Çimsa Çimento'da Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. Ayfer Güreş halen Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

#### **Mutlu Doğruöz**

##### **Genel Müdür Yardımcısı (Yatırım)**

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mutlu Doğruöz, kariyerine 1983 yılında Enka Teknik'te Elektronik Şefi olarak başlamıştır. Beş yıl süre ile otomasyon sistemlerinin kurulumundan sorumlu olan Doğruöz, 1989 yılında Saudi Services Group bünyesinde Proje Müdür Vekili olarak çalışmaya başlamış ve Grup bünyesindeki 4 yıllık deneyimin ardından Çimes Elektronik Sanayi'ye geçmiştir. Doğruöz, Çimes bünyesinde sırayla Şirket Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Çimsa Çimento bünyesinde Yatırım Müdürü olarak göreve başlayan Mutlu Doğruöz, halen Çimsa bünyesinde Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

#### **Doğan Özkul**

##### **Fabrika Müdürü (Mersin)**

Lisans ve yüksek lisans eğitimini, İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Doğan Özkul, 1978–1983 yılları arasında Çanakkale Çimento'da Kalite Kontrol Şefi olarak çalışmıştır. 1983 yılında Enka Teknik bünyesinde başlamış olduğu Kalite Kontrol ve Üretim Müdürlüğü görevini 4 yıl sürdüren Özkul, 1988 – 2006 yılları arasında Akçansa Çimento'da Üretim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006–2007 döneminde Karçimsa'da Şirket Müdürlüğü görevini üstelenen Özkul, 2007–2008 yılları arasında Çimsa Çimento Niğde Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. Doğan Özkul halen Mersin Fabrika Müdürü olarak görev yapmaktadır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **Mehmet Şahin**

##### **Fabrika Müdürü (Eskişehir)**

Hacettepe Üniversitesi Fizik Yüksek Mühendisliği Bölümü mezunu olan Mehmet Şahin, iş hayatına 1979 yılında TÇMB'de Araştırma Uzmanı olarak başlamış ve bu görevi 1985 yılına kadar sürdürmüştür. Şahin, 1985 yılında Çimsa Çimento'ya geçerek sırasıyla Vardiya Mühendisi, Proses Kontrol Şefi ve Ar-Ge Müdürü olarak çalışmıştır. 2005 yılında Çimsa Kayseri Fabrika Müdürlüğü görevine atanmıştır. Şahin, 01.12.2010 tarihinden itibaren Eskişehir Fabrika Müdürü olarak görev yapmaktadır.

#### **Levent Öncel**

##### **Fabrika Müdürü (Niğde)**

Levent Öncel, lisans eğitimini ODTÜ Kimya Mühendisliği, yüksek lisans eğitimini Mersin Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1988 yılında Berdan Tekstil'de Üretim Mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. 1990 yılında katıldığı Çimsa Mersin Fabrikası'nda sırasıyla Kalite Kontrol Mühendisi, Proses Kontrol Şefi, Kalite Kontrol Müdürü ve Üretim Müdürü olarak çalışan Öncel, 2008 yılında Niğde Fabrika Müdürlüğü görevine atanmıştır ve halen bu görevini sürdürmektedir.

#### **Mustafa Turan**

##### **Fabrika Müdürü (Kayseri)**

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında mezun olan Mustafa Turan, 1989 yılında aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır. Mezuniyetinin ardından Çimsa Mersin Fabrikası'nda yarı mamul üretim vardiya mühendisi olarak çalışma hayatına atılan Turan, 2005 yılına kadar beyaz üretim hattında üretim şefliği yaptı. 2005-2010 yılları arasında Kayseri Fabrikası Üretim Müdürlüğü görevinde bulunan Turan, 01 Aralık 2010 tarihinde Çimsa Kayseri Fabrikası Fabrika Müdürlüğü'ne atanmıştır.

#### **Ersoy Nisanoğlu**

##### **Fabrika Müdürü - Vekil (Ankara)**

ODTÜ Kimya Mühendisliği (İngilizce) bölümü mezunu olan Ersoy Nisanoğlu, ODTÜ de Kimya dalında Master eğitiminin ardından iş hayatına 1995 yılında ODTÜ Araştırma görevlisi olarak başlamıştır. 1999-2008 yılları arasında AdvanSA SASA da Üretim şefi, Kalite Yönetim Şefi, Süreç iyileştirme yöneticisi, 2008-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. de 6 Sigma geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 01 Eylül 2010 tarihinde Çimsa Çimento'da Süreç İyileştirme Müdürü olarak görev yapmaya, 15.06.2011 tarihinden itibaren de mevcut görevinin yanı sıra Çimsa Ankara Fabrikası Müdürlüğüne vekalet etmeye başlamıştır.

#### **Önder Kırca**

##### **İç Anadolu Bölge Satış Direktörü**

ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Önder Kırca, ODTÜ İnşaat Mühendisliği yapı malzemesi dalında yüksek lisans ve yine aynı dalda doktora eğitiminin ardından, iş hayatına 1998 yılında ODTÜ de Araştırma görevlisi olarak başlamıştır. 3 Ekim 2000 tarihinde Çimsa Çimento'da Çimento Araştırma ve uygulama Mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. Önder Kırca halen İç Anadolu Bölge Satış Direktörü olarak çalışmaktadır.

#### **Ülkü Özcan**

##### **Strateji ve Pazarlama Müdürü**

Galatasaray Lisesi ve Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümü mezunu olan Ülkü Özcan, iş hayatına 1999 yılında Lafarge Türkiye bünyesinde başlamıştır. Sırasıyla 1999-2003 Stratejik Planlama Uzmanlığı, 2003-2005 Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, 2005-2007 Pazarlama Proje Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2010 yılında Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak Çimsa Çimento'ya geçen Özcan, halen bu görevini sürdürmektedir.



## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **Emrah Barış Aydaş** **İç Denetim Müdürü**

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden 2004 Yılında mezun oldu. Eylül 2004- Ocak 2007 Döneminde PriceWaterhouse Coopers Denetim Danışmanlık bünyesinde "Uzman"; Ocak 2008-Şubat 2011 döneminde ise H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Denetim Bölüm Başkanlığı'nda "İç Denetim Uzmanı" olarak görev yaptı. 01 Mart 2011 Tarihinden itibaren de İç Denetim Müdürü olarak Çimsa da görev yapmaya başlamıştır.

#### **Basri Dinçer** **Teknik Müşavir**

İTÜ Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Basri Dinçer, çalışma hayatına 1979 yılında, Çanakkale Çimento'da İşletme Mühendisi olarak başlamıştır. 1982 yılında Nuh Çimento'da Kalite Kontrol Şefi olarak çalışan Dinçer, Nuh Çimento bünyesindeki bir yıllık deneyimi sonrasında Enka Teknik'te İşletme Müdürü olarak çalışmıştır. 6 yıl süreyle yürütmüş olduğu görevinden ayrılarak Çimsa Çimento'da göreve başlayan Dinçer, 1989–2003 yılları arasında Üretim Müdürü olarak çalışmıştır. Dinçer, Çimsa bünyesinde 2003 yılında başlamış olduğu Çimento Üretimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini 1 Mayıs 2010 tarihine kadar sürdürmüştür. Bu tarihten itibaren Teknik Müşavirlik görevine atanan Dinçer halen görevini sürdürmektedir.

### **L) Personel Hareketleri ve Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

#### **a) Personel Hareketleri:**

31.03.2012 Tarihi itibariyle Çimsa işyerlerinde toplam 1.006 personel çalışmaktadır. 01.01.2012-31.03.2012 döneminde Çimsa'dan toplam 19 personel ayrılırken, 22 personel işe alınmıştır.

#### **b) Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları:**

31.12.2010 Tarihinde sona eren Grup Toplu İş Sözleşmesi, Türkiye Çimse-İş Sendikası ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası tarafından 21.06.2011 tarihinde bağitlanmış ve 01.01.2011 tarihinden itibaren 2 yıl süreli olarak yürürlüğe girmiştir. Grup toplu iş sözleşmesinin süresi 31.12.2012 tarihinde sona erecektir.

#### **c) Personele Sağlanan Ücret ve Yan Haklar:**

Kapsam dışı (beyaz yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 ikramiyeden oluşan bir ücret paketi sağlanmaktadır. İlgili Şirket prosedürlerinde tanımlandığı üzere, beyaz yakalı personele iş büyüklüğü ve pozisyonuna bağlı olarak özel hayat, özel sağlık sigortası, işveren katkılı bireysel emeklilik sigortası, kurumsal gsm hattı, şirket aracı gibi yan haklar sağlanabilmektedir.

Kapsam içi (mavi yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 ikramiyeden oluşan bir ücret paketi sağlanmaktadır. Ayrıca, yılda 12 kez brüt olarak sağlanan sosyal yardımın yanı sıra evlenme, taşıma, doğum, ölüm gibi durumlarda diğer sair sosyal yardımlar sağlanabilmektedir.

### **M) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:**

Yıl içerisinde, muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına 11.004,80 TL tutarında bağış yapılmıştır.

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **N) Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi:**

#### **GENEL MÜDÜRLÜK**

Kısıklı Cad. No:4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade – İstanbul

Santral : (0216) 651 53 00

Fax : (0216) 651 14 15

#### **ÇİMENTO TESİSLERİ**

- **Çimsa Mersin**

Toroslar Mah. Tekke Cad. Yenitaşkent Mersin

Santral : (0324) 454 00 60

Faks : (0324) 454 00 75

- **Çimsa Kayseri**

Malatya Karayolu 35. Km Bünyan Kayseri

Santral : (0352) 712 16 07

Faks : (0352) 712 16 90

- **Çimsa Eskişehir**

İstanbul Karayolu 22. Km Çukurhisar Eskişehir

Santral : (0222) 411 32 00

Faks : (0222) 411 31 31

- **Çimsa Ankara**

Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan Ankara

Santral : (0312) 865 23 96

Faks : (0312) 865 23 95

- **Çimsa Niğde**

Hacı Sabancı Bulvarı Niğde

Santral : (0388) 232 36 30

Faks : (0312) 232 36 34

- **Çimsa Malatya Terminali**

TCDD Yanı Çimento Dolum Tesisi Battalgazi Malatya

Santral : (0422) 841 36 77

Faks : (0422) 841 32 30

- **Çimsa Marmara Terminali**

Sahil Caddesi Rota Limanı İçi Yarımca/ Körfez/Kocaeli

Santral : (0262) 528 42 33

Faks : (0262) 528 42 36

- **Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş  
Mersin Serbest Bölge Şubesi**

Yalçın Alaybeyoğlu Bulvarı

Parkur İş Merkezi Ofis No 209 Mersin

Telefon : (0324) 233 47 65

Faks : (0324) 233 47 66

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### HAZIR BETON ve AGREGA TESİSLERİ

- **Zeytinli Hazır Beton Tesisi**

Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana  
Telefon : (0322) 441 19 01 (3hat)  
Faks : (0322) 441 18 99

- **Karahan Hazır Beton Tesisi**

Eski Karaisalı Yolu Üzeri Seyhan / Adana  
Telefon : (0322) 495 20 21  
Faks : (0322) 495 20 22

- **Misis Hazır Beton Tesisi**

Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir / Adana  
Telefon : (0322) 394 34 20-21  
Faks : (0322) 394 34 22

- **İncirlik Hazır Beton Tesisi**

Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa - 2 Fab. Yanı Yüreğir / Adana  
Telefon : (0322) 346 02 39  
Faks : (0322) 346 02 49

- **Osmaniye Hazır Beton Tesisi**

Tüysüz Beldesi Yolçatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri Toprakkale / Osmaniye  
Telefon : (0328) 633 24 59  
Faks : (0328) 633 24 60

- **Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi**

Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş  
Telefon : (0344) 234 13 10  
Faks : (0344) 234 13 11

- **Kozan Hazır Beton Tesisi**

Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçi Kozan / Adana  
Telefon : (0322) 529 20 21  
Faks : (0322) 529 20 22

- **Çimsa - Eskişehir Hazır Beton Tesisi**

Muttalip Yolu 500. Metre - Eskişehir  
Tesis Müh. Semih Şafak Kandaz  
Telefon : (0222) 321 28 12  
Faks : (0222) 321 18 72

- **Kütahya Hazır Beton Tesisi**

Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km - Kütahya  
Telefon : (0274) 224 19 87  
Faks : (0274) 224 19 88

- **Kumarlı Hazır Beton Tesisi**

Çevre Yolu Konaklar Mah. Sivas Caddesi Kavşağı / Kayseri  
Telefon : (0352) 224 67 40 (3 hat)  
Faks : (0352) 224 67 44

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Anbar Hazır Beton Tesisi**

Ankara Karayolu Üzeri Ambar Mevkii Bölge Trafik Arkası / Kayseri  
Telefon : (0352) 326 92 43  
Faks : (0352) 326 92 46

- **Nevşehir Hazır Beton Tesisi**

Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre / Nevşehir  
Telefon : (0384) 232 83 95  
Faks : (0384) 232 82 62

- **Yenihal Hazır Beton Tesisi**

Bahçelievler Mah. 1097 sok. No:2 Yenihal Yolu Yalınayak Kasabası / Mersin  
Telefon : (0324) 235 73 14  
Faks : (0324) 235 73 17

- **Tarsus Hazır Beton Tesisi**

İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus / Mersin  
Telefon : (0324) 627 27 97  
Faks : (0324) 627 17 57

- **Tece Hazır Beton Tesisi**

Cumhuriyet Mah. Mersin-Silifke Karayolu Üzeri, Tece Mevki / Mersin  
Telefon : (0324) 482 26 07  
Faks : (0324) 482 26 09

- **Silifke Hazır Beton Tesisi**

Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke / Mersin  
Telefon : (0324) 714 42 66  
Faks : (0324) 714 42 66

- **Aksaray Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Aksaray  
Telefon : (0382) 266 21 16  
Faks : (0382) 266 21 18

- **Karaman Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Karaman  
Telefon : (0338) 224 10 26  
Faks : (0338) 224 10 92

- **Ereğli Hazır Beton Tesisi**

Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli / Konya  
Telefon : (0332) 710 00 51  
Faks : (0332) 710 00 52

- **Konya Hazır Beton Tesisi**

Horozluhan Mahallesi Anayurt Caddesi No: 10 Selçuklu / Konya  
Telefon : (0332) 346 11 12  
Faks : (0332) 346 11 13

- **Yenişehir Hazır Beton Tesisi**

Akdere Mevkii Org. San. Bölgesi  
Yenişehir / Bursa

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **İnegöl Hazır Beton Tesisi**

Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl / Bursa  
Telefon : (0224) 714 22 00  
Faks : (0224) 714 22 03

- **İnegöl Taş Ocağı**

Karalar Köyü Mevkii İnegöl / Bursa  
Telefon : (0224) 714 22 02

- **Adapazarı Hazır Beton Tesisi**

Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya  
Telefon : (0264) 373 72 00

- **Pamukova Hazır Beton Tesisi**

Yenice Mah. Murualtı Mevkii Pamukova / Sakarya  
Telefon : (0264) 551 68 10  
Faks : (0264) 551 41 95

- **Osmaneli Hazır Beton Tesisi**

Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli / Bilecik  
Telefon : (0228) 469 21 32  
Faks : (0228) 469 21 31

- **Bilecik Hazır Beton Tesisi**

1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez / Bilecik  
Telefon : (0228) 216 00 23  
Faks : (0228) 216 00 22

- **Tarsus Sucular Agregası İşletmesi**

Eshab-ı Kehf yolu üzeri, Sucular Köyü Civarı Tarsus/Mersin  
Telefon : (0228) 216 00 23  
Faks : (0228) 216 00 22

## YURTDIŞI TERMİNALLER

- **CİMSA Cementos Espana S.A.U - İspanya**

Telefon : 00 34 95 427 50 68  
Faks : 00 34 95 427 19 36  
Adres Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre,  
41011 Puerto de Sevilla / İspanya

- **CSN Cement Sales North GmbH Almanya**

Telefon : 00 49 40 70 20 93 14  
Faks : 00 49 70 20 93 20/22  
Adres NesserlanderStrasse, 5 Emden / Almanya 26721

- **Çimsa Cement FreeZoneLtd Kıbrıs**

Telefon : 00 90 392 365 49 80  
Faks : 00 90 392 365 49 81  
Adres Serbest Liman, Gazi Magosa/KKTC

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• **ÇİMSAROM Marketing Distributie S.R.L. Romanya**

Telefon : 00 40 241 585 333  
Faks : 00 40 241 585 333  
Adres BdMamaia, OficeNr 5, Nr 251 Et 4, Constanta/Romanya

• **ÇİMSA-RUS Cement Trading Company Limited Rusya**

Telefon : 00 7 918 66 49 344  
Adres MalozemelskayaStr, No: 16, 353900 Novorossiysk / Rusya

• **CİMSA ADRIATICO S.R.L. (Eski Unvanı: MED CON SRL )İtalya**

Telefon : 00 39 040 282 09 18  
Fax : 00 39 040 282 09 23  
Adres ası Riva Alvisè Cadamosto,8 34147 Trieste / İtalya